



# Jaarstukken 2023



## Toelichting op de balans 31 december 2023

(bedragen x € 1.000)

### 1. Vaste activa

#### 1.1 Immateriële vaste activa

	Boekwaarde 31-12-2022	Vermeer- dering	Her- rubricering	Aflos- sing	Afschrij- ving	Boekwaarde 31-12-2023
- Uitbreiding.kleedaccommodatie vv Wherevogels, gebouw	284				7	277
- Onderzoekkosten parkeergarage voorkant stadhuis	122				41	82
- Onderzoekkosten verplaatsen milieustraat naar Baanste Noord	206				41	165
- Onderzoekkosten dorpsontwikkelingvisies Beemster	426	384				810
- Voorbereidingskrediet Karekietpark (fase 1)	84				17	67
- Onderzoek en ontwikkeling GREX-en	0	183				183
- Vervangingsinvesteringen Spurd	386		386			0
<b>Totaal</b>	<b>1.508</b>	<b>567</b>	<b>386</b>	<b>-</b>	<b>106</b>	<b>1.583</b>

#### 1.2 Materiële vaste activa

Activasoort	Boekwaarde 31-12-2022	Her- rubricering	Inves- tering	Desinves- tering	Afschrij- ving	Bijdrage derden	Afwaar- dering	Boekwaarde 31-12-2023
Gronden en terreinen	19.807	8.225	119		99		-94	28.146
Strategische gronden	9.510	-9.510						0
In erfpacht uitgegeven gronden	14.052						357	13.695
Bedrijfsgebouwen	129.995	1.284	16.562		5.442	4.156		138.244
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken economisch nut	73.696		14.553		2.789	109		85.351
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken maatschappelijk nut (voor 2017)	18.132				1.330			16.802
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken maatschappelijk nut (vanaf 2017)	12.280		8.653		366	351		20.217
Vervoersmiddelen	3.624		853		633			3.844
Machines, apparaten en installaties	21.359		3.954		3.163			22.150
Overige materiële vaste activa economisch nut	6.173		923		1.004	63		6.030
Overige materiële vaste activa maatschappelijk nut (voor 2017)	580				107			474
Overige materiële vaste activa maatschappelijk nut (vanaf 2017)	1.721		696		188			2.228
<b>Totaal</b>	<b>310.930</b>	<b>-</b>	<b>46.313</b>	<b>-</b>	<b>15.120</b>	<b>4.679</b>	<b>264</b>	<b>337.180</b>

#### Specificatie strategische gronden

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2022	Her- rubricering	Inves- tering	Desinves- tering	Afschrij- ving	Bijdrage derden	Afwaar- dering	Boekwaarde 31-12-2023
Strategische gronden	9.510	1.037	5.131		205	2.429		13.043

## 1.3 Financiële vaste activa

	Boekwaarde 31-12-2022	Vermeer- dering	Afwaar- dering	Aflos- sing	Afschrij- ving	Boekwaarde 31-12-2023
<b>Kapitaalverstrekkingen aan:</b>						
Deelnemingen:						
- N.V. Houdstermaatschappij Alliander (372.370 aandelen x € 0,58)	219					219
- NV Bank voor Nederlandse Gemeenten (14.040 aandelen x € 2,38)	33					33
- SVP Holding B.V. (900 aandelen x € 20,00)	18					18
- Agio aandelen Stadsverwarming Purmerend B.V.	38.264					38.264
- NV H.V.C. Alkmaar (113 aandelen x € 45,45)	5					5
- Aandelen ROM regio bv (ROM MRA-NHN) (2.580 aandelen x € 1,00)	3					3
'- Agio aandelen ROM regio bv (ROM MRA-NHN)	258	516				774
- Kapitaalverstrekking vof De Beemster Compagnie (500 aandelen x € 1,00)	0					0
<b>Leningen aan:</b>						0
- Woningbouwcorporaties	1.941			106		1.835
- Stadsverwarming Purmerend	8.000			8.000		0
<b>Overige langlopende leningen aan:</b>						0
- Alliander reverse converteerbare hybride obligatielening	1.646					1.646
- Rugby club Waterland	174			61		113
- Spinnekop H2o Vastgoed bv	300			58		242
- Hypotheekverstrekkingen personeel	634			53		582
- Startersleningen	4.933	3.679		487		8.125
- Duurzaamheidsleningen	1.778	2.027		404		3.402
- Openbare leeszaal en Bibliotheek	0					0
- Stichting concert- en cultuurpodium	298			43		255
- Hypothecaire geldlening Stichting de Kerckhaen	165					165
- Rekening courant overeenkomst SVN	2.087	7.750		4.765		5.072
<b>Totaal</b>	<b>60.757</b>	<b>13.972</b>	<b>-</b>	<b>13.976</b>	<b>-</b>	<b>60.752</b>

## 2. Vlottende activa

### 2.1 Voorraden

	2023	2022
Grond- en hulpstoffen, gespecificeerd naar:		
- Magazijnvoorraad stadsbeheer	128	140
- Overige voorraden	17	42
	<b>145</b>	<b>181</b>
Onderhanden werk: bouwgronden in exploitatie genomen	39.947	32.473
- Af: Voorziening Bouwgrond in exploitatie	-12.624	-4.249
<b>Totaal:</b>	<b>27.468</b>	<b>28.405</b>

Bouwgronden in exploitatie:	Boekwaarde 31-12-2022	Vermeer- dering	Verminder- ing	Winst- uitname	Boekwaarde 31-12-2023	Nog te maken kosten	Nog te verwachten opbrengst	Geraamde eind- resultaat
Baanstee Noord	30.142	4.791	2.295	1.621	34.260	18.569	91.139	38.310
Kop van West	-3.123	745	232	1.246	-1.365	2.097	1.162	430
Wheermolen Oost	3.275	142	54	0	3.363	62.756	59.529	-6.591
Verzetslaan	249	204	1.063	120	-490	420	53	123
BOL	1.883	799	94	0	2.588	5.073	5.954	-1.706
Steltloper 8	46	9	107	0	-52	414	1.111	748
Waterlandkwartier	0	2.269	625	0	1.643	54.901	49.799	-6.745
<b>Totaal</b>	<b>32.473</b>	<b>8.959</b>	<b>4.471</b>	<b>2.987</b>	<b>39.947</b>	<b>144.230</b>	<b>208.746</b>	<b>24.569</b>

## Specificatie verliesvoorziening bouwgrond in exploitatie

Complex	Boekwaarde 31-12-2022	Toe-voeging	Vrijval	Boekwaarde 31-12-2023
BOL	1.350	227		1.576
Wheermolen Oost	2.900	2.615		5.515
Waterlandkwartier		5.533		5.533
<b>Totaal</b>	<b>4.249</b>	<b>8.375</b>	<b>-</b>	<b>12.624</b>

## 2.2 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

	2023	2022
<b>Soort vordering</b>		
Vorderingen op openbare lichamen	17.059	15.997
Uitzettingen in 's Rijkschatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	-	-
Overige vorderingen	11.896	10.041
Voorziening debiteuren	-1.968	-2.024
<b>Totaal</b>	<b>26.988</b>	<b>24.014</b>

## Overzicht van het drempelbedrag schatkistbankieren

(1)	Drempelbedrag	Verslagjaar			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	373	2.323	1.782	1.268
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	7.818.861	7.816.911	7.817.452	7.817.967
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
<b>(1) Berekening drempelbedrag</b>		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	390.962			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	390.962			

Verslagjaar

(4c)		Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat			
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.	Drempelbedrag	7.819			
<b>(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen</b>					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	33.587	211.397	163.986	116.611
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	373	2.323	1.782	1.268

## 2.3 Liquide middelen

	2023	2022
Kassaldo	10	14
Banksaldi	148	17
Kruisposten	-	-
<b>Totaal</b>	<b>157</b>	<b>32</b>

## 2.4 Overlopende activa

	2023	2022
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel		
- Europese overheidslichamen	-	-
- het Rijk	7.359	600
- overige Nederlandse overheidslichamen	-	-
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	8.704	15.871
<b>Totaal</b>	<b>16.063</b>	<b>16.471</b>

## Het verloop van de nog te ontvangen voorschotbedragen voor een specifiek bestedingsdoel gedurende het jaar 2023 is als volgt:

	Saldo 31-12-2022	Toevoegingen	Ontvangsten	Saldo 31-12-2023
Ministerie van SZW: Bbz 2004 / aanvullende uitkering 2019 (nog te ontvangen)	2			2
Ministerie van Justitie en veiligheid, Oekraïne	543	17.709	14.095	4.157
Toeslagenaffaire	0	2.841	732	2.109
WMO	0	1.291	200	1.091
Specifieke uitkering stimulering sport	55		55	0
<b>Totaal</b>	<b>600</b>	<b>21.841</b>	<b>15.082</b>	<b>7.359</b>

### 3. Passiva

#### 3.1 Eigen vermogen

	Boekwaarde 31-12-2022	Bestemming resultaat vj	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde 31-12-2023
Algemene reserve	51.195	20.075	8.202	14.762	64.710
Bestemmingsreserves	22.827		16.117	18.368	20.576
Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	20.075	-20.075	16.058		16.058
<b>Totaal</b>	<b>94.098</b>	<b>-</b>	<b>40.377</b>	<b>33.130</b>	<b>101.345</b>

*De uitgebreide specificatie en het verloop is opgenomen in de bijlage reserves.*

#### 3.2 Voorzieningen

	Boekwaarde 31-12-2022	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	Boekwaarde 31-12-2023
<b>a. Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's</b>					
- Wachtgeldverplichtingen bestuurders	1.073		549		524
- Voorziening wachtgeldten personeel	-				-
- Voorziening pensioenen ex-bestuurders	4.179	46	214		4.011
- Nota Prof	-	708	708		-
- Kostenverhaal parkeren centrumgebied	-	800	800		-
- Kostenverhaal mobiliteit en groen	-	259	259		-
- Kostenverhaal sociale woningbouw	-	158			158
- Spaarverlof	789	25			814
<b>b. Onderhoudsegalisatie voorzieningen</b>					-
- Dynamisch Reizigers Informatie Systeem (DRIS)	-				-
- Gemeentelijke gebouwen groot onderhoud	-	7.326	1.648		5.678
<b>c. Door derden bekleemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting</b>					-
- Begraafrechten	1.328	213	234		1.307
- Afvalstoffenheffing	2.074	894	140		2.828
- Gemeentelijke watertaken	2.559	482	648		2.393
<b>Totaal</b>	<b>12.003</b>	<b>10.912</b>	<b>5.201</b>	<b>-</b>	<b>17.714</b>

In de bijlage toelichting reserves en voorzieningen staat de toelichting op de bovengenoemde voorzieningen.

### 3.3 Vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar

	Boekwaarde 31-12-2022	Vermeer- dering	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2023
Onderhandse leningen van: Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	265.045	30.000	22.074	272.971
Waarborgsommen	37			37
<b>Totaal</b>	<b>265.083</b>	<b>30.000</b>	<b>22.074</b>	<b>273.009</b>

### Uitsplitsing van de opgenomen onderhandse geldleningen

	Boekwaarde 31-12-2022	Vermeer- dering	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2023
Opgenomen geldleningen tbv concern	255.104	30.000	13.968	271.137
Opgenomen geldleningen tbv woningbouw	1.941		106	1.835
Opgenomen geldlening(en) tbv stadsverwarming purmerend	8.000		8.000	0
<b>Totaal</b>	<b>265.045</b>	<b>30.000</b>	<b>22.074</b>	<b>272.971</b>

De totale te betalen rente voor het jaar 2023 met betrekking tot de vaste schulden bedraagt € 2,8 miljoen. De aflossingsverplichting in 2023 is voor de opgenomen geldleningen t.b.v. het concern € 14,0 miljoen, voor de opgenomen woningbouwleningen € 0,01 miljoen.

## 4. Vlottende passiva

### 4.1 Netto vlottende schulden met rentetypische looptijd korter dan één jaar

	2023	2022
Overige schulden	29.507	24.276
Banksaldi	8.810	6.742
Overige kasgeldleningen	-	8.000
<b>Totaal</b>	<b>38.317</b>	<b>39.017</b>

### 4.2 Overlopende passiva

	2023	2022
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	10.101	3.205
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren		
- Europese overheidslichamen	-	-
- het Rijk	28.451	26.873
- overige Nederlandse overheidslichamen	1	172
Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	1.273	1.684

	2023	2022
Totaal	39.826	31.934

## Meerjarige uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel 2023

	Boekwaarde 31-12-2022	Toe-voeging	Aan- wending	Boekwaarde 31-12-2023
A16 en D22 Specifieke uitkeringen Oekraïne en voorschoolse educatie aan ontheemde peuters	10.116	1.196	11.240	72
B2, G12a, C62 Specifieke uitkeringen Toeslagaffaire	690	827	211	1.306
C105 Regeling specifieke uitkering Startbouwimpuls		1.587		1.587
C31 Specifieke uitkering huisvesting kwetsbare doelgroepen	413	0	350	62
C32 Specifieke uitkering ventilatie in scholen	231		115	116
C55 Aanpak energiearmoede	729	398	398	729
C68 Specifieke uitkering huisvesting aan vergunninghouders	1.212		1.212	0
C9 Woningbouwimpuls Waterlandkwartier	5.151			5.151
C9 Woningbouwimpuls Wheermolen Oost	3.475			3.475
C94 Specifieke uitkering Nationaal Isolatieprogramma		1.049	24	1.024
D14 Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	973	450	315	1.108
D19 Tijdelijke onderwijshuisvesting ontheemden	677	720	376	1.021
D8 Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026	1.271	2.698	2.733	1.237
E104 Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur		7.500		7.500
F1 Regeling aankoop wonen onder hoogspanningsverbinding	109	133	179	63
G10 Wet inburgering	521	1.010	744	786
G13 Onderwijsroute	79	83	0	162
G4 Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers (TOZO)	308	468	308	468
H30 specifieke uitkering GALA-gelden		1.656	1.446	210
H32 Meerkosten energie openbare zwembaden (MEOZ)		631	310	321
H35 Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026		2.851	980	1.871
H8 Regeling sportakkoord 2020-2022	34		34	0
L21 Doorontwikkelen KPI-systematiek voor kringlooplandbouw Beemster	105		35	70
<b>Overige subsidies niet zijnde de spuk's</b>				
Burgemeesterskring	1			1
DUVO gelden	131		131	0
CTB subsidie	310		310	0
Handhaving	229		229	0
Ministerie van SZW: BBZ 2004 declaratiedeel 2017 + aanvullende uitkering (terug te betalen)	-1			-1
RMC	110			110
Subsidie team economie	3		3	0
Vervoerregio Amsterdam: subsidie bushaltes Middenbeemster	168		168	0
<b>Totaal</b>	<b>27.044</b>	<b>23.257</b>	<b>21.849</b>	<b>28.452</b>



## 5. Waarborgen en garanties

Geldnemer	Aantal leningen	Oorspr. bedrag	% borgstelling	2023	2022
Maatschappelijke instellingen	1	541	100%	26	51
Sportverenigingen c.q. stichtingen	8	631	100%	292	292
Stichting Wonen en Zorg	1	1.000	100%	0	75
Tennis- en padelvereniging Elckerlyc	1	235.000	50%	110	118
Stadsverwarming	9	0	100%	123.922	113.122
HVC	1	565.252	3,09%	17.466	20.618
Beemster Ruiters LR&PC / lening ABN-Amro	1	325	100,0%	36	37
<b>Totaal</b>		<b>802.749</b>		<b>141.852</b>	<b>134.313</b>

*Vanaf 2011 ontvangt de gemeente Purmerend een risicoprovisie voor de garantiestelling als aandeelhouder HVC. De garantiestelling betreft een totaalpakket voor alle aandeelhouders van in totaal € 565,2 miljoen aan geldleningen. De garantiestelling van de hoofdsom van leningen alsmede eventueel verschuldigde rente en boeterente indien HVC niet aan de verplichtingen voldoet. Purmerend heeft 3,09% van de aandelen hetgeen overeenkomt met een pakket afgerond op € 17,5 miljoen.*

	2023	2022
De verstrekte waarborgen via Het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) bedraagt per einde van het jaar:	1.259.371	966.545

*Per 31 december 2023 zijn het 107 gewaarborgde leningen.*

*De gemeente Purmerend en de Rijksoverheid staan ieder voor 50% in de achtervang voor deze leningen. Van de 50% achtervang voor de gemeenten werd voor leningen tot 1 augustus 2021 25% verdeeld over alle gemeenten en 25% toegerekend aan één gemeente die in de leningovereenkomst stond vermeld. Met de nieuwe achtervangovereenkomst wordt voor leningen vanaf 1 augustus 2021 de tweede 25% achtervang voortaan verdeeld over alle gemeenten waar een woningcorporatie werkzaam is.*

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### A: Plichten

Dit betreft langlopende verplichtingen die samenhangen met opdrachten voor leveringen of opdrachten voor dienstverleningen. De kosten van dergelijke opdrachtverleningen rekenen we op basis van de jaarlijkse prestaties als (exploitatie)lasten aan de jaren toe. Zie onderstaande tabel.

	Einddatum	Huidige huur	Huur verplichting 2024	Huur verplichting 2025 ev
Van Ijsendijkstraat 403 (1)	31-7-2028	87.605	87.605	87.605
Van Ijsendijkstraat 403 (2)	31-7-2028	140.887	140.887	140.887
Flevostraat 88	30-4-2025	50.664	50.664	50.664
Triton 72	31-10-2026	161.273	161.273	161.273
Rijksweg 7	31-12-2023	3.963	3.963	3.963
Genuahaven 49	31-12-2024	34.131	34.131	34.131
Overlanderstraat 132	31-12-2026	9.790	9.790	9.790
Waterlandlaan 81	14-1-2027	3.125	3.125	3.125
Karavaanstraat 6	30-6-2029	27.086	27.086	27.086
Gasinetstraat 74	30-11-2024	10.254	10.254	10.254
John F. Kennedyplein 1	31-12-2025	27.227	27.227	27.227
Australielaan 2	26-2-2035	23.828	23.828	23.828
Walakker 163	15-11-2024	7.805	7.805	7.805
Waterlandlaan 22	Voor onbepaalde tijd	1.780	1.780	1.780
Van Ijsendijkstraat 148-150	30-8-2024	210.078	210.078	210.078
Kwadijkerkoogweg 1C en 1D	30-11-2026	61.071	61.071	61.071
Van Ijsendijkstraat 413	31-10-2025	15.240	15.240	15.240
Whereplantsoen 9	1-3-2032	21.077	21.077	21.077
Karekietpark 18	4-7-2028	87.875	87.875	87.875
		<b>984.758</b>	<b>984.758</b>	<b>984.758</b>

Er heeft een strategische verwerving plaatsgevonden binnen het Waterlandkwartier. Met de verkopende partij is afgesproken dat levering van het pand omstreeks 2023 plaats zal vinden voor een verkrijgingsprijs van € 935.000,-

#### **B. Onderhoudsovereenkomsten en licenties**

De gemeente Purmerend heeft diverse meerjarige overeenkomsten afgesloten voor het uitvoeren van onderhoud en licenties. Deze overeenkomsten zijn niet apart gekwantificeerd. De lasten zijn opgenomen in de programmabegroting. Voor het vrijvallen van deze lasten moeten opzegtermijnen in acht worden genomen.

#### **C. Periodieke subsidies**

De gemeente Purmerend verleent een aantal periodieke subsidies. Voor het beëindigen en wijzigen van deze subsidies moeten we termijnen van redelijkheid in acht nemen. Hieruit kan een overbruggingsperiode vloeien. De periodieke subsidies zijn opgenomen in de programmabegroting.

#### **D. Vennootschapsbelasting**

De gemeente heeft een bedrag ter hoogte van € 7.339.078 buiten de balans om opgenomen onder de activa zijde van de gemeentelijke balans. Dit betreft het toekomstige recht op

verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

Fiscaal resultaat 2022	€ 4.749.100
Verliescompensatie inzake fiscaal resultaat 2022	€ - 2.874.550
Recht op verliescompensatie voorgaande jaren	€ 10.213.628
<b>Totaal recht op verliescompensatie</b>	<b>€ 7.339.078</b>

# Financiële overzichten

## Overzicht baten en lasten per programma en beleidsveld

Beleidsveld (x € 1.000)	Realisatie 2022			Primitieve begroting 2023			Begroting bijgesteld 2023			Realisatie 2023		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
BVo11 Publieksdienstverlening	-8.049	4.771	-3.277	-8.714	4.664	-4.050	-9.813	4.381	-5.432	-9.930	4.752	-5.177
PGR01 Publieksdiensten	-8.049	4.771	-3.277	-8.714	4.664	-4.050	-9.813	4.381	-5.432	-9.930	4.752	-5.177
BVo21 Kunst en cultuur	-8.369	1.198	-7.172	-8.096	1.327	-6.769	-8.820	1.032	-7.789	-8.986	1.382	-7.604
BVo22 Sport en recreatie	-10.085	2.563	-7.522	-9.047	1.972	-7.075	-9.692	2.823	-6.869	-10.129	3.060	-7.068
BVo23 Wijkmanagement	-1.063	2	-1.061	-1.031		-1.031	-1.229		-1.229	-1.207		-1.207
BVo24 Jeugd	-37.201	100	-37.100	-37.034	20	-37.014	-42.069	20	-42.049	-43.736	102	-43.634
BVo25 Onderwijs	-13.180	3.557	-9.623	-12.569	2.992	-9.577	-12.958	3.804	-9.154	-13.354	3.821	-9.532
BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	-56.329	14.813	-41.516	-45.905	3.072	-42.832	-67.647	22.872	-44.775	-63.870	31.014	-32.856
BVo27 Werk en inkomen	-49.731	24.015	-25.716	-42.946	23.330	-19.616	-53.744	27.064	-26.680	-52.768	28.767	-24.001
PGR02 Samenleving	-175.957	46.248	-129.710	-156.628	32.714	-123.914	-196.159	57.615	-138.544	-194.049	68.146	-125.903
BVo31 Wonen	-377	12	-364	-506	130	-376	-734	130	-603	-622	24	-598
PGR03 Wonen	-377	12	-364	-506	130	-376	-734	130	-603	-622	24	-598
BVo41 Milieu	-13.545	15.766	2.221	-13.698	15.991	2.293	-13.488	15.704	2.217	-13.911	16.192	2.281
BVo42 Duurzaamheid	-2.726	29	-2.697	-2.795		-2.795	-1.862	1.538	-324	-1.819	1.633	-186
PGR04 Milieu	-16.271	15.795	-476	-16.493	15.991	-502	-15.350	17.242	1.892	-15.730	17.825	2.095
BVo51 Bereikbaarheid	-4.202	3.135	-1.067	-4.558	4.027	-531	-5.306	3.477	-1.829	-4.958	3.850	-1.108
PGR05 Bereikbaarheid	-4.202	3.135	-1.067	-4.558	4.027	-531	-5.306	3.477	-1.829	-4.958	3.850	-1.108
BVo61 Beheer openbare ruimte	-29.688	10.521	-19.167	-30.197	11.019	-19.178	-37.886	12.954	-24.932	-33.803	12.879	-20.924
PGR06 Beheer openbare ruimte	-29.688	10.521	-19.167	-30.197	11.019	-19.178	-37.886	12.954	-24.932	-33.803	12.879	-20.924
BVo71 Ruimtelijke ordening	-37.320	40.555	3.236	-32.084	29.661	-2.422	-57.204	45.730	-11.474	-32.250	21.319	-10.931
PGR07 Ruimtelijke ordening	-37.320	40.555	3.236	-32.084	29.661	-2.422	-57.204	45.730	-11.474	-32.250	21.319	-10.931
BVo81 Veiligheid	-10.141	41	-10.100	-10.410	1	-10.409	-10.645	1	-10.644	-10.730	47	-10.684
PGR08 Veiligheid	-10.141	41	-10.100	-10.410	1	-10.409	-10.645	1	-10.644	-10.730	47	-10.684
BVo91 Economie	-1.898	773	-1.125	-1.663	621	-1.042	-2.987	909	-2.078	-2.633	898	-1.734
PGR09 Economie	-1.898	773	-1.125	-1.663	621	-1.042	-2.987	909	-2.078	-2.633	898	-1.734
BV101 Bestuur & concern	-10.061	4.294	-5.767	-4.864	1	-4.863	-5.339	42	-5.297	-5.303	443	-4.860
PGR10 Bestuur & concern	-10.061	4.294	-5.767	-4.864	1	-4.863	-5.339	42	-5.297	-5.303	443	-4.860
Resultaat programma's	-293.963	126.146	-167.818	-266.117	98.830	-167.287	-341.423	142.483	-198.940	-310.007	130.183	-179.823
1 Lokale heffingen	-27	17.953	17.926	-59	19.653	19.595	-59	19.503	19.445	-45	19.453	19.409
2 Nog te bestemmen middelen	-100		-100	-4.283		-4.283						
3 Gemeentefonds		195.754	195.754		188.742	188.742		195.073	195.073		199.793	199.793
4 Eigen financieringsmiddelen	1.028	114	1.142	-179	115	-64	810	144	954	896	218	1.114
5 Deelnemingen	-614	2.365	1.751	-639	2.434	1.795	-639	2.400	1.762	-614	2.357	1.743