



Jaarstukken 2025

Inhoudsopgave

Jaarverslag 2025	4
Aanbiedingsbrief	5
Aanbiedingsbrief	6
Leeswijzer	11
De programma's	14
1 Publieksdiensten	15
2 Samenleving	21
3 Wonen	43
4 Milieu	47
5 Bereikbaarheid	56
6 Beheer openbare ruimte	61
7 Ruimtelijke ordening	68
8 Veiligheid	78
9 Economie	85
10 Bestuur en concern	94
Overzichten	97
1 Algemene dekkingsmiddelen	98
2 Overzicht overhead, VPB en onvoorzien	105
De paragrafen	108
1 Lokale heffingen	109
2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	116
3 Onderhoud kapitaalgoederen	129
4 Grondbeleid	134

5 Financiering	139
6 Bedrijfsvoering	147
7 Verbonden partijen	158
8 Wet open overheid	174

Jaarrekening 2025 **176**

Financieel resultaat 2025	177
Balans en toelichting	186
Financiele overzichten	209
WNT	228
SiSa	231
Rechtmatigheidsverantwoording college van B&W	262
Overige gegevens Accountantsverklaring	264

Bijlagen **272**

1 Beleidsindicatoren	273
2 Overzicht kredieten	274
3 Verslag Auditcommissie	282
4 Portefeuilleverdeling	283

Afkortingenlijst **284**

Jaarverslag 2025



Aanbiedingsbrief



Aanbiedingsbrief

Geachte leden van de gemeenteraad,

Met de jaarstukken 2025 leggen wij verantwoording af over het jaar 2025. De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening. Per programma bieden wij u een overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden en de mate waarin deze hebben bijgedragen aan de gestelde beleidsdoelen.

Het jaarverslag 2025 zegt veel over de ambities van onze groeiende stad: Purmerend ontwikkelt zich tot een complete en compacte stad met meer dan 100.000 inwoners. De resultaten over het afgelopen jaar laten zien dat wij, ondanks de druk op de woningmarkt en de arbeidsmarkt, onze koers hebben vastgehouden.

Financiële verantwoording

Het rekeningresultaat over 2025 komt uit op een negatief saldo van -€ 1,45 miljoen. Dit is € 2,40 miljoen gunstiger dan het tekort van -€ 3,85 miljoen waarmee in de Najaarsnota rekening werd gehouden. Dit komt doordat de lasten binnen meerdere programma's lager uitvielen. Daarnaast waren er hogere opbrengsten uit bouw- en omgevingsleges, een lagere besteding voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne, een andere fasering en voortgang van de proeftuin Aardgasvrij en de CDOKE-middelen, en hogere opbrengsten uit straat parkeren. Daartegenover stonden hogere lasten binnen het sociaal domein, met name voor jeugdzorg en maatschappelijke ondersteuning. Ook was sprake van een hogere dotatie door de actualisatie van pensioenverplichtingen en een stijging van de kosten van de bedrijfsvoering. Per saldo bestaat het resultaat voor een belangrijk deel uit incidentele voor- en nadelen. Bij de opstelling van de Kaderbrief wordt beoordeeld welke onderdelen structureel van aard zijn en welke gevolgen dit heeft voor het financiële beeld in de komende jaren.

Het totaal van de programma's en overzichten laat per saldo een voordeel zien van € 9,3 miljoen ten opzichte van de Najaarsnota 2025. Bij de reserves is per saldo -€ 6,9 miljoen meer toegevoegd. In de programma's worden in het onderdeel *Wat heeft het gekost* de financiële afwijkingen groter dan € 100.000 toegelicht. Voor een uitgebreid overzicht van de mee- en tegenvallers groter dan € 200.000 verwijzen wij u naar het onderdeel *Het financieel resultaat 2025*.

We sluiten af met een negatief resultaat in een jaar waarin de structurele druk op jeugdzorg, stijgende loon- en prijsontwikkelingen en onzekerheid over de rijksfinanciën aanleiding geven tot financiële voorzichtigheid. In 2025 zagen we vooral de volgende risicobewegingen:

1. Stijgende zorgkosten

De kosten in het sociaal domein blijven onvoorspelbaar en lopen op door hogere caseloads en complexere zorgvragen. Ook stijgen de zorgkosten door hogere cao's. Hierdoor ontstaat een structureel risico dat doorwerkt in de meerjarenraming.

2. Economische en marktontwikkelingen

Hoge inflatie en stijgende rentes beïnvloeden de kostprijs van investeringen, de rentelasten op nieuwe leningen en de financiële ruimte binnen grondexploitaties. Vooral projecten in het ruimtelijke domein staan hierdoor onder druk.

3. Grondexploitaties en vastgoed

Onzekerheid op de woningmarkt, stijgende bouwkosten en netcongestie vergroten de risico's binnen grondexploitaties. Daarnaast vraagt gemeentelijk vastgoed om extra middelen voor onderhoud en verduurzaming, met impact op de begroting.

4. Rijksbeleid en herijking van het Gemeentefonds

De aangekondigde veranderingen in de financieringssystematiek na 2026 zorgen voor onzekerheid over toekomstige inkomsten. Deze nauwelijks beïnvloedbare risico's kunnen structureel grote gevolgen hebben voor de financiële positie.

Resultaatbestemming

De afwijkingen binnen de programma's, de algemene dekkingsmiddelen, overhead en reserves leiden samen tot een negatief rekeningresultaat, na toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves, van -€ 1,45 miljoen. Dit is een afwijking van -0,33% van de totale bijgestelde begroting van ongeveer € 441 miljoen.

In de Najaarsnota is aan de raad een negatief vrij saldo van -€ 3,85 miljoen gepresenteerd. Zonder nieuwe ontwikkelingen zou dit bedrag zijn onttrokken aan de algemene reserve. Inmiddels is het resultaat verbeterd met € 2,4 miljoen. Tegelijkertijd zijn voorstellen gedaan voor resultaatbestemming van € 3,02 miljoen.

Het negatieve resultaat van -€ 1,45 miljoen moet expliciet door de gemeenteraad worden bestemd. Voorgesteld wordt om € 2,14 miljoen aan niet-gebruikte incidentele budgetten door te schuiven naar 2026, zodat het bijbehorende werk alsnog in 2026 kan worden uitgevoerd. Daarnaast wordt voorgesteld om in totaal € 0,9 miljoen uit de ontvangen SPUK Realisatie-impuls toe te voegen aan de reserve Wonen (€ 0,45 miljoen) en de reserve Gronden (€ 0,45 miljoen). De resultaatbestemmingen worden toegelicht in het hoofdstuk *Het financieel resultaat 2025* en in het bijbehorende raadsbesluit bij de jaarstukken.

Het nadelige resultaat na voorgestelde bestemmingen bedraagt -€ 4,48 miljoen. Dit bedrag wordt onttrokken aan de algemene reserve. Als dit voorstel wordt bekrachtigd bedraagt de algemene reserve eind 2025 € 68,7 miljoen.

Rechtmatigheidsverantwoording

In deze jaarstukken is de rechtmatigheidsverantwoording van het college opgenomen. Deze is opgesteld volgens de afspraken met de raad. In de paragraaf Bedrijfsvoering zijn zowel de aanpak als de bevindingen beschreven.

Veiligheid en preventie in de wijken

In 2025 is extra geïnvesteerd in de brede aanpak jeugd en veiligheid. Door nauwe samenwerking tussen handhaving, wijkmanagement, onderwijs en maatschappelijke partners, zoals Clup Welzijn

en Spurd, vangen wij signalen van afglijdende jeugd in een vroeg stadium op. Het doel is om te voorkomen dat jongeren in de criminaliteit terecht komen.

Helaas werd Purmerend ook in 2025 geconfronteerd met geweldsincidenten. Deze gebeurtenissen hebben impact op de leefomgeving en het veiligheidsgevoel en waar mogelijk hebben wij maatregelen genomen. Zo zijn in 2025 panden gesloten en is cameratoezicht ingezet om de openbare orde te herstellen en het veiligheidsgevoel te vergroten.

Versnelling van de woningbouwopgave

De fysieke leefomgeving van Purmerend is in 2025 zichtbaar veranderd. We hebben 456 nieuwbouwwoningen opgeleverd, waarmee we een belangrijke bijdrage hebben geleverd aan de woningvoorraad voor diverse doelgroepen. Een mijlpaal was het traject met de Woningmakers. Dit leidde begin 2026 tot de ondertekening van het Woonakkoord. In dit akkoord hebben we met corporaties en marktpartijen de gezamenlijke ambitie en afspraken gemaakt om de woningbouwopgave met absolute prioriteit te behandelen.

In de verschillende ontwikkelgebieden van onze gemeente zijn grote stappen gezet. In het Sleutelgebied (de bestaande stad) is de omgevingsvergunning verleend voor het project Wherezien, goed voor bijna 500 appartementen. In de binnenstad is het project De Vijfhoek opgeleverd: een mix van sociale huur- en vrijesectorwoningen die de levendigheid van het centrum versterkt.

Voor de Oostflank is een omgevingsprogramma opgesteld dat de basis vormt voor een gezonde, natuur inclusieve wijk met circa 5.000 woningen. In de Westflank bleven de kernwaarden van het UNESCO-Werelderfgoed leidend bij de voorbereiding van het nieuwe stolpenbeleid en de kaders voor vrijkomende agrarische bebouwing.

Van zorg naar preventie in een sterke sociale basis

Het maatschappelijk domein stond in 2025 in het teken van de eerste stappen in de transformatie naar Stevige Lokale Teams. Na de vaststelling van de koers door uw raad in juni 2025 is gestart met de feitelijke opzet en de eerste samenstelling van deze teams.

De ambitie van deze ontwikkeling is om disciplines op wijkniveau bij elkaar te brengen, zodat we in de toekomst sneller en passender kunnen handelen. Binnen de jeugdzorg is daarnaast met het versnellingsteam ingezet op het terugdringen van residentiële zorg. Hierbij blijft het uitgangspunt dat jongeren zo veel mogelijk thuis opgroeien, met de kracht van het eigen netwerk als uitgangspunt.

Ook op het gebied van bestaanszekerheid zijn resultaten geboekt. De herijking van het armoedebeleid heeft geleid tot een verruiming van de individuele inkomenstoeslag en de succesvolle voorbereiding van de PurmerendPas, die in 2026 wordt geïntroduceerd. Daarnaast is de Gezondheidsvisie 2025-2033 vastgesteld. Met deze visie kiezen we voor een domeinoverstijgende benadering van gezondheid. We zien dat een gezonde fysieke leefomgeving, zoals de vernieuwde parken en de rookvrije zones, direct bijdraagt aan het welzijn van onze inwoners.

Duurzaamheid en de uitdaging van netcongestie

In 2025 is verder gewerkt aan de uitvoering van de energietransitie, onder meer via de proeftuin aardgasvrij in Overwhere-Zuid. Via het Nationaal Isolatieprogramma hebben we bovendien veel woningeigenaren ondersteund bij het verduurzamen van hun woning. In februari 2025 is de Klimaatadaptatiestrategie 2025-2030 vastgesteld. Met deze strategie bereiden we onze gemeente voor op extreme weersomstandigheden, onder andere door meer ruimte te creëren voor waterberging en groen.

Een knelpunt dat in 2025 op de agenda stond, was de netcongestie. Het tekort aan elektrische capaciteit belemmert zowel de voortgang van woningbouwprojecten als de economische ambities van ondernemers. Daarom zijn wij gestart met het verkennen van lokale oplossingen, zoals de ontwikkeling van een energiehub op Baanste Noord. Dit is een essentiële voorwaarde om de economische motor van Purmerend draaiende te houden en de transitie naar hernieuwbare brandstoffen te faciliteren.

Innovatie in dienstverlening en organisatie

De gemeentelijke organisatie is in 2025 verder gegroeid en geprofessionaliseerd. We hebben stappen gezet in digitale innovatie, onder andere door de inzet van AI-tools zoals Microsoft Copilot, waarmee de efficiëntie van onze medewerkers is vergroot. Voor inwoners is de nieuwe app ZoGemeld geïntroduceerd. Deze app maakt het eenvoudiger om meldingen over de openbare ruimte door te geven en zorgt voor een snellere afhandeling.

De organisatie staat voor grote opgaven, zoals de transformatie van jeugdzorg, de energietransitie, grote gebiedsontwikkelingen en een enorme digitaliseringsopgave. Intussen gaat de dienstverlening aan zowel inwoners als onze medewerkers gewoon door. De toenemende krapte op de arbeidsmarkt maakt het lastiger om specialistische functies te vervullen. Om stagnatie van werkzaamheden te voorkomen, is inhuur vaak onvermijdelijk. Om medewerkers aan Purmerend te binden, is in 2025 geïnvesteerd in diverse opleidingen, onder andere op het gebied van ziekteverzuim.

Daarnaast zijn we in het afgelopen jaar gestart met het verder versterken van het strategisch denkvermogen binnen de organisatie. De groei van de gemeente brengt meer complexiteit en nieuwe opgaven met zich mee. Een sterkere strategische oriëntatie is daarom steeds belangrijker. We zien dat het nodig is om hier in de komende periode verder in te blijven investeren.

In 2025 hebben wij de eerste volledige cyclus onder de nieuwe Omgevingswet doorlopen. De vaststelling van het eerste wijzigingsbesluit voor het Omgevingsplan, voor Wheermolen, vormt een fundament voor de verdere opbouw van ons lokale instrumentarium.

We houden koers maar voelen de knelpunten

Kortom, er is weer hard gewerkt en veel bereikt in het afgelopen jaar. Als gemeente anticiperen we op wat er om ons heen gebeurt en in de toekomst van ons wordt verwacht. We blijven in gesprek met betrokkenen, inwoners en ondernemers. Deze input geeft richting aan een toekomstbestendig Purmerend.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Purmerend,

De gemeentesecretaris

De burgemeester

M. Van der Weit

E. van Selm

Leeswijzer

Hoofdstukindeling

Voorliggende jaarstukken 2025 van gemeente Purmerend zijn opgesteld volgens de voorschriften in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

Achtereenvolgens komen aan de orde:

- De verantwoording van de programma's
- De algemene dekkingsmiddelen
- Het overzicht overhead, VPB en onvoorzien
- De verplichte paragrafen als onderdeel van het jaarverslag
- De jaarrekening met het financieel resultaat, de balans en toelichting, het overzicht van baten en lasten op programma- en beleidsveldniveau, het overzicht van baten en lasten per taakveld/programma, overzicht incidentele baten en lasten programma's en reserves, Overzicht reserves en voorzieningen, WNT, Sisa-verantwoording 2025 (dit betreft de verantwoording naar het Rijk), de rechtmatigheidsverantwoording (verantwoording door het college van B&W) en de controleverklaring.

In de bijlagen treft u ten slotte aan:

- De beleidsindicatoren
- Afgesloten kredieten en nog doorlopende kredieten
- Verslag auditcommissie
- De portefeuillevverdeling van het college van B&W

Opbouw van de hoofdstukken

De aanbiedingsbrief

In de aanbiedingsbrief gaat het college kort in op een aantal in het oog springende resultaten uit 2025 en de oorzaak van het financieel resultaat. Ook doet het college een voorstel aan de gemeenteraad voor de bestemming van het resultaat. Voor een uitgebreid overzicht over de mee- en tegenvallers verwijzen wij u naar het onderdeel *Financieel resultaat 2025*.

De verantwoording van de programma's

In de bijlage 'Portefeuillevverdeling' vindt u de portefeuillevverdeling en portefeuillehouders.

Per programma komt aan de orde:

- De inleiding van het programma. Hierin staat kort het doel van het programma, zoals verwoord in begroting 2025.

- Wat willen we bereiken met het programma? Ofwel, wat zijn de beoogde maatschappelijke effecten? In deze paragraaf geven we aan wat Purmerend in de huidige bestuursperiode wil bereiken met het betreffende programma.
- Wat hebben we daarvoor gedaan? Ofwel, wat hebben we gedaan om de gewenste maatschappelijke effecten te bereiken? Als we bepaalde voor 2025 toegezegde acties en prestaties niet konden afronden, geven we aan waarom en of we de actie alsnog uitvoeren en afronden.
- Wat heeft het gekost? In deze paragraaf behandelen we eerst de lasten en baten per programma en afwijkingen in de beleidsvelden ten opzichte van de Najaarsnota 2025. Daarna volgt een toelichting op de afwijkingen bij de reserves, voorzieningen en investeringen. In afwijking van de financiële verordening 2025 worden alleen de individuele afwijkingen groter dan € 100.000 op de baten en/of lasten ten opzichte van Najaarsnota 2025 toegelicht (in de afwijkingen kolom presenteren we begroting minus realisatie). Incidenteel worden kleinere afwijkingen toegelicht als er politieke redenen voor zijn of voor verduidelijking van de saldo afwijking. Het totaaloverzicht van de investeringen is opgenomen in bijlage II. In de tabellen kunnen afrondingsverschillen zichtbaar zijn tussen de som van de afzonderlijke producten en het gehele programma.

Algemene dekkingsmiddelen

Met inachtneming van het BBV moet er ook verplicht een onderdeel overzicht algemene dekkingsmiddelen in de programmaverantwoording staan. Dit onderdeel is opgenomen in het hoofdstuk overzichten.

Deze middelen kennen, in tegenstelling tot heffingen als het rioolrecht of de afvalstoffenheffing, geen vooraf bepaald bestedingsdoel. De niet vrij besteedbare heffingen worden, evenals de ontvangsten van de specifieke uitkeringen in de programma's waarvan ze voor een deel de kosten dekken, verantwoord.

Het overzicht overhead, Vennootschapsbelasting en onvoorzien

In de programma's moeten alleen de kosten worden opgenomen van het primaire proces. De kosten moeten zoveel mogelijk direct worden toegerekend aan de betreffende taken en activiteiten. Activiteiten die onder de overhead vallen, zijn grofweg in te delen in: ondersteunende afdelingen (zoals activiteiten van personeelszaken, facilitaire zaken, financiën) en ondersteunende personen op de taakvelden (zoals activiteiten van leidinggevend, secretariaat). Om te kunnen vaststellen welke kosten onder de overhead vallen, is de volgende definitie opgesteld: "alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces."

De post 'onvoorzien' is bedoeld als dekking voor (een schatting van) uitgaven die niet zijn voorzien in de begroting. Het bedrag hiervoor wordt geraamd per programma of voor de begroting in zijn geheel. Het is wettelijk voorgeschreven dat er een post 'onvoorzien' wordt opgenomen. Voor Purmerend is een post onvoorzien opgenomen van € 50.000.

Als gevolg van de invoering van de 'Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen' zijn gemeenten verplicht vennootschapsbelasting (Vpb) te betalen als zij een fiscale onderneming hebben. Dit onderdeel is hier ook opgenomen.

De paragrafen

In de paragrafen doen we verslag van het (financiële) beleid en de uitvoering daarvan.

Het financiële resultaat 2025

In dit hoofdstuk geven we een samenvattend overzicht van de baten en lasten van de afzonderlijke programma's en de algemene dekkingsmiddelen. Dit noemen we het resultaat voor bestemming. Conform het BBV presenteren we hierna de mutaties in de reserves. Deze vergelijken we met de mutaties zoals opgenomen in de begroting en de bijstellingen op de begroting die de gemeenteraad heeft vastgesteld. Hierna resteert het zogenaamde resultaat voor bestemming. We doen de gemeenteraad een voorstel om aan dit bedrag een bestemming te geven. Dit resultaat krijgt een bestemming in de besluitvorming door de raad bij vaststelling van de jaarstukken. Daarnaast is er een uitgebreid overzicht opgenomen met de mee- en tegenvallers groter dan € 200.000.

De balans en toelichting

In dit hoofdstuk zetten we allereerst uiteen welke waarderingsgrondslagen we hanteren in Purmerend. Daarna volgt een beschrijving en toelichting van de afzonderlijke onderdelen van de balans en de mutaties die in 2025 zichtbaar zijn.

Financiële overzichten

In de financiële overzichten staan overzichten die informatief zijn voor de raad. Dit betreft:

- Overzicht baten en lasten per programma/beleidsveld en taakveld/programma.
- Overzicht incidentele baten en lasten.
- Overzichten reserves en voorzieningen.
- Overzicht Wet Normering topinkomens (WNT).
- Overzicht Single information, Single audit (SISA).
- Rechtmatigheidsverantwoording van het college van B&W.
- De controleverklaring van de accountant.

In de controleverklaring zit o.a. een oordeel over de SISA.

Deze zal pas beschikbaar zijn kort voor vaststelling van de rekening door de gemeenteraad.

Bijlagen

In de bijlagen staan overzichten die informatief zijn voor de raad. De bijlagen lichten we hier verder niet toe. Onderstaande bijlage is pas beschikbaar kort voor vaststelling van de rekening door de gemeenteraad. Dit betreft:

- *Het verslag van de auditcommissie*

De auditcommissie formuleert een advies aan de gemeenteraad over de jaarstukken, mede aan de hand van het accountantsverslag en de controleverklaring.

De programma's



Programma 1

Publieksdiensten

Visie

Bij onze dienstverlening staan het belang van onze inwoners en ondernemers voorop, en maken we het hen zo gemakkelijk mogelijk. We leveren maatwerk binnen de geldende wet- en regelgeving. Steeds meer dienstverlening verloopt digitaal en op afspraak. Wij willen dat inwoners en ondernemers op ons kunnen rekenen en werken daarom aan een hoge klanttevredenheid. Daarbij zoeken we steeds naar een Purmerendse invulling van besluiten en instrumenten, zodat we onze gemeente nog beter kunnen bedienen.

Doelen en activiteiten

Een gemeente die werkt voor haar inwoners en ondernemers betekent dat de (digitale) dienstverlening goed op orde is. Dat vraagt om een snelle, professionele en zorgvuldige afhandeling van vragen, aanvragen en (terugkoppeling van) meldingen. De informatie op de website moet voor iedereen goed vindbaar en toegankelijk zijn. We helpen inwoners die minder digitaal vaardig zijn bij hun vragen. Daarom blijven de loketten en de telefoon volledig beschikbaar voor persoonlijk contact. Ook hechten we veel waarde aan privacy. Inwoners, medewerkers en overige betrokkenen kunnen erop vertrouwen dat we zorgvuldig met hun persoonsgegevens omgaan.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Burgerzaken

In 2025 heeft team Burgerzaken verdere stappen gezet om onze dienstverlening te moderniseren en toegankelijk te houden voor alle inwoners. Digitalisering, procesverbetering en professionalisering van medewerkers stonden centraal. Daarnaast hebben we ingezet op het verbeteren van onze informatievoorziening en het wendbaar inspelen op de groeiende vraag.

- We hebben onze digitale dienstverlening verder uitgebreid. Verschillende processen zijn versneld door automatisering, zoals naamgebruik en vermissingen. Daarnaast is het aanvraagproces voor trouwen verder gedigitaliseerd, waardoor inwoners sneller en eenvoudiger hun melding of aanvraag kunnen doen. Hiermee sluiten we aan op de behoefte van inwoners om zaken digitaal te regelen, waar dat eenvoudig en gebruiksvriendelijk kan.
- We blijven adequaat omgaan met de reisdocumentenpiek. Door een goede planning, opleiding en het beschikbaar stellen van de juiste middelen zijn medewerkers in staat geweest de grote vraag naar reisdocumenten efficiënt te verwerken. Door de groei van het aantal inwoners en de toegenomen complexiteit van het werk blijft dit een belangrijk aandachtspunt.
- We hebben geïnvesteerd in de ontwikkeling van onze medewerkers. Collega's volgden trainingen op het gebied van identiteitsfraude, mensenhandel en agressie. Ook werd de driedaagse training Burgerlijke Stand voor frontoffice medewerkers afgerond en werd een bezoek aan de landelijke

Actualiteitendag Burgerzaken gebracht. Hiermee versterken we onze deskundigheid en blijven we voorbereid op nieuwe wet- en regelgeving.

- We hebben onze informatievoorziening verbeterd. De informatie op de website is vernieuwd en beter gestructureerd, waardoor inwoners sneller de juiste informatie vinden en directer worden geholpen. We bieden een leeromgeving voor toekomstige professionals. In 2025 is team Burgerzaken actief geweest als stageplek en hebben we nieuwe talenten begeleid binnen het vakgebied.

Met deze resultaten blijven we werken aan een toegankelijk, veilig en modern Burgerzaken, waar inwoners zowel digitaal als aan de balie snel, zorgvuldig en vriendelijk worden geholpen. Een opmerking die we hierbij moeten maken is dat de huisvesting van Burgerzaken sterk verouderd is en belemmerend werkt om onze ambities waar te maken. Een verbouwing van Burgerzaken is randvoorwaardelijk voor het verder invulling geven aan de professionalisering en klantgericht kunnen werken van ons team.

Klantcontactcentrum

- De piek in aanvragen en uitreikingen van reisdocumenten duurde in 2025 voort. Wij hebben de bezetting continu op peil gehouden en, waar nodig, in samenwerking met Burgerzaken tijdelijk extra baliemedewerkers ingezet om aan de vraag te voldoen.
- Wij hadden te maken met langdurig ziekteverzuim onder medewerkers. Dit heeft geleid tot extra inhuur om onze dienstverlening op het gewenste niveau te houden.
- Door de voortdurende krappe en wisselende bezetting is besloten het ontwikkelprogramma voor medewerkers door te schuiven naar 2026. De medewerkers zijn voortdurend bijgestuurd op inhoud en professionaliteit.
- In 2025 hebben wij geconstateerd dat het ontbreken van een organisatiebreed gedeelde visie op dienstverlening hindert bij het direct en adequaat antwoorden van inwoners. In 2026 zal daarom gewerkt worden aan een visie op dienstverlening.
- De implementatie van het systeem voor meldingen in de openbare ruimte is succesvol afgerond. Dit nieuwe systeem is in gebruik genomen door zowel medewerkers als inwoners, en maakt het voor alle betrokkenen makkelijker om meldingen te doen én af te handelen.

Online dienstverlening

- De zoekfunctionaliteit op purmerend.nl is verbeterd. Ook zijn er verschillende technische verbeteringen doorgevoerd om de website sneller en gebruiksvriendelijker te maken.
- Eind 2025 is de nieuwe website regiodealwaterland.nl live gegaan.
- De website werkenbijpurmerend.nl is verbeterd en aantrekkelijker gemaakt voor werkzoekenden.
- Ons intranet SharePoint is verder doorontwikkeld. De koppeling met Microsoft-applicaties werkt nu beter, waardoor medewerkers sneller informatie kunnen vinden en delen.
- De gebruikservaring van onze online formulieren is verbeterd. Hierdoor kunnen inwoners makkelijker en sneller aanvragen doen.
- We zijn begonnen met het gebruik van Microsoft Copilot. Deze AI-tool helpt medewerkers bij het zoeken van informatie, het maken van teksten en het sneller uitvoeren van taken.
- Voor meldingen in de openbare ruimte is de nieuwe app ZoGemeld geïntroduceerd. Inwoners kunnen hiermee eenvoudig meldingen doen over bijvoorbeeld kapotte lantaarnpalen of afval.
- Het gebruik van De BouwApp is uitgebreid. Inwoners kunnen hiermee projecten volgen en automatisch updates ontvangen.

Digitale toegankelijkheid

Toegankelijkheid blijft een belangrijk aandachtspunt. Voor de websites [purmerend.nl](https://www.purmerend.nl), raad.purmerend.nl, asd.purmerend.nl en werkenbijpurmerend.nl is een uitgebreid toegankelijkheidsonderzoek uitgevoerd. Op basis van dit onderzoek zijn verschillende verbeteringen doorgevoerd. Ook zijn diverse pdf-documenten aangepast om ze beter toegankelijk te maken. Zo zorgen we ervoor dat onze websites voor iedereen goed te gebruiken zijn.

Duidelijke taal

Tijdens het introductieprogramma krijgen collega's een presentatie over Duidelijke Taal. En er worden maandelijks tips gedeeld op SharePoint over Duidelijke Taal.

Wet open overheid (Woo)

De Woo-contactpersoon en de actieve openbaarmaking zijn ondergebracht bij team Informatievoorziening. De publicatieplicht betreft het actief openbaar maken van documenten in 15 gemeentelijke informatiecategorieën. De eerste 4 categorieën zijn ingevoerd. De overige categorieën worden de komende jaren stapsgewijs ingevoerd, volgens de door het Rijk vastgestelde stappen (tranches).

Woo-verzoeken worden behandeld door team Juridische Zaken, de passieve openbaarmaking. De insteek is om met de verzoeker in gesprek te blijven, tot duidelijke verzoeken te komen en te vragen naar de vraag achter de vraag. Zo kunnen verzoekers zo goed mogelijk worden geholpen en kan het werk efficiënt worden uitgevoerd. Om deze efficiëntie te vergroten, is in 2025 een aanzet gegeven richting de aanbesteding van een anonimiseringsstool.

Afhandeling bezwaar- en beroepschriften en klachten

Bezwaar- en beroepsschriften (met uitzondering van belastingzaken, zoals WOZ) worden behandeld door team Juridische Zaken. Op basis van de Verordening behandeling bezwaarschriften Purmerend 2019 verloopt de behandeling van bezwaarschriften in elke fase zoveel mogelijk informeel en oplossingsgericht (informele aanpak). De afhandeling kan zowel ambtelijk als met inzet van een adviescommissie worden gedaan. We zijn begonnen met het inzichtelijk maken van de cijfers rond de afhandeling van bezwaar- en beroepschriften. Daarnaast werken we aan verbeteringen in de manier waarop klachten worden afgehandeld.

WOZ

In 2025 is de WOZ-waarde ten opzichte van 2024 met 3,5 % gestegen. In totaal zijn er ongeveer 1890 bezwaren ingediend. Hiervan zijn ruim 1167 bezwaren ingediend door No Cure No Pay-bureaus. Deze bureaus zorgen voor een hoge werkdruk bij gemeenten. De procedures zijn lang en kostbaar. Alle bezwaren zijn binnen de daarvoor gestelde termijn afgehandeld. Om dit voor elkaar te krijgen is er afgelopen jaar extra ingehuurd, daardoor zijn extra kosten voorkomen zoals procedurekosten en ingebrekestellingen. De verwachting is dat het aantal bezwaren afneemt, omdat veel No Cure No Pay-bureaus hebben aangegeven te stoppen met bezwaarprocedures bij de gemeente.

Datalab, onderzoek en statistiek

Dit jaar hebben we opnieuw de Ominbusenquête uitgevoerd onder onze inwoners via ons internetpanel. Daarmee halen we jaarlijks meningen op over bestaand beleid en verzamelen we input voor nieuw beleid. In 2025 hebben we Atlas (digitaal geografisch informatiesysteem)

uitgebreid met nieuwe functionaliteiten. Daarnaast zijn we gestart met een verkenning naar de inzet van 3D en de Digital Twin in ons werk. Ook hebben we stappen gemaakt op het gebied van AI. Er zijn spelregels vastgesteld voor de hele organisatie en we bieden inspiratiesessies aan om de AI-geletterdheid te vergroten.

Vergunningverlening

We hebben vergunningaanvragen, ontheffingen en meldingen getoetst. Onze omgeving is voortdurend in beweging. Via uitvoering en handhaving dragen we bij aan de ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling van onze gemeente. Voor het vooroverleg werken we met 2 tafels: de intaketafel en de omgevingstafel. Aan de intaketafel geven we een eerste, globaal advies over de wenselijkheid en haalbaarheid van initiatieven. De omgevingstafel biedt een uitgebreider advies, waarin we de uitwerking en noodzakelijke onderbouwing van het initiatief met elkaar afstemmen.

In 2025 zijn de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Verzoeken voor het onttrekken, samenvoegen of omzetten van woonruimte zijn getoetst aan de Huisvestingsverordening. Waar nodig is handhavend opgetreden.
- We maken gebruik van Decentraal Loket, waardoor het werkproces van de APV en Bijzondere Wetten, Evenementenvergunningen en meldingen verder digitaliseert. De aanvragers kunnen dan gebruik maken van één digitale vergunningchecker.
- De werkprocessen VTH zijn aangepast aan de Omgevingswet en Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb).
- We behandelen de aanvragen om parkeervergunningen. Deze aanvragen worden getoetst aan de Parkeerverordening en het Uitvoeringsbesluit Parkeerverordening.
- Eind 2025 heeft de minister van BZK aangegeven dat de verbouwactiviteiten nog niet onder de Wkb komen te vallen.

Omgevingswet

Sinds de invoering van de omgevingswet beschikt de gemeente automatisch over een tijdelijk omgevingsplan. De komende jaren bouwen we dit plan gebiedsgewijs op. Tot 2032 hebben we de tijd om het tijdelijke plan stap voor stap omvormen tot een volwaardig omgevingsplan.

Door de (beperkte) mogelijkheden van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) moesten we keuzes maken in de volgorde waarin we de - qua gebiedstype verschillende - (her)ontwikkelingen in Wheermolen-oost, Binnenstad en De Koog konden voorbereiden en vaststellen. Het bepalen van de structuur van het omgevingsplan was daarbij een belangrijke stap. Deze basis is vastgelegd bij de eerste planwijziging voor het gebied Wheermolen in december 2025.

In 2025 heeft de raad een opgavennotitie en daarna een perspectievennotitie vastgesteld als basis voor de nieuwe Omgevingsvisie Purmerend 2050. De perspectievennotitie verkent 3 scenario's: 'bruist', 'pioniert' en 'bloeit'. Vanwege nader onderzoek naar de milieu- en omgevingseffecten en gelet op de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 is gekozen om eerst een koersnotitie op te stellen en vervolgens een voorontwerp. De uitwerking van het voorontwerp wordt verwacht in de tweede helft van 2026, waarna de raad het ontwerp vóór de zomer van 2027 kan vaststellen.

Verder is in 2025 gestart met onderzoek naar de implementatie van een MER-basis in de organisatie en naar de gewenste opzet van een samenhangende set omgevingsprogramma's. Het resterende

budget van €150.000 voor een nieuwe omgevingsvisie is in de Najaarsnota 2025 doorgeschoven naar 2026.

Wat heeft het gekost

PGR01	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	10.518	9.914	10.366	10.882	516
Baten	-6.113	-6.152	-6.553	-9.546	-2.993
Saldo	4.406	3.761	3.814	1.336	-2.477

Het programma Publieksdiensten heeft per saldo een voordelig saldo van €2.477.000 .

Dit komt door € 516.000 hogere lasten en € 2.993.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Publiekdiensten

BVo11 Publieksdienstverlening	Lasten	Baten
Leges Omgevingswet		
Bij het opstellen van de Najaarsnota 2025 is uitgegaan van een raming van legesopbrengsten op basis van de toen beschikbare gegevens. Inmiddels blijkt dat de gerealiseerde inkomsten uit leges hoger uitvallen dan eerder voorzien. Dit is mede het gevolg van de bouwvergunning voor nieuwbouwwoningen op de kop van de Wagenweg (projectplan Wherezien) aan de Burgemeester D. Kooimanweg. De daadwerkelijke financiële oplegging van deze vergunning leidt tot een positief financieel effect op 2025. Het betreft een incidenteel effect, omdat het aantal aanvragen afhankelijk is van externe factoren.	745	-2.707
WOZ afbakening Beemster buitengebied 2025		
In de Voorjaarsnota 2024 heeft de gemeenteraad € 200.000 beschikbaar gesteld voor de inhaalslag WOZ waardering buitengebied. In 2025 is € 40.000 uitgegeven in het project. Dit is besteed aan onderzoek en procesafstemming in de Beemster waar meerdere onderwerpen spelen. Tevens heeft de eerste pilot plaats gevonden om de inwinning van informatie over een object te automatiseren. Dit wordt in 2026 voortgezet met nog aan te schaffen nieuw materiaal om gegevens in te winnen. Het voorstel is om het restantbudget 2025 te bestemmen in 2026 zodat de bekostiging van het materiaal en de uitvoering gedekt worden. Tevens hebben we extra expertise nodig om voor eind 2026 alle benodigde wijzigingen door te voeren.	-160	-
Incassoovergoedingen		
De stijging van het aantal dwangbevelen in 2025 heeft geleid tot hogere incassoovergoedingen en daarmee tot hogere baten.	-	-104
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-69	-182
Totaal	516	-2.993

Reserves

Dit programma heeft geen reserves.

Voorzieningen

Dit programma heeft geen voorzieningen.

Investeringsen

Dit programma heeft geen investeringen.

Programma 2

Samenleving

Visie

We vinden het belangrijk dat je in gemeente Purmerend jezelf kunt zijn en dat je er fijn kunt wonen. De omgeving waarin Purmerenders leven nodigt uit tot bewegen, gezond leven, ontspannen, werken, ontmoeten en elkaar helpen. Inwoners, jong en oud, wonen in een veilige en stimulerende omgeving waarbij zij hun talenten kunnen ontwikkelen en ontplooien. Soms is dat (even) ingewikkeld. Dan zijn wij er om samen met het netwerk en onze partners in de gemeente, te kijken wat nodig is. We streven ernaar dat Purmerenders zo lang mogelijk in de thuisomgeving kunnen blijven functioneren en beogen duurzame veiligheid voor iedereen thuis en in de omgeving waar zij wonen. We bieden ondersteuning om dit mogelijk te maken.

De komende jaren komen de beschikbare middelen en de arbeidscapaciteit onder druk te staan. Dit vraagt ook binnen het programma Samenleving om keuzes te maken. Deze autonome ontwikkeling heeft effect op de haalbaarheid en uitvoering van ons werk. Wij zien deze ontwikkeling ook als kans om de koers, gedragen door het coalitieakkoord, verder door te zetten. Dit vraagt ons om nog meer de krachten in de samenleving te zien en te versterken, creatief om te gaan met vragen die op ons afkomen en in te zetten op samenwerking vanuit de wijken. Zo werken we gezamenlijk met partners en inwoners aan een toekomstbestendige en inclusieve samenleving.

Doelen en activiteiten

We doen dit door midden in de samenleving te staan. We staan dichtbij inwoners en kunnen daarom zoveel mogelijk op tijd signaleren en passende maatregelen treffen. Dit vraagt om een nauwe, gelijkwaardige samenwerking tussen gemeente en partners in buurten en wijken. Medewerkers van de gemeentelijke loketten en maatschappelijke organisaties zoeken elkaar op om slimme en snelle oplossingen te bedenken. We kijken daarbij steeds naar de context van de inwoner.

Dit is geheel in lijn met de koers waar we voorstaan en die we de komende jaren verder gaan ontwikkelen, samen met onze partners. Deze manier van werken vraagt soms om lef en daadkracht. Maatregelen en acties die passen bij wat de inwoner nodig heeft maar ook wanneer het niet nodig nodig is even niets doen. Dit zal niet zonder slag of stoot gaan, maar het vraagt ons creatief en vanuit verbinding met de samenleving keuzes te maken in wat we wel en niet doen. We stellen de uitvoering in staat om te handelen vanuit deze manier van werken.

We zien ook dat door de steeds schaarser wordende ruimte, het van groot belang is om de samenwerking met het fysiek domein te verstevigen. Vraagstukken in het kader van leefbaarheid, ontmoeten en sociale cohesie kennen regelmatig oplossingen in de fysieke buitenruimte. De komende jaren staat de koers, zoals opgeschreven in het nieuwe maatschappelijke beleidskader, centraal en zijn onze acties erop gericht om hier verder handen en voeten aan te geven. Een stevige lokale aanpak is belangrijk, maar binnen veel thema's trekken we ook regionaal op.

Vanuit het Rijk zien we de trend richting meer regionale samenwerking rond verschillende thema's, zoals het Integraal Zorgakkoord (IZA) om ervoor te zorgen dat we van elkaar leren, de handen ineenslaan bij grote maatschappelijke opgaven, en vooral dat inwoners, partners en ondernemers geen last hebben van de verschillen per gemeente. Hierbij blijft het de kunst om de lokale identiteit en krachten in de stad en dorpen te blijven zien en ruimte te geven.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Welzijnswerk

Met ons welzijnswerk helpen we inwoners om problemen, bijvoorbeeld op financieel, opvoedkundig of sociaal gebied, te voorkomen. De Purmerendse samenleving groeit waardoor uitdagingen ontstaan. Er wordt steeds meer van inwoners gevraagd, zoals mantelzorg, vrijwilligerswerk en actief meedoen in de maatschappij. Onze welzijnswerkers helpen daarbij. Zij staan dicht bij onze inwoners van jong tot oud, ondersteunen hun zelfredzaamheid, vergroten het netwerk en brengen mensen bij elkaar.

- Met Werken in Wijken (WiW) brengen we gemeentelijke disciplines samen met professionals in de wijk. Door die samenwerking kunnen we sneller en integraler handelen richting inwoners. We hebben onderzocht in hoeverre activiteiten van gemeentelijke loketten, zoals Wmo, Participatie en Jeugd, in de wijk plaatsvinden. De uitkomsten hiervan zijn het afgelopen jaar ondergebracht in de doorontwikkeling van de stevige lokale teams.
- Welzijnsorganisaties hadden te maken met hogere kosten, zoals CAO-loonsverhogingen en stijgende huurprijzen voor maatschappelijk vastgoed. De indexeringen van de subsidies bleven daarbij achter. Om toch de afgesproken basistaken uit te kunnen voeren, moesten zij veelal een beroep doen op hun risicoreserves.
- Het Rijk wil dat gemeenten meer ondersteuning oppakken in het zogeheten (welzijns-)voorveld. Zo hoeven minder inwoners door te stromen naar dure zorgvoorzieningen. Dit leidt tot discussie over een andere manier van organiseren en financieren. In de komende periode voeren we gesprekken met welzijns- en zorgorganisaties om dit verder uit te werken.
- Uit de evaluatie van de pilot Waakvlam blijkt dat wijkgericht werken sneller en beter inzicht geeft in inwoners en hun situatie. Daarom bouwen we de pilot af en borgen we deze aanpak in het wijkgericht werken.
- Het bestaansrecht van jongerencentrum Kenjedia is geëvalueerd (zie memo 'Evaluatie tienercentrum Kenjedia'). De evaluatie is overwegend positief. De tijdelijke locatie is met een jaar verlengd. We onderzoeken nu waar Kenjedia een structurele plek kan krijgen. Hiervoor is een locatieonderzoek gestart.
- Nu duidelijk is dat het gebouw van wijkcentrum De Inval niet wordt gesloopt voor de herontwikkeling van het Karekietpark, werken we volgens een meerjarenonderhoudsplan het achterstallige onderhoud weg.

Inclusieve samenleving

We streven naar een inclusieve en toegankelijke samenleving, waarin iedereen op een eigen manier en volgens eigen wensen kan meedoen. Samen met inwoners, ondernemers en organisaties zorgen we ervoor dat dit vanzelfsprekend is.

- In 2025 zijn we gestart met het opstellen van een brede Inclusieagenda. Dit doen we samen met inwoners, ervaringsdeskundigen en maatschappelijke organisaties. De Inclusieagenda vormt de basis voor toekomstig integraal inclusiebeleid. Daarbij nemen we ook de actualisatie van de

Toegankelijkheidsagenda mee. We verwachten dat de Inclusieagenda in het vierde kwartaal van 2026 aan het college en raad wordt voorgelegd.

- In 2025 is verder gewerkt aan het verbeteren van de fysieke toegankelijkheid van de openbare ruimte en gemeentelijke voorzieningen. De samenwerking met Totaal Toegankelijk Purmerend (TTP) is versterkt en uitgebreid. Signalen uit de praktijk zijn structureel opgepakt, wat heeft geleid tot de afhandeling van meerdere meldingen over de openbare ruimte.
- Voor de binnenstad is samen met TTP een uitvoeringsvoorstel gemaakt om (blinde) geleideroutes te verbeteren met Navilens-codes. De uitvoering hiervan staat gepland voor 2026-2027, in combinatie met andere werkzaamheden in de binnenstad.
- Er is vooruitgang geboekt in het toegankelijk maken van bushaltes. Er wordt gewerkt aan 36 bushaltes, waardoor de toegankelijkheid stijgt van 54% naar 74%. In 2025 zijn extra bushaltes aangepast, waaronder 2 haltes aan de IJsselmeerlaan.
- Samen met TTP en de VNG is in 2025 een plan van aanpak opgesteld voor een meerjarige bewustwordingscampagne over toegankelijkheid. De campagne start in het eerste kwartaal van 2026 en richt zich zowel intern op medewerkers als extern op inwoners, ondernemers en organisaties.
- In 2025 zijn nieuwe stappen gezet om te voldoen aan de WCAG-richtlijnen voor digitale toegankelijkheid. Purmerend.nl is opnieuw extern getoetst en de resultaten worden gebruikt om gericht te verbeteren en digitale publicaties structureel toegankelijker te maken.
- Purmerend is sinds 2012 Regenbooggemeente. In 2025 is het regenboogbeleid voortgezet door maatschappelijke partners te subsidiëren die zich inzetten voor het vergroten van kennis, bewustwording en acceptatie van seksuele - en genderdiversiteit. Dit thema krijgt ook een plek in de brede Inclusieagenda, waarin verdere beleidskeuzes worden uitgewerkt.
- Er is een subsidieregeling vastgesteld voor inwoners die hun geslachtsregistratie willen wijzigen. De gemeente vergoedt maximaal € 315,- voor de benodigde deskundigenverklaring die nodig is om het geslacht in de akten aan te passen. Deze subsidie verlaagt de financiële drempel voor transgender en non-binaire inwoners. In 2025 is één keer gebruik gemaakt van deze regeling.

Vrijwilligerswerk

Vrijwilligerswerk is onmisbaar in de samenleving. Het brengt inwoners samen, zorgt voor verbinding en is belangrijk voor veel maatschappelijke partners en evenementen. Het vinden en binden van vrijwilligers is een grote uitdaging, waarbij we zoveel mogelijk samen optrekken. We zien dat vrijwilligers gemiddeld ouder worden en dat er te weinig nieuwe, vooral jongere vrijwilligers bijkomen. Vooral sport- en culturele verenigingen hebben behoefte aan nieuwe vrijwilligers.

- De nieuwe interactieve website van het vrijwilligerspunt telt inmiddels meer dan 90 aangesloten organisaties. Maatschappelijke organisaties, stichtingen en verenigingen kunnen daar zelf hun vrijwilligersvacatures plaatsen en beheren. Inwoners kunnen eenvoudig reageren, wat zorgt voor concrete matches tussen vraag en aanbod.
- Het digitale platform vormt daarmee een belangrijke aanvulling op het fysieke werk in de wijken. Het vergroot de toegankelijkheid van vrijwilligerswerk voor een brede groep inwoners.
- Vanuit het vrijwilligerspunt is actief ingezet op het verbinden van organisaties en (potentiële) vrijwilligers. Digitale matching en persoonlijke ondersteuning versterken elkaar hierbij.
- Het vrijwilligerspunt heeft zich in 2025 gericht op de zicht- en vindbaarheid van de nieuwe website en op acties voor het vinden en binden van vrijwilligers. Hierbij is samengewerkt met diverse vrijwilligersorganisaties. Clup Welzijn heeft hierbij de trekkersrol genomen, samen met een

werkgroep van vrijwilligersorganisaties. Deze samenwerking heeft geleid tot een gezamenlijke aanpak en gedeelde verantwoordelijkheid voor vrijwilligersbeleid.

- In 2025 is ook ingezet op nieuwe manieren van werving en waardering. Zo zijn promotionele campagnes opgezet tijdens evenementen en is een socialmediacampagne uitgevoerd waarin persoonlijke verhalen van vrijwilligers centraal stonden.
- Met het programma Set Your Life Goals is in 2025 gewerkt aan het bereiken van jongeren in een sociaal kwetsbare positie. Dit programma is een samenwerking tussen Spurd en partners zoals Werkom. Verschillende jongeren zijn begeleid richting (vrijwilligers)werk, waarbij vrijwilligerswerk werd gebruikt als opstap naar maatschappelijke participatie.
- Samen met maatschappelijke partners is in 2025 verkend hoe de Dag van de Vrijwilliger op een passende en effectieve manier georganiseerd kan worden. In 2026 zal er worden ingezet op werving en waardering van vrijwilligers in Purmerend.

Ouderen en mantelzorg

We willen dat ouderen en mantelzorgers de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben. Ook vinden we het belangrijk dat zij weten waar zij met hun vragen terecht kunnen. Onze aandacht richt zich op wonen, preventie en mogelijkheden voor ontmoeting.

- Door convenanten af te sluiten met zorgaanbieders en corporaties blijven ontmoetingsplekken en voorzieningen voor ouderen in zelfstandige woningen voor langere tijd beschikbaar. Dit geldt vooral voor woningen die liggen bij een verpleeghuis of zorgsteunpunt. Met de subsidieregeling Opplussen woongebouwen zijn algemene ruimtes in verschillende appartementencomplexen toegankelijk gemaakt.
- In 2025 is een afwisselend aanbod van ontmoetings- en beweegmogelijkheden georganiseerd, zowel in groepen als individueel.
- De huisbezoeken aan ouderen zijn verder geïntensiveerd. Oudere inwoners worden actiever benaderen om deel te nemen aan de huisbezoeken. Tijdens deze bezoeken staat het signaleren van vragen en knelpunten centraal. Daarnaast informeren we ouderen over alle leefgebieden.
- Binnen het Project Samen Sterk werken we samen met maatschappelijke organisaties die mantelzorgondersteuning bieden. Hier is speciale aandacht voor knelpunten die ontstaan direct na de diagnose dementie. Het project richt zich op passende mantelzorgondersteuning. Het bereidt mantelzorgers van zelfstandig wonende mensen met dementie voor op wat gaat komen. Ook wijst het hen de weg naar ondersteuning die aansluit bij de behoeften van hen zelf en hun naasten op dat moment.
- Wij werken samen binnen het Netwerk Dementie. In 2025 is er vanuit dit netwerk met succes een Iftar georganiseerd voor mensen die te maken hebben met dementie. Dit is een avondmaaltijd waarmee moslims het vasten tijdens de ramadan verbreken na zonsondergang. Ook is gestart met een inloop voor mensen met een migratieachtergrond die ondersteuning zoeken bij dementie.
- Vanuit het GALA-programma Valpreventie is in 2025 vervolg gegeven aan de valpreventieve beweeginterventies die in 2024 gestart zijn. In 4 wijken zijn informatiebijeenkomsten georganiseerd over valpreventie. In 2026 wordt dit vervolgt.
- Binnen IZA en G'Oud is in regionaal verband aandacht besteed aan de vraag hoe wij samen met maatschappelijke partners de kwaliteit van dienstverlening kunnen waarborgen voor een steeds groter wordende groep zorgvragers. Vanuit G'oud lopen in Purmerend en de regio verschillende pilots, zoals sociale benadering, dementie, community care en zorgtechnologie. De opbrengsten en lessen hieruit kunnen per gemeente worden ingezet in wijken waar behoefte bestaat.

Wmo

Inwoners met fysieke, psychische en/of psychosociale beperkingen wonen steeds langer zelfstandig thuis. Deze groep groeit door de sterke vergrijzing in onze gemeente, terwijl er een tekort aan personeel in de zorg is. Dit zorgt voor flinke uitdagingen. Vanuit de Wmo ondersteunen we inwoners die onvoldoende zelfredzaam zijn in het zelfstandig wonen, niet op eigen kracht kunnen meedoen in de samenleving en geen beroep kunnen doen op een eigen netwerk.

- In de sociale wijkteams zijn scholingen gegeven over het inzetten en versterken van het netwerk van de inwoner.
- Een eerste onderzoek naar mogelijke beleidswijzigingen die kunnen leiden tot lagere Wmo-uitgaven heeft nog geen structurele oplossingen opgeleverd. In december 2025 is een verdiepend onderzoek gestart door een extern bureau. De uitkomsten van het onderzoek door het externe bureau worden in mei 2026 afgerond in een onderzoeksrapport en een bestuurlijke presentatie.
- In 2025 is kwalitatief toezicht gehouden op aanbieders van Hulp bij het Huishouden en Beschermd wonen. Daarnaast signaalgestuurd toezicht en calamiteitentoezicht uitgevoerd. Mede op basis van deze toezichtsresultaten hebben we in 2025 een contract met een Wmo-aanbieder beëindigd.
- In 2025 hebben we een regionaal aanbestedingstraject doorlopen voor Wmo-hulpmiddelen en trapliften. Voor Wmo-hulpmiddelen is een overeenkomst afgesloten met leverancier Meyra en voor trapliften met leverancier Otolift.
- De stukken voor de regionale aanbesteding Wmo-maatwerk zijn in 2025 gepubliceerd. Door een bezwaar op de inkoopsystematiek ligt de aanbesteding stil. Hierdoor kunnen de nieuwe overeenkomsten pas starten per 1 januari 2027.
- De nieuwe overeenkomst voor het Sociaal Recreatief Vervoer is op 1 juni ingegaan. Voor reizigers gelden enkele nieuwe regels voor het boeken van ritten. Eind 2025 is een verbeterplan opgevraagd bij de vervoerder, omdat niet alle kpi's uit de overeenkomst werden gehaald.
- De invoering van de landelijke inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage voor maatwerkvoorzieningen is opnieuw uitgesteld. We wachten op de behandeling van het wetsvoorstel in de Tweede Kamer.

Maatschappelijke ondersteuning/opvang

De aanpak in wijken en buurten - dichtbij inwoners - stimuleert een inclusieve samenleving. Inwoners worden zoveel mogelijk thuis of in de wijk ondersteund, zodat we problemen eerder signaleren en passende hulp kunnen bieden.

- In 2025 is de samenwerking rondom mensen met onbegrepen gedrag versterkt en is de kennis over geestelijke gezondheidszorg in de wijk vergroot. Er is een projectstructuur ingericht, er zijn inwonersreizen voorbereid en er is een programma van eisen opgesteld voor een digitaal platform. Een inwonersreis is het verhaal van een inwoner die hulp zoekt. Er wordt stap voor stap gekeken welke route zij moeten doorlopen om de juiste hulp te krijgen. Zo kan je volgen hoe de inwoner dit ervaart. Ook zijn transformatieplannen ingediend. Het plan Mentale Gezondheid Netwerk wordt in 2026 verder uitgevoerd. Het plan Versterking Ondersteuningsaanbod Mentale Gezondheid is niet gehonoreerd. Omdat hier in 2025 veel energie in is gestoken door verschillende partijen, wordt onderzocht hoe we in een kleinere en haalbare vorm toch door kunnen gaan. In 2026 volgt een uitvoeringsagenda Mentale Gezondheid en een aangepaste versie van het transformatieplan. Hiermee versterken we de samenwerking tussen het sociaal domein en de geestelijke gezondheidszorg verder.
- In 2025 is gewerkt aan de transformatie en decentralisatie van Beschermd Wonen door te zoeken naar alternatieve woonvormen. Door het beperkte budget is gekeken hoe zorg beter kan worden

ingericht, onder andere door zorgspecifieke toewijzing en het gebruik van driehoekscontracten. Er zijn 2 locaties onderzocht waar extra aanbod mogelijk was en waar doelgroepen gecombineerd konden worden. Het toevoegen van extra woningen is in 2025 niet gelukt, dit wordt in 2026 verder onderzocht. Hierbij wordt gezocht naar een goede balans in de wijk tussen maatschappelijke voorzieningen, zorgvoorzieningen, zorgaanbod en reguliere woningen.

- Daarnaast is de gemeente Purmerend samen met huisartsen, GGZ en Clup Welzijn gestart met het verbeteren van de samenwerking rondom mentale gezondheidsnetwerken. Deze samenwerking is noodzakelijk om te zorgen voor een goede verwijzing tussen zorg en sociaal domein, wachttijden te beperken en inwoners beter en sneller te helpen.
- Door de toename van dak- en thuislozen en de druk op de maatschappelijke opvang is het AOP uitgebreid met 2 extra locaties met in totaal 16 bedden. In december 2025 is gestart met de verbouwing van de nachtopvang, waardoor deze wordt uitgebreid naar 24 bedden.
- In 2025 zijn 4 tijdelijke woningen met een omklapcontract (via het AOP) gerealiseerd. Hiermee krijgt een inwoner uit de maatschappelijke opvang de tijd en het vertrouwen om met begeleiding zelfstandig een woning te huren.
- In opdracht van de raad is gezocht naar een locatie waar mensen met complexe multiproblematiek passende zorg en begeleiding kunnen krijgen. In november 2024 heeft de gemeenteraad De Jaagweg 15-16 aangewezen als geschikte locatie voor een 24-uursvoorziening voor deze doelgroep, op basis van de gestelde locatiecriteriën. Na verschillende tussenstappen heeft het college de raad een ruimtelijk ontwerp en een businesscase aangeboden voor een voorziening van maximaal 30 personen. Een voorbehoud hierbij is dat het woonplaatsbeginsel moet worden ingevoerd, zodat het benodigde (regionale) budget beschikbaar komt.

Armoede en schulden

Bestaanszekerheid is de basis voor een inclusieve samenleving. Iedereen kan meedoen en zo zelfredzaam mogelijk blijven, zonder problematische schulden. We willen dat minder volwassenen en kinderen financiële belemmeringen ervaren en dat inwoners zo snel mogelijk de juiste hulp krijgen.

- De ontwikkelrichtingen en de verruiming van een aantal regelingen, zoals aangegeven in Herijking armoedebeluid najaar 2023 zijn doorgevoerd.
- In 2025 hebben wij de aanbestedingsprocedure en het implementatieproces voor de PurmerendPas succesvol afgerond. Alle contracten zijn afgesloten en de technische en organisatorische inrichting is gerealiseerd. In 2026 starten we met de uitgifte en het gebruik van de PurmerendPas door inwoners.
- In het kader van het bereiken van kwetsbare groepen hebben wij ons in 2025 gericht op ouderen. Hiervoor zijn voorbereidingen getroffen voor een outreachende aanpak, in samenwerking met Stichting Wonen Plus en Clup Welzijn.
- Met ingang van 1 januari 2024 is de individuele inkomenstoelag verruimd. Inwoners die tot de doelgroep behoren, komen nu na 3 jaar in plaats van 5 jaar in aanmerking. Het aantal verstrekkingen is in 2025 met 7% gestegen ten opzichte van vorig jaar.
- In 2025 hebben wij het aantal menstruatie-uitgiftepunten uitgebreid naar 16, in samenwerking met het Armoedefonds. Hiermee vergroten we de toegankelijkheid van menstruatieproducten voor inwoners van Purmerend.
- We bieden warmtescans aan om zichtbaar te maken waar woningen energie verliezen. Energiecoaches geven advies, zodat woningeigenaren gericht actie kunnen isoleren en meer rendement halen uit de energie voor verwarming.

- Sinds 2024 bieden we extra subsidie voor het isoleren van koopwoningen met een slecht energielabel voor inwoners met een laag inkomen. Het Rijksprogramma voor de aanpak van energiearmoede is verlengd, zodat we hiermee kunnen doorgaan.
- Bewoners van corporatiewoningen worden per complex benaderd voor het aanbod van water- en energiebesparende douche- en kraanarmaturen. Deze worden desgewenst direct geïnstalleerd. Dit is inmiddels bij ongeveer 300 woningen uitgevoerd.
- In 2025 boden we ondersteuning op maat aan inwoners die behoefte hadden aan bespaartips en ondersteuning om de energiekosten te verlagen. Deze aanpak wordt in 2026 geïntensiveerd binnen onze reguliere aanpak Bespaarhelden.
- In 2025 is verder ingezet op het versterken van vroegsignalering van financiële problemen bij inwoners. Door succesvolle samenwerking met vaste partners zoals woningcorporaties, zorgverzekeraars, energie- en waterleveranciers konden signalen tijdig worden opgepakt en werden problematische schulden hierdoor voorkomen.
- Er is in 2025 ingezet op het vergroten van de duurzame uitstroom uit bewind. Het samenwerkingsconvenant met de bewindvoerders biedt hiervoor ruimte. Gemeente en bewindvoerders bepalen gezamenlijk wanneer budgetcoaching, nazorg of andere aanvullende ondersteuning passend is. Deze werkwijze draagt bij aan een betere voorbereiding op het beëindigen van bewind, een afname van terugval in schulden en een meer geleidelijke overgang naar zelfstandig financieel beheer

Werk en inkomen

Zoveel mogelijk mensen doen mee. Als gemeente kijken we hoe we inwoners beter en effectiever kunnen ondersteunen. We voeren ons participatiebeleid uit met als doel dat zoveel mogelijk inwoners kunnen meedoen.

- Het aantal uitkeringen (Participatiewet) was in 2025 1.524, gelijk aan 2024. Het bestand bestaat voor 14% uit jongeren van 18 tot en met 26 jaar.
- In 2025 hebben we samen met Werkom en andere partners verdere stappen gezet in het ontwikkelen van een gericht aanbod en dienstverlening voor verschillende doelgroepen. De samenwerking met andere partners in de re-integratieketen is verbreed. Hierdoor zien we meer mogelijkheden om verschillende trajecten steeds beter op elkaar aan te sluiten.
- Werkom heeft in 2025 grote stappen gezet in het verbeteren van de dienstverlening. De 4 pijlers zijn verder versterkt en de uitstroom- en plaatsingsresultaten voor Purmerend waren sterk. Het kandidaatproces is verbeterd en met de eenmalige impuls gelden is gewerkt aan intensievere samenwerking binnen het sociaal domein. Ook zijn stageplekken voor jongeren gerealiseerd en is het aanbod voor digitale vaardigheden en cultuursensitief werken uitgebreid.
- In 2025 zijn we gestart met de voorbereiding op de Participatiewet in Balans. We brachten de wijzigingen in kaart en vertaalden deze naar aanpassingen in beleid en werkprocessen. Inwoners zijn actief geïnformeerd over de gefaseerde veranderingen. Ook is een aanpak opgesteld om de volgende stappen in de uitvoering op tijd te realiseren en in lijn met de nieuwe wetgeving.
- In 2025 hebben we actief bijgedragen aan de hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. We werkten mee aan de ontwikkeling van het Regionaal Werkcentrum Zaanstreek-Waterland, inclusief het samenwerkingsconvenant en de start van de meerjarenagenda. Hiermee leveren we een concrete bijdrage aan de landelijke hervorming en bereiden we verdere regionale samenwerking voor.

Inburgering

Inburgeraars worden zo goed mogelijk ondersteund bij hun integratie, zodat ze naar vermogen kunnen deelnemen aan de samenleving. We gaan uit van de leefwereld van de inburgeraar. Voor iedereen wordt een plan op maat gemaakt, waarbij wordt gekeken naar taal, financiële zelfredzaamheid en maatschappelijke ondersteuning.

- In 2025 zijn het Participatieverklaringstraject (PVT) en de Module Arbeidsmarkt en Participatie (MAP) geëvalueerd met uitvoerende partij Newbees. Op basis daarvan wordt in 2026 de aanbesteding voor MAP en PVT vormgegeven.
- De samenwerking met Werkom en het ketenoverleg met taalscholen en andere partners is voortgezet. De focus van het ketenoverleg ligt op het eerder en passend inzetten van de ontwikkelroute naar werk voor inburgeraars.
- Om de zelfredzaamheid te vergroten zijn fietslessen aangeboden. Daarnaast hebben Handhaving, Participatie, Inburgering en Spurd samengewerkt om weesfietsen op te knappen en beschikbaar te maken voor de deelnemers.

Jeugd

We werken aan een toekomstbestendig zorgstelsel. We willen dat de jeugd en hun ouders passende hulp krijgen, maar dat deze hulp ook betaalbaar en haalbaar blijft. Dat betekent dat we kritisch kijken naar wat nodig is en wat niet. We vangen vroegtijdig signalen op, maar maken problemen niet groter dan ze zijn. Kleine problemen willen we klein houden. We hoeven niet alles op te lossen, maar begrijpen dat het leven soms gepaard gaat met hobbels. Dit vraagt een andere houding van ons allemaal en is een proces van lange adem. Daarom zetten we in op dialoog (normaliseren) en op goede samenwerking binnen het speelveld van preventie tot aan veiligheid.

- Vanuit de jeugdnota Samen leven zetten we in op zelf- en samenredzaamheid. Dit begint vaak bij het eigen netwerk. Dat moet de eerste vraag zijn voordat we hulp inzetten. De stichtingen Eigen Plan en Eigen Kracht helpen bij het activeren of opzetten van een eigen netwerk. Daarom worden zij extra ingezet bij casuïstiekbesprekingen.
- Binnen het jeugddomein is veel geïnvesteerd in het versterken van het eigen netwerk. Medewerkers van het loket Jeugd en de sociale wijkteams hebben scholing gevolgd over het betrekken van het eigen netwerk en het werken met familie-groepsplannen.
- Buurtgezinnen en Clup Welzijn zijn aangesloten bij het aanmeldoverleg van het loket Jeugd om te kijken wat er in het voorveld kan worden opgevangen in plaats van direct specialistische hulpverlening in te zetten.
- Het aantal huisartspraktijken met een praktijkondersteuner Jeugd is in 2025 verder uitgebreid. Daardoor kunnen meer jongeren met psychische klachten sneller en dichterbij worden geholpen.
- Op basis van meerdere gesprekken en signalen is besloten het vroegtijdig onderkenningsteam (VTO) niet langer regionaal te organiseren, maar deze taak lokaal uit te voeren. Dit is in lijn met de doorontwikkeling naar stevige lokale teams.
- In 2025 is geïnvesteerd aan de voorkant van het jeugd- en veiligheidsstelsel met de Aanpak Jeugd & Veiligheid. Dit is een samenhangend kader waarin vroegsignalering, preventie en integrale samenwerking centraal staan. Signalen over (veiligheids)zorgen rondom jongeren zijn structureel opgehaald en besproken in het Vroegsignaleringsoverleg, met deelname van loket Jeugd, wijkmanagement, leerplicht, jongerenwerk (Clup), jeugdboa's, politie en jeugdhulpaanbieder Levvel.
- Voor jongeren met verhoogde risico's of veiligheidsproblemen is ingezet op een versterkte samenwerking tussen jeugd en veiligheid, onder andere via de Persoonsgerichte Aanpak (PgA).

Hierbij is sprake van duidelijke regie op instroom, monitoring en uitstroom. Daarnaast is via de VIOS-aanpak (Veilig in en om de School) gewerkt aan het verbeteren van de veiligheid in en rond scholen. Hierbij zijn onderwijs, zorg, jongerenwerk, handhaving, politie en gemeente nauw betrokken.

- De samenwerking tussen het maatschappelijk en het veiligheidsdomein is in beleid en uitvoering verder geïntensiveerd. Door de krachten te bundelen worden beginnende vormen van criminaliteit eerder opgemerkt. Er is meer samenhang ontstaan tussen preventie en veiligheid, waardoor de regie op het speelveld versterkt is en gericht wordt gewerkt aan het verminderen van crimineel gedrag onder jongeren.
- Ook dit jaar is er aandacht geweest voor de Week van de Pleegzorg. Pleegouders zijn namens de gemeente bedankt en er is aandacht in de media geweest voor pleegzorg. Daarnaast is apart aandacht besteed aan Stichting Buurtgezinnen, met media-aandacht en het persoonlijk bedanken van alle buurtgezinnen in de gemeente door de wethouder.
- De afspraken uit de Hervormingsagenda jeugd dragen bij aan de noodzakelijke hervormingen van de jeugdhulp. We hebben in 2025 gewerkt aan de uitvoering van deze afspraken, zoals:
 - Stevige lokale teams: de raad heeft in juni 2025 ingestemd met de doorontwikkeling naar stevige lokale teams (registratienummer raad: 1613550). Dit proces is in de zomer 2025 gestart.
 - Terugdringen residentiële jeugdhulp: er wordt op verschillende manieren gewerkt aan het terugdringen van jeugdhulp met verblijf. De raad heeft in januari 2025 ingestemd met de verbetervoorstellen (registratienummer raad: 1606328), waaronder het versnellingsteam. Met behulp van dit team kunnen jeugdigen, waar mogelijk, eerder naar huis. Bovendien draagt het team bij aan het minder snel uit huis plaatsen van jeugdigen.
 - Een deel van de afspraken uit de Hervormingsagenda vraagt om landelijke actie, zoals de discussie over de reikwijdte van de jeugdhulp. Deze afspraken worden op dit moment uitgewerkt door het Rijk, waarna gemeenten dit verder kunnen implementeren.
- Er is verder gewerkt aan de afbouw van de gesloten jeugdzorg volgens de bovenregionale aanpak Thuis voor Noordje. Zaanstreek-Waterland werkt hiervoor samen met andere regio's in Noord-Holland om een passend aanbod te creëren voor jeugdigen. Daarbij wordt gestreefd naar kleinschalige woonvoorzieningen die zo veel mogelijk voelen als thuis. De implementatie van deze aanpak draagt bij aan specialistisch ondersteuning voor een kleine doelgroep, waarbij de hulpvraag zo complex is dat passend aanbod alleen bovenregionaal kan worden georganiseerd.
- Het verbeteren van de organisatie en inkoop van specialistische jeugdhulp is in 2025 verder opgepakt. In de regio Zaanstreek-Waterland is gewerkt aan de nieuwe inkoop van specialistische jeugdhulp. De aanbestedingsprocedure is in 2025 gestart. U bent hierover onder andere in december 2025 geïnformeerd via de raadsbrief "Voortgang inkoop Specialistische Jeugdhulp regio Zaanstreek-Waterland 2027-2034".

Onderwijs

Ongeacht de achtergrond en thuissituatie moeten kinderen gelijke kansen krijgen op een kansrijke toekomst. De school is de plek waar kinderen een groot deel van hun leven doorbrengen en moet een veilige plek zijn waarin zij zich kunnen ontwikkelen. Samenwerking met de school is vooral vanuit preventie belangrijk. Daarom werken scholen, ketenpartners en de gemeente samen om signalen vroegtijdig op te pakken en te kijken waar structureel iets anders nodig is.

- In 3 werksessies met het onderwijs, de kinderopvang en betrokken maatschappelijke (zorg)partners is een nieuwe onderwijsagenda opgesteld met de titel: "De ontwikkelagenda Purmerend 0-27 jaar 2026-2030". Begin december vond een informatiebijeenkomst met

de gemeenteraad plaats over de hoofdlijnen van de nieuwe agenda (zie ook: evaluatie onderwijsagenda 2021-2025 en informatiebijeenkomst). De ontwikkelagenda is op 10 maart door het college aangenomen en daarna ter kennisneming aangeboden aan de raad.

- Steeds meer scholen besteden aandacht aan bewegen in en rond de school. Dit gebeurt bijvoorbeeld met een dynamische schooldag, het naschoolse sportaanbod van Spurd in de wijk en grote evenementen zoals Koningsdag - waar in 2025 meer dan 6.000 kinderen aan meededen. Wherelant organiseert daarnaast culturele naschoolse ateliers. Watermusic is één van de vele culturele activiteiten waar kinderen na schooltijd hun talenten kunnen ontwikkelen.
- In 2025 is het aanbod verder uitgebreid met de Techniekloods, die tijdens de schoolvakanties open is. Hiermee krijgen nog meer kinderen de kans om zich te ontwikkelen en wordt gewerkt aan het vergroten van kansengelijkheid.
- In het voortgezet onderwijs is er voorlichting geweest over beeldschermgebruik, vaperen, alcohol, genotsmiddelen en weerbaarheid. In totaal zijn er 118 theaterlessen gegeven. Ook heeft er in 2025 een Debatbattle plaatsgevonden met de groepen 8 en 1^e jaars voortgezet onderwijs. Ook zijn er diverse voorlichtingen (48) vanuit Halt geweest op meerdere basisscholen.
- In samenwerking met het NKT Theaterschool, P3 en de Purmaryn hebben 21 scholen (28 klassen) hun eindmusical opgevoerd. Vanwege de verbouwing van de P3 vonden alle uitvoeringen plaats in de Purmaryn.
- Afgelopen jaar heeft de Brede School Beemster (BSB) samen met de kinderraad actief ingezet op risicovol spelen en samenspelen. De kinderraad heeft vervolgens spel materiaal gekocht en in december op alle locaties gebracht. Daarnaast heeft ook de BSB actief meegedacht aan de ontwikkelagenda en zijn ze gestart met het opstellen van een profiel.
- In de nieuwe conceptagenda heeft wijkgericht werken een prominente plek gekregen onder de opgave 'werken in netwerken voor ontwikkeling'. De wijkgerichte netwerken sluiten aan op en komen overeen met de 'kernen' die door scholen en het samenwerkingsverband Primair Onderwijs zijn ingesteld voor passend en inclusief onderwijs. De praktische implementatie is inmiddels gestart, waarbij ervaringen uit de Brede School Beemster worden meegenomen.
- De medewerkers van leerplicht en het doorstroompunt zijn actief verbonden met de scholen en daar ook vaak aanwezig. Ze werken nauw samen met de schoolmaatschappelijk werkers en de jongerenwerkers van Clup Welzijn. Vanuit leerplicht en het Doorstroompunt wordt steeds gekeken welke inzet vanuit het voorveld of de wijk kan helpen om duurzame schoolaanwezigheid te bevorderen.
- Door nauwere samenwerking tussen onderwijsinstellingen, bedrijven en gemeenten ontstaat een opleidingsaanbod dat beter aansluit op de actuele vraag vanuit de arbeidsmarkt. Dit betekent meer aandacht voor praktijkleren, certificering, innovaties in het onderwijsaanbod en gerichte stages en leerwerkplekken, zodat studenten sneller een passende en duurzame baan kunnen vinden.
- Bij het leerlingenvervoer wordt gewerkt met opstapplaatsen: vaste punten waar leerlingen uit dezelfde buurt worden opgehaald en teruggebracht. Dit zorgt voor een soepeler verloop van de ophaaltijden en vormt tegelijk een ontmoetingsplek. Door het brengen en halen naar deze locaties worden zelfredzaamheid en zelfstandigheid bevorderd.
- Door inzet van pedagogisch medewerkers in de kleuterklassen worden de schoolse vaardigheden van 4-jarigen versterkt. Ook is de inzet van voorschools maatschappelijk werkers (vsmw) van Clup uitgebreid, zodat het eigen netwerk van gezinnen eerder wordt gestimuleerd en ondersteund.

- Gezinnen die gebruikmaken van peuteropvang konden gratis de voorstelling Wauw bijwonen in theater de Purmaryn. De voorstelling is speciaal voor peuters en hun ouders en geeft een inkijkje in de belevingswereld van 2-jarigen.
- Vanuit JOGG is een onderzoek gestart naar de gezonde lunches op de peuteropvang.

Uitvoering Integraal Huisvestingsplan Onderwijs Purmerend 2025-2040

Op het gebied van onderwijshuisvesting heeft de gemeente voor het primair-, speciaal- en voortgezet onderwijs een wettelijke taak om voor de huisvesting van scholen zorg te dragen. In maart 2025 is het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs Purmerend 2025-2040 (hierna: IHP) met bijbehorend uitvoeringsplan door de gemeenteraad vastgesteld. Hiermee heeft de gemeente Purmerend de ambitie opgevat om uitvoering te geven aan de vervangings- en uitbreidingsopgave van onderwijshuisvesting waarbij rekening is gehouden met de toevoeging van 10.000 woningen aan de gemeente Purmerend en het te verwachten aantal kinderen dat daarmee behoefte heeft aan onderwijs in de gemeente.

Huidige stand van zaken:

- 6 lopende projecten in de realisatiefase;
- 10-12 projecten verkeren in de initiatieffase;

De zelf opgelegde planning kent een hoog ambitieniveau met een grote afhankelijkheid van samenwerkingspartners zoals schoolbesturen, kinderopvangorganisaties, Spurd en diverse maatschappelijke instellingen, maar ook de integratie van beleid en netcongestie zijn onderwerpen die niet onderschat moeten worden en de verschillende trajecten uitdagend maken.

Sport

Sporten en bewegen verbindt mensen, is leuk en gezond! Sportverenigingen en sportaanbieders hebben een belangrijke sociale en maatschappelijke functie. We helpen hen die op zoek zijn naar verbinding, zodat we meer mensen stimuleren om te bewegen en te sporten. Daarbij is ook ruimte voor ongeorganiseerd sporten. Samen zetten we in op een gezonde leefomgeving in de wijken, waarin sport en bewegen een belangrijke rol spelen.

- We hebben uitvoering gegeven aan de Sportvisie, zoals opgenomen in het uitvoeringsprogramma. Alle geplande activiteiten en projecten op het gebied van sport en preventie zijn gestart of uitgevoerd. Verder is invulling gegeven aan het Sportakkoord, dat onderdeel is van het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA).
- We hebben verenigingen geholpen bij hun ontwikkeling en bij vragen, door advies en ondersteuning te bieden. Dit gebeurde met inzet van verenigingsadviseurs van Spurd, in samenwerking met de Sportraad en ondernemende sportaanbieders. Aanvullend is gewerkt aan de realisatie van een talent- en topsportplatform Purmerend. Dit ondersteunt talenten in onze gemeente en zorgt voor kennisdeling richting de breedtesport.
- We hebben e-sports en gaming ingezet tijdens verschillende activiteiten, zoals de PurVak, de Sports & Gaming Championship en het verbeteren van sportprestaties. Zo worden digitale en niet-digitale sportwerelden met elkaar verbonden.
- Door actieve samenwerking met maatschappelijke partners en de inzet van een beweegmakelaar van Spurd is een betere doorverwijzing naar sportverenigingen en sportaanbieders ontstaan. Hierdoor zijn kwetsbare doelgroepen beter bereikt.

- Vitale sportaanbieders, zowel commercieel als niet-commercieel, zijn aangesloten bij maatschappelijke projecten. Voorbeelden zijn vrijwilligerswerk bij leer- en ervaringsplekken.
- Door de groeiende vraag naar binnensportaccommodaties zijn voorbereidingen gestart voor de nieuwe sporthal de Karekiet, is een tijdelijke sportzaal gerealiseerd bij VPV Purmersteijn en is de start van een nieuwe sportzaal bij OBS De Delta in Purmer-Zuid voorbereid. De binnensportaccommodaties voor het onderwijs zijn opgenomen in het nieuwe Integraal Huisvestingsplan (IHP).
- De bouw van een extra hybride zwembad aan het Leeghwaterbad is gestart.
- We hebben in samenwerking met Spurd en de Sportraad 2 huldigingen georganiseerd om topsporters te eren en te waarderen.
- We hebben ondersteuning geboden aan diverse sportevenementen waaronder de landelijke halve finales NK turnen, Marktstadrun/- walk en Ronde van Noord-Holland.

Cultuur

Kunst en cultuur dragen in belangrijke mate bij aan een goed leefklimaat. Cultuur prikkelt, inspireert, biedt ruimte voor verbeelding, vormt identiteit en geeft kleur aan het leven. Ook zorgt het voor verbinding en vergroot het de gemeenschapszin. Dit draagt bij aan de leefbaarheid en de identiteit van onze gemeente.

- Er is gewerkt aan het vergroten van de zichtbaarheid van het culturele aanbod. Dit gebeurde onder andere door actief cultureel aanbod te promoten via de Uitagenda van Laag Holland en tijdens de cultuurmarkt in augustus 2025. Daarnaast waren er culturele activiteiten tijdens de Laag Hollandse Makersmarkten.
- Cultureel aanbod verspreid over de gemeente is gestimuleerd. In 2025 vond onder andere het community art project in Triton plaats, een samenwerking tussen Cultuurhuis Wherelant en Clup Welzijn. Ook tijdens Reuring Festival 2025 was er aanbod op verschillende locaties in de gemeente.
- De naam van het Agrarisch Museum Westerhem is gewijzigd naar Beemster Museum. De museale locaties hebben de samenwerking geïntensiveerd. In 2025 is bovendien gestart met de vernieuwde educatieruimte in het Bezoekerscentrum Beemster.
- Het gebouw P3 is verbouwd tot integraal muziek- en cultuurcentrum waar het poppodium, Muziekschool Waterland, Theater de Verbeelding, culturele verenigingen en andere gebruikers samenwerken aan inspirerend en toegankelijk cultuuraanbod voor inwoners.
- Er is een start gemaakt met het stimuleren van goede informatie over toegankelijkheid van cultuur. In 2026 wordt dit verder uitgewerkt door culturele partners te stimuleren deze informatie op hun website te plaatsen.
- In 2025 is gestart met de herijking van de Verordening Amateurkunst. In 2026 treedt de nieuwe subsidieregeling amateurkunst in werking.
- Er is uitvoering gegeven aan de actiepunten uit de uitvoeringsagenda van de cultuurvisie 'De kracht voor cultuur'. Voorbeelden hiervan zijn:
 - De organisatie van 2 kennisdelingsbijeenkomsten en een training voor culturele verenigingen.
 - Het stimuleren van doorstroom van culturele organisaties naar verenigingen, onder meer door een gezamenlijk opleidingsorkest.
 - Er zijn locaties geïnventariseerd en geselecteerd waar expositieruimte kan worden ingericht.
 - Het kunstwerk 'de Beemster beelden' in Middenbeemster is gerealiseerd.

Gezondheid

We streven naar inwoners die zo bewust en gezond mogelijk leven, voor jong en oud. We stimuleren ouders om gezond te koken voor hun kinderen, zodat dit letterlijk met de 'paplepel' wordt ingegoten.

- In september 2025 is de Gezondheidsvisie 2025-2033 door de raad vastgesteld. Hiermee is gekozen voor een domeinoverstijgende kijk op gezondheid waarin de sociale, economische en ruimtelijke basis centraal staan.
- We hebben in samenwerking met de regio uitvoering gegeven aan het Integraal Zorgakkoord. De samenwerking met andere gemeenten in de regio is verder versterkt, en Purmerend was betrokken bij verschillende projecten die zijn bekostigd vanuit SPUK IZA-middelen. Meer informatie is te vinden in het jaarverslag IZA Zaanstreek-Waterland 2025.
- Met behulp van SPUK IZA-middelen is in het Dijklander in Purmerend gestart met de pilot Leefstijlloket. Dit loket vormt een brug tussen het ziekenhuis en het sociaal domein. Patiënten kunnen via het Leefstijlloket makkelijker worden doorverwezen naar ondersteuning bij sociaaleconomische of leefstijlproblemen.
- Purmerend deed mee aan de 30dagengezonder-campagne. Deze campagne duurde een maand en stimuleerde inwoners met activiteiten, een lezing en een startevenement om aan de slag te gaan met gezonde voeding, beweging en ontspanning.
- Er is een rookvrije zone gerealiseerd op het Stadhuisplein. Hiermee voorkomen we dat bezoekers ongewenst rook inademen. Het vormt een volgende stap richting onze ambitie om in 2040 een rookvrije gemeente te zijn.
- In samenwerking met JOGG hebben we het waterbeleid op scholen onder de loep genomen: van een gratis Dopper per leerling gaan we over op een watertappunt voor de hele school (zie ook memo 'Waterbeleid op scholen').
- Op 18 november 2025 is opnieuw een bijeenkomst georganiseerd voor de geboortezorgketen in het kader Kansrijke Start. Ongeveer 70 belangstellenden waren aanwezig.
- In opdracht van de gemeente heeft JOGG in 2025 een onderzoek gedaan naar de gezonde lunches op de peuteropvang, die sinds 2022 worden gesubsidieerd door de gemeente. De resultaten worden in 2026 verwacht.
- Via JOGG zijn scholen geïnspireerd geraakt over een andere vorm van trakteren. De jarige kiest een leuke activiteit voor de hele klas, in plaats van een traktatie.
- Er is inhoud gegeven aan, en gestart met de samenwerking binnen de gezonde leefstijlketen (GLI) voor volwassenen en kinderen. Hierin is ook de samenwerking met het Dijklander ziekenhuis gerealiseerd. Meerdere interventies zijn gestart.
- GGD Zaanstreek Waterland heeft meerdere aanvullende acties uitgevoerd om de vaccinatiegraad te verhogen.

Wijkmanagement

Als spin in het web vormen de dorps- en wijkmanagers de ogen en oren van de wijken en dorpen. Zij zorgen voor korte lijnen met inwoners, instellingen en bedrijven en monitoren de leefbaarheid in Purmerend. Zij zijn daarmee ook het eerste aanspreekpunt namens de gemeentelijke organisatie.

Voor het behandelen en beantwoorden van complexe ruimtelijke-, sociaal-maatschappelijke- en veiligheidsvraagstukken organiseert het wijkmanagement, wanneer nodig, integrale overleggen en bewonersbijeenkomsten.

Doordat de wijkmanagers, accountmanagers en de medewerker Waakvlam dagelijks in de wijk in aanwezig zijn, raken bewoners en ondernemers steeds beter op de hoogte van hun werkzaamheden. Bewoners weten het wijkmanagement hierdoor makkelijker te vinden om hen te raadplegen en te informeren over dorps- en wijkzaken. Zo worden bewoners meer in hun kracht gezet om zelf initiatieven te nemen in de wijk, weten zij elkaar beter te vinden en ontwikkelt de buurt zich in positieve zin.

In 2025 waren dorps- en wijkmanagers een belangrijke schakel in het behandelen en beantwoorden van complexe ruimtelijke-, sociaal-maatschappelijke- en veiligheidsvraagstukken tussen inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en de gemeente. Dit is gedaan door:

- Het starten met 2 nieuwe wijkmanagers en een dorpsmanager, zodat de zichtbaarheid en het laagdrempelige aanspreekpunt in dorpen en wijken behouden blijven.
- Het doorontwikkelen van de rol van wijkmanagement naar een verbindend en regisserend netwerkpunt in de wijk. Daarbij zijn bewonersinitiatieven ondersteund, is de samenwerking in de wijken versterkt en is actief bijgedragen aan gebiedsgerichte opgaven, zoals het meedenken bij gebiedsvisies of vraagstukken uit de Omgevingswet en Huisvestingswet.
- De dagelijkse aanwezigheid van wijkmanagers, accountmanagers en de medewerker Waakvlam in de wijk. Hierdoor worden bewoners en ondernemers steeds meer betrokken bij en geïnformeerd over het werk van de dorps- en wijkmanagers.
- Het coördineren en afstemmen van wijkoverstijgende ontwikkelingen en complexe vraagstukken binnen de gemeentelijke organisatie.
- Extra aandacht voor veiligheid en maatschappelijke onrust als gevolg van excessief geweld en explosies in enkele wijken. Hierbij is nauw samengewerkt met team Integrale Veiligheid, politie, woningcorporaties, GGD ZW en Slachtofferhulp.
- Het voortzetten en verder uitbouwen van de werkwijze Werken in de Wijken (WiW). Door op wijkniveau gemeentelijke disciplines en uitvoerende professionals samen te brengen, kan sneller en effectiever worden ingespeeld op vragen en signalen van inwoners.

Oekraïne en (nood)opvang

In de regio Zaanstreek-Waterland werken we samen aan de opvang van ontheemden. Zaanstad organiseert de asielopvang, Purmerend het restant van de opdracht opvang van ontheemden uit Oekraïne en de 5 andere gemeenten de opvang van Alleenstaande Minderjare Vreemdelingen (AMV'ers).

- We werken samen met maatschappelijke partners om nette en humane opvang te bieden, passend bij de richtlijn die daarvoor door het Rijk is gegeven.
- We vragen voor zowel de transitie van locaties tot tijdelijke opvang als het beheer van de locaties geld aan bij het Rijk. Conform de wettelijke richtlijnen verwachten we een eigen bijdrage te innen voor gas, water en licht en catering.
- We verbeteren bestaande locaties om de leefbaarheid te vergroten en de bezetting te optimaliseren.
- Aanbestedingen voor (onderdelen van het) beheer en de transitie van locaties worden in 2025 afgerond.

Wat heeft het gekost

PGRo2	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	207.216	185.729	234.641	229.029	-5.612
Baten	-66.330	-43.108	-78.541	-74.530	4.011
Saldo	140.886	142.622	156.100	154.499	-1.601

Het programma Samenleving heeft per saldo een voordelige afwijking van € 1.601.000. Dit komt door € 5.612.000 lagere lasten en € 4.011.000 lagere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

BVo21 Kunst en cultuur	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	9.363	9.212	9.608	10.184	576
Baten	-1.483	-1.347	-1.347	-1.832	-486
Saldo	7.879	7.865	8.261	8.352	90

BVo22 Sport en recreatie	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	10.364	11.049	11.361	11.689	328
Baten	-2.335	-2.133	-2.318	-2.627	-309
Saldo	8.029	8.915	9.043	9.062	19

BVo23 Wijkmanagement	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	1.767	1.740	2.657	2.743	85
Baten					
Saldo	1.767	1.740	2.657	2.743	85

BVo24 Jeugd	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	51.101	46.806	56.135	56.625	490
Baten	-41	-22	-22	-224	-202
Saldo	51.059	46.785	56.113	56.401	288

BVo25 Onderwijs	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	14.341	13.271	13.484	14.134	650
Baten	-3.947	-3.557	-3.465	-4.351	-887
Saldo	10.394	9.714	10.020	9.783	-237

BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	67.217	55.912	83.971	75.218	-8.753
Baten	-24.602	-7.765	-34.697	-26.866	7.831
Saldo	42.615	48.147	49.274	48.352	-922

BVo27 Werk en inkomen	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	53.063	47.739	57.424	58.436	1.011
Baten	-33.921	-28.284	-36.693	-38.630	-1.937
Saldo	19.142	19.455	20.732	19.806	-926

Afwijkingen beleidsveld Kunst en cultuur

BVo21 Kunst en cultuur	Lasten	Baten
Subsidie culturele instellingen		
De subsidie lasten voor culturele instellingen vallen € 155.000 lager uit dan begroot. De extra subsidie voor Reuring dat bij de voorjaarsnota was gereserveerd om eventuele hogere kosten op te vangen is niet aangesproken. Voor P3 geldt dat een deel van de geplande activiteiten en programmering niet is doorgedaan vanwege de verbouwing, waardoor minder middelen nodig waren dan voorzien.	-155	-
Purmaryn		
In 2025 heeft het theater nadrukkelijk ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid en het versterken van de sociale verbinding binnen de stad. Deze strategische keuze heeft geleid tot flink hogere bezoekersaantallen en een toename in kaartverkoop. De baten zijn hierdoor aanzienlijk gestegen ten opzichte van voorgaande jaren.	-	-334
Purmaryn		
Tegelijkertijd heeft deze groei geleid tot een meer inzet van personeel, zowel front-office als techniek, wat resulteerde in hogere personeelskosten. Daarnaast is het theater geconfronteerd met algemene kostenstijgingen die ook in de sector breed zichtbaar zijn. Dit betreft onder meer hogere vergoedingen voor Buma/Stemra, stijgende artiestenhonoraria en hogere lasten door de aanpassing van de CAO, waaronder ORT tarieven. Deze kosten waren nog niet volledig geactualiseerd in de eerdere begroting. Vooruitkijkend naar de actualisatie van de begroting wordt het noodzakelijk om zowel de toegenomen structurele kosten als de gestegen inkomsten mee te wegen. De komende	469	-

BVo21 Kunst en cultuur	Lasten	Baten
periode ligt de focus op het verder stabiliseren van het financiële resultaat, terwijl het theater zijn rol als verbindende culturele speler in de stad blijft versterken.		
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	262	-152
	576	-486

Afwijkingen beleidsveld Sport en recreatie

BVo22 Sport en recreatie	Lasten	Baten
Specifieke uitkering stimulering sport		
De specifieke uitkering stimulering sport 2025 is € 285.000 hoger berekend dan waar we rekening mee hadden gehouden. Deze regeling is ter compensatie van de omzetbelasting die in rekening wordt gebracht voor de investeringen in sport.	285	-285
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	43	-24
	328	-309

Afwijkingen beleidsveld Wijkmanagement

BVo23 Wijkmanagement	Lasten	Baten
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	85	-
	85	

Afwijkingen beleidsveld Jeugd

BVo24 Jeugd	Lasten	Baten
Preventief en lokale inzet		
Binnen het voorveld van jeugd blijft er geld over bij 'Eigen Kracht'. In 2025 is er vertraging opgelopen voor scholing in de wijken doordat er eerst verbinding gelegd moest worden tussen de voorveld partners en de gemeentelijke loketten. In kwartaal drie van 2025 heeft dit vorm gekregen, waardoor de trainingen doorlopen tot medio 2026. Dit onderwerp is meegenomen als resultaatbestemming. Daarnaast is er een extra baat gerealiseerd vanwege de doorbelasting aan gemeenten in de regio van zorgonderwijs arrangementen Dit betreft een bedrag van € 177.000.	-93	-177
Uitvoering Jeugdwet		
In 2025 zijn de kosten van jeugdzorg verder gestegen. Vanaf 2023 zien we een behoorlijke stijging van het aantal jeugdigen in zorg. Deze trend heeft zich doorgezet in 2025. Eind 2024 heeft er veel inzet plaatsgevonden op het terugbrengen van het aantal jeugdigen op de wachtlijst bij loket jeugd. Dit heeft mede tot gevolg gehad dat er in 2025 een stijging van het aantal jeugdigen in zorg te zien is. Daarnaast neemt de trajectduur nog steeds toe wat langere trajecten tot gevolg heeft. Ook zijn de problemen complexer waardoor er intensievere en duurdere zorg nodig is. Ondanks alle inspanningen vergt	772	-

BVo24 Jeugd	Lasten	Baten
het tijd voordat de effecten hiervan zichtbaar worden. Bij de Najaarsnota 2025 is er budget bijgeraamd voor de uitvoering van de jeugdwet om de financiële tekorten te dekken. Deze bijraming was gebaseerd op de uitgaven per 1 september 2025 en is helaas onvoldoende gebleken omdat er nog veel zorg met terugwerkende kracht tot begin 2025 is gedeclareerd. Er is sprake van € 2,13 miljoen meeruitgaven. Deze meeruitgaven worden incidenteel gedempt omdat een deel van de kosten van jeugdzorgtrajecten in 2025 verantwoord kunnen worden onder de Hersteloperatie kinderopvangtoeslag. Dit betreft een incidenteel voordeel van € 1,36 miljoen. Per saldo is het tekort hierdoor € 0,77 miljoen. De structurele effecten van deze kostenstijging voor 2026 en verder worden meegenomen in de eerstvolgende bijstelling van de meerjarenbegroting.		
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-189	-25
	490	-202

Afwijkingen beleidsveld Onderwijs

BVo25 Onderwijs	Lasten	Baten
Leerlingenvervoer		
De kosten voor het leerlingenvervoer zijn in 2025 € 125.000 lager uitgevallen dan begroot. In de voorjaarsnota was al rekening gehouden met een structurele lastenverlaging vanaf 2025, onder andere als gevolg van de nieuwe wijze van verrekenen. De verwachting was dat dit effect zich pas zou voordoen bij de nieuwe toekenningen voor het schooljaar 2025-2026. In de praktijk blijkt echter dat de kostenbesparing eerder is ingetreden. Naast het gewijzigde verrekeningsbeleid speelt ook het nieuwe contract met de vervoerder, dat vanaf het derde kwartaal 2025 van kracht is, een rol. Hierdoor vallen de lasten in het huidige boekjaar lager uit dan geraamd.	-125	-
Huisvesting		
De subsidie vergroening schoolpleinen wordt uitbetaald over het schooljaar 2025-2026. Middels de resultaatbestemming worden de nog uit te keren subsidies meegenomen naar 2026.	-100	-
Gemeentelijk Onderwijs Achterstandenbeleid (OAB)		
In 2025 zijn de uitgaven voor het Onderwijs Achterstandenbeleid € 226.000 hoger dan begroot. De gereserveerde gelden van de voorgaande jaren dekt deze extra uitgaven en dit zorgt voor een extra baat. De middelen die de gemeente ontvangt in het kader van het Onderwijs Achterstandenbeleid zijn niet gebonden aan een besteding binnen het boekjaar waarin ze worden verstrekt. Niet besteedbare middelen blijven beschikbaar voor de uitvoering van het Onderwijs Achterstandenbeleid. Hiermee blijft de financiële ruimte behouden om het meerjarige beleid uit te voeren.	226	-226
Nationaal Programma Onderwijs (NPO)		
In 2025 zijn de uitgaven voor het Nationaal Programma Onderwijs volledig uitgevoerd. Dit leidt tot een lastenverhoging van € 600.000. Deze lasten worden gedekt uit een specifieke uitkering en dit zorgt voor een extra baat van hetzelfde bedrag. De middelen konden worden ingezet tot 31-07-2025 en zijn volledig benut.	600	-600
Kinderopvang		
Bij de vaststelling van de subsidie voor peuterspeelzalen over het jaar 2024 is gebleken dat de definitief vastgestelde subsidie lager uitvalt dan het bedrag dat eerder voor 2024 was verleend. De subsidieontvangers hebben minder kosten gemaakt dan vooraf	-236	-

BVo25 Onderwijs	Lasten	Baten
begroot, waardoor een deel van de verstrekte subsidie is teruggevorderd of verrekend. Dit resulteert in een lastenverlaging van € 236.000.		
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	285	-61
	650	-887

Afwijkingen beleidsveld Maatschappelijke ondersteuning

BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	Lasten	Baten
Beschermd wonen		
In 2025 hebben we voor het eerst te maken met een volledig jaar dat beschermd wonen op basis van een inkoopcontract loopt in plaats van zoals in het verleden door middel van het verstrekken van subsidies. In het IZA is afgesproken dat er € 2,8 miljard aan transformatiemiddelen beschikbaar zijn voor de jaren 2023 t/m 2027. Het geld voor de IZA-transformatieplannen komt van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). De gelden waren voortijdig op, derhalve heeft het ZK het plan niet kunnen honoreren.	584	-
Specifieke uitkering bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne		
Voor de opvang van de ontheemden uit de Oekraïne ontvangen we van het Rijk een vergoeding voor het aantal beschikbare opvangplekken (normbedrag * aantal beschikbare opvangplekken) en transitiekosten en verbouwingkosten van de opvanglocaties. In 2025 zijn deze baten € 7.919.000 minder dan waar we in de begroting rekening mee hadden gehouden. De besteding voor de opvang van de ontheemden uit de Oekraïne zijn € 9.420.000 lager dan begroot. Het verschil wordt veroorzaakt door lagere transitievergoeding omdat de bestedingen eveneens later plaats vinden. De totale kosten worden volledig gedekt door de baten uit de Sisa bekostigingsregeling opvang ontheemden uit de Oekraïne. In totaal houden we 1,5 miljoen over op deze regeling. Dit is vrij besteedbaar. Dit resultaat is toegevoegd aan de Oekraïne reserve i.v.m. toekomstige bestedingen en aangegane verplichtingen.	-9.420	7.919
WRV (Wonen, Rollen en Vervoer)		
De kosten voor het aanpassen van woningen (zoals trapliften, drempelhulp, badkamer aanpassingen), alsmede voorzieningen voor mensen die niet zelfstandig kunnen reizen en in aanmerking komen voor een scootmobiel of aangepaste auto overschrijden het budget met ruim € 257.000. Dit komt met name door de toename van het aantal toegekende woonvoorzieningen.	257	-
Vervoersvoorzieningen		
De kosten voor het WMO vervoer over 2025 zijn veel lager. De nieuwe vervoerder is aanmerkelijk goedkoper dan de voorgaande vervoerder wat een voordeel oplevert van € 304.000 ten opzichte van de bijgestelde begroting.	-304	-
PGB (Persoons Gebonden Budget)		
De kosten voor het persoonsgebondenbudget (PGB) zijn lager dan begroot. Dit komt doordat een minder aantal mensen hiervan gebruik maakt.	-122	-
Loonkosten		
Binnen Maatschappelijke Ondersteuning is sprake van een overschrijding op de loonkosten. Deze hogere lasten worden verklaard door een toename in de doorbelasting van overige loonkosten, zoals overhead- en personeelsgerelateerde componenten, in	370	-

BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	Lasten	Baten
combinatie met hogere inhuurtarieven. Hierdoor vallen de totale personele uitgaven hoger uit dan geraamd.		
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-118	-88
	8.753	7.831

Afwijkingen beleidsveld Werk en inkomen

BVo27 Werk en inkomen	Lasten	Baten
Sociale werkvoorziening		
Bij de SW-uitkeringen zien we een voordeel op de lasten van per saldo € 150.000. Dit wordt veroorzaakt doordat er minder WSW-ers aan het werk zijn bij of via Werkom omdat er sprake is van een hogere uitstroom dan begroot.	-150	-
Inburgering		
Voor de kosten van de Inburgeringgelden ontvangen we een specifieke uitkering (SPUK). In de najaarsnota hebben we rekening gehouden met € 1.060.000 aan zowel baten als lasten. Uiteindelijk hebben we € 1.369.000 aan kosten gemaakt. Deze kosten worden volledig gedekt door de baten uit de Spuk Inburgering.	309	-309
Sociaal Rendement		
Voor 2025 zijn er voor sociaal rendement € 110.000 lager uitgaven gedaan. Het budget zou deels ingezet worden voor sociaal rendement 2.0. Een organisatie brede vernieuwde aanpak gericht op meer plaatsingen, betere begeleiding en inwerkprocessen en groter bewustwording binnen de organisatie. De voorbereidingen zijn gestart maar de uitvoering van dit traject zal plaats vinden in 2026. Hierdoor willen wij door middel van resultaatbestemming een bedrag van € 110.000 doorschuiven naar 2026 voor de inzet van externe specialisten en uitvoerende werkzaamheden.	-110	-
Hersteloperatie kinderopvangtoeslag		
De Hersteloperatie kinderopvangtoeslag is een Spuk uitkering waarbij de raming van de lasten gelijk is aan de raming van de baten. Tegenover de uitgaven die de gemeente doet, staan inkomsten van het Rijk om uitvoering te geven aan deze regeling. In de Najaarsnota 2025 zijn de lasten te laag geraamd en daardoor ook de baten. Dit is voornamelijk veroorzaakt door hogere individuele tegemoetkomingen aan gedupeerden van de Hersteloperatie kinderopvangtoeslag in 2025 dan verwacht en doordat een deel van de kosten van jeugdzorgtrajecten in 2025 verantwoord kunnen worden onder de Hersteloperatie kinderopvangtoeslag. Per saldo heeft dit geen effect omdat de baten en lasten in evenwicht zijn. Het verschil tussen het bedrag bij de baten en lasten is het bedrag aan overhead dat wordt gedeclareerd op deze SiSa regeling, maar verplicht moet worden verantwoord op het overzicht Overhead.	1.356	-1.429
Energiearmoede		
Er zijn middelen ontvangen voor energiearmoede via een SPUK-regeling. De bijbehorende lasten zijn lager uitgevallen dan begroot, waardoor de opbrengsten voor dit jaar eveneens lager zijn. De overige vooruit ontvangen rijksmiddelen worden opnieuw op de balans opgenomen en zullen in de komende 2 jaar worden besteed.	-105	-100
Bijzondere bijstand		
In 2025 hebben we € 152.000 meer besteed aan de uitgaven voor de bijzondere bijstand en individuele verstrekkingen, onderzoekskosten voor de begeleiding van levensvatbaarheidsonderzoeken voor zelfstandige ondernemers die in financieel zwaar	152	-153

BVo27 Werk en inkomen	Lasten	Baten
weer zitten en de ondersteuning van aanvragen voor inkomensaanvullingen tot bijstandsniveau. Er is echter tevens € 153.000 meer teruggevorderd met betrekking tot de bijzonder bijstand dan waar we in de bijgestelde begroting rekening mee hadden gehouden.		
Loonkosten		
Bij Werk en Inkomen is sprake van een onderschrijding op de loonkosten van € 297.000. Dit komt omdat het bijgeraamde bedrag voor inhuur bij de Najaarsnota 2025 hoger was dan de verwachting. Hierdoor vallen de totale personeelskosten voor Werk en Inkomen lager uit.	-297	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-144	54
	1.011	1.937

Reserves

Reserve opvang ontheemden Oekraïne

Er is € 5.294.471 toegevoegd aan deze reserve. Het saldo van de reserve is ultimo 2025 € 15.294.471.

Voorzieningen

Dit programma heeft geen voorzieningen.

Investerings

Per jaareinde zijn er kredieten die afgesloten moeten worden, maar waarvoor het restantkrediet doorgeschoven moet worden naar 2026 wegens nog niet afgeronde projecten. Het betreft de volgende kredieten: *outdoor sport en recreatie jeugd* (€ 52.766), *vervangingsbeleid speelvoorzieningen* (€ 73.629) en *uitbreiding Willem Eggert* (J.v.Egmondstraat 14, € 111.300). Voorgesteld wordt om deze kredieten af te sluiten en het restant door te schuiven naar 2026.

Daarnaast wordt het krediet *1e inrichting OLP nieuwe school CPOW* in 2025 afgesloten. Het schoolbestuur kan een vergoeding aanvragen voor de eerste inrichting. In 2026 wordt voorgesteld om hiervoor een nieuw krediet van € 62.772 te openen.

Er is een kredietoverschrijding van 24% op het project *Heemstee toplaag kunstgrasveld*. Deze overschrijding ontstaat doordat het krediet *Heemstee Beachvelden* bij de jaarrekening 2024 per abuis is afgesloten, terwijl er nog geen uitgaven op waren geboekt. Daarnaast constateren wij een kredietoverschrijding van 9% bij het krediet *WMO-hulpmiddelen* in 2025. Deze overschrijding wordt veroorzaakt door een hoger dan verwacht aantal verstrekkingen en nieuwe aanvragen.

Verder is het vervangingskrediet voor de gymzaal aan de Sportlaan niet langer nodig. De kozijnen van de gymzaal zijn nog in goede staat en hoeven daarom niet vervangen te worden. Daarnaast zijn er plannen om de gymzaal in de toekomst te slopen en te vervangen door nieuwbouw. In de tussentijd kunnen de bestaande kozijnen goed worden onderhouden met periodiek schilderwerk.

Gezien deze ontwikkelingen is het niet verantwoord om te investeren in nieuwe kozijnen. Daarom kan het bijbehorende krediet worden afgesloten en valt een bedrag van € 123.654 vrij.

Programma 3

Wonen

Visie

We zorgen voor een aansprekende woningvoorraad in leefbare buurten waar het fijn is om te wonen en waar mensen naar elkaar omzien, met voldoende variatie in woningtypen en prijsklassen huur en koop, waarin iedereen in elke levensfase een plek kan vinden. Er is voldoende ruimte voor bijzondere doelgroepen en mensen met een specifieke woon(zorg)vraag.

Doelen en activiteiten

Samen met onze partners werken wij aan deze visie door te sturen op onderstaande punten:

- Een eerlijke verdeling van de sociale huurwoningen van corporaties.
- Een gebalanceerde programmering van nieuwbouw- en transformatielocaties. Hierbij wordt rekening gehouden met:
 - de specifieke ligging en kenmerken van de locaties;
 - de woningvraag van woningzoekenden (zowel van binnen als van buiten Purmerend);
 - de behoeften van bijzondere doelgroepen en van Purmerenders met een specifieke woon(zorg)vraag;
 - het bevorderen van de doorstroming van senioren in zowel huur als koop;
 - de bestaande woningvoorraad in de omgeving;
 - het bevorderen van het omzien naar elkaar.
- Het behoud en de samenstelling van de bestaande woningvoorraad. Zodat het aandeel en het aanbod van betaalbare en schaarse woningen en de leefbaarheid in de wijken, zoveel mogelijk wordt beschermd.
- Aandacht voor duurzaamheid en klimaatadaptatie in de bestaande voorraad en in nieuw te bouwen woningen;
- Het stimuleren van samenwerking tussen corporaties en zorgaanbieders om invulling te geven aan de woonzorgopgave.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Wonen

We bieden inwoners een passende woning en bevorderen de doorstroming, bijvoorbeeld van senioren. Inwoners die een woning het hardst nodig hebben krijgen hierdoor meer kans op een woning. Op de middellange termijn werken we samen met onze maatschappelijke partners aan voldoende beschikbare en betaalbare woningen, waarbij we ook werken aan vitale, leefbare en inclusieve buurten met een gevarieerd woningaanbod. We zetten in heel Purmerend in op maximale woningbouw, volgens de 30-40-30-verdeling uit het coalitieakkoord (30% sociale huur, 40% middeldure huur en koop en 30% vrije keuze).

- In 2025 zijn 456 nieuwbouwwoningen opgeleverd, waarvan ongeveer 194 sociale huurwoningen en 23 woningen in het middensegment.

- In 2025 hebben we een traject doorlopen met de Woningmakers en samen met de corporaties en de marktpartijen afspraken gemaakt over de samenwerking bij en het versnellen van de woningbouwopgave. Deze afspraken zijn vastgelegd in het Woonakkoord. Hiermee onderschrijven partijen dat de woningbouwopgave in Purmerend op nummer 1 staat.
- In 2025 hebben we een intensief traject doorlopen met de corporaties en de huurdersverenigingen om nieuwe meerjarige prestatieafspraken te maken voor de periode 2026-2029. Ook zijn de belangrijkste zorgpartijen hierbij betrokken. Het college heeft begin februari 2026 de nieuwe prestatieafspraken vastgesteld. Het Woonakkoord maakt onderdeel uit van de nieuwe prestatieafspraken.
- De gemeenteraad heeft in maart 2025 de nieuwe woon(zorg)visie 2025-2030 vastgesteld. Tegelijkertijd is een uitvoeringsagenda opgesteld, zodat de opgaven uit de woon(zorg)visie gedurende de looptijd daadwerkelijk worden opgepakt. Een belangrijke opgave is de actualisatie van de nota Kaders en Instrumenten. Deze nota is inmiddels geactualiseerd: de nieuwe nota Spelregels woningbouwprogrammering. De raad heeft deze in oktober 2025 vastgesteld.
- In juni 2025 heeft de raad het nieuwe Woonwagen- en standplaatsenbeleid vastgesteld. Hierin is opgenomen dat er 24 nieuwe standplaatsen worden toegevoegd, waarvan de helft huurstandplaatsen met een sociale huurwoonwagen. Van de 24 worden 16 standplaatsen toegevoegd in de Oostflank (verdeeld over 2 locaties) en 8 in Zuidoostbeemster. Verder is gestart met de voorbereiding en het traject voor de omgevingsvergunning voor de uitbreiding van 2 standplaatsen (sociale huur) op de bestaande woonwagenlocatie aan de Slaperdijk.
- In oktober 2025 heeft de raad de nieuwe Huisvestingsverordening 2025 vastgesteld. Nieuw in deze verordening is een registratiesysteem voor vakantieverhuur en de uitbreiding van de vergunningplicht voor samenvoeging en onttrekking van woningen naar de gehele woningvoorraad van Purmerend.
- De uitvoering van de inmiddels in werking getreden Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur is opgenomen in de relevante werkprocessen. Hierdoor kunnen inwoners goed worden geholpen met vragen en meldingen over het gedrag van hun verhuurders en/of over de juistheid van hun huurprijs. In het kader van de nog aanstaande Wet versterking regie op de volkshuisvesting verwijzen we naar onderstaand punt over de regionale samenwerking bij de huisvesting van aandachtsgroepen.
- In januari 2023 zijn de nieuwe regionale woonruimteverdeelregels – ook wel het puntensysteem genoemd – ingevoerd. Sindsdien zijn er enkele noodzakelijke kleine reparaties uitgevoerd in afwachting van de grote evaluatie in 2026. In deze evaluatie onderzoeken we of we de doelen voor de nieuwe verdeelregels zijn behaald. De evaluatie wordt uitgevoerd door een extern bureau en is naar verwachting eind oktober 2026 gereed.
- In het kader van de aanstaande Wet versterking regie op de volkshuisvesting (Wvrv) zijn we in gesprek met de provincie en regio over de regionale samenwerking bij de huisvesting van de aandachtsgroepen uit deze wet. Doel is een evenwichtige verdeling over de regio van deze groepen en de betaalbare woningen die zij nodig hebben. In 2026 volgen nadere afspraken over de schaal van deze regio en de wijze van samenwerking.
- De raad heeft een rompkrediet van 20 miljoen vastgesteld voor de Starterslening en verdeeld over de komende 3 jaar (5 miljoen is in 2025 gestort in het fonds van de SvN, 7 miljoen in 2026 en 8 miljoen in 2027). Het fonds is revolverend. De aflossingen aan het fonds kunnen ingezet worden om nieuwe startersleningen te verstrekken. Er is berekend dat indien aflossingen na 3 jaar plaats gaan vinden er in 2029 ongeveer 23 nieuwe startersleningen kunnen worden verstrekt zonder extra gemeentelijke middelen bij te storten.

- In januari is een vervolgexperiment gestart voor de doorontwikkeling van de regionale verhuisregeling voor senioren. Met deze regeling konden 65-plussers die in grote of niet-passende woningen binnen Zaanstreek-Waterland verhuizen naar passende, gelijkvloerse woningen. Deze woningen waren voor deze regeling gelabeld. Deelnemers behielden hun huidige huur en ontvingen een verhuiskostenvergoeding van € 1.000. De regeling is geëvalueerd en daarna in het vervolgexperiment op een paar punten aangepast. Zo is de minimum leeftijd verlaagd naar 55-plus. Ook is het huurbehoud aangepast naar een tweejarige huurkorting, waar tegenover staat dat de corporaties meer huurwoningen voor de regeling gaan aanbieden. Tot slot kan er voortaan gekozen worden tussen de verhuiskostenvergoeding of de inschakeling van een klussendienst.

Belangrijk om te weten

Wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting

Dit wetsvoorstel is bedoeld om gemeenten meer regie te geven op de Volkshuisvesting, door te kunnen sturen op hoeveel, waar en voor wie er wordt gebouwd. Het wetsvoorstel biedt hiervoor bestuurlijke instrumenten. Daarbij gaat het om regie op aantallen woningen en locaties, op betaalbare woningen en een evenredige verdeling daarvan en om het verstevigen van lokale prestatieafspraken. Daarnaast wordt voorzien in versnelde behandeling van beroepen tegen besluiten van zwaarwegend maatschappelijk belang door de bestuursrechter.

Het wetsvoorstel is inmiddels aan de Tweede Kamer gestuurd, waar het nu wacht op behandeling. Door het aantreden van een nieuwe minister laat dit nog even op zich wachten en daarmee mogelijk ook de inwerkingtreding van de wet. Gezien de grote impact van deze regelgeving is het wel van belang hier tijdig op te anticiperen.

Wat heeft het gekost

PGR03	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	1.143	1.120	2.128	1.846	-282
Baten	-162	-130	-130	-58	73
Saldo	981	990	1.998	1.789	-210

Het programma Wonen heeft per saldo een voordelig saldo van € 210.000. Dit komt door € 282.000 lagere lasten en € 73.000 lagere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Wonen

BV031 Wonen	Lasten	Baten
Woonzorgvisie		
De uitgaven voor de uitvoering van de Woonzorgvisie zijn € 182.000 lager uitgevallen dan begroot. In de Voorjaarsnota 2025 is voor de uitvoering van de visie een structureel budget van € 210.000 opgenomen. In de tweede helft van 2025 is gestart met de uitvoering. Hierdoor is in 2025 slechts een deel van het beschikbare budget benut.	-182	-
Wet goed verhuurderschap		
De kosten voor het onderzoek en de implementatie van de nieuwe wettelijke taak vanuit de Wet betaalbare huur zijn lager uitgevallen. In de Voorjaarsnota 2025 is hiervoor extra budget uit het gemeentefonds gereserveerd, onder meer voor de inrichting van het werkproces rondom goed verhuurderschap. Ten tijde van de Voorjaarsnota was nog niet duidelijk wat de exacte gevolgen voor de organisatie zouden zijn. Achteraf bleek dat geen extra formatie nodig was en het werk binnen de bestaande capaciteit kon worden uitgevoerd. Hierdoor zijn geen aanvullende kosten ontstaan en is het werkproces inmiddels afgerond.	-124	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	24	73
	-282	73

Reserves

Reserve wonen

Uit de reserve Wonen is per saldo een bedrag van € 49.948 onttrokken. Dit is het saldo van de exploitatie tijdelijke woningen (onttrekking van € 349.884; programma 2) en een dotatie van € 300.000 voor de realisatie van de Woon(zorg)visie conform eerdere besluitvorming.

Voorzieningen

Dit programma heeft geen voorzieningen.

Investeringsen

Er zijn geen afwijkingen te melden op de investeringen in dit programma.

Programma 4

Milieu

Visie

We richten ons op het behoud van een goed milieu en duurzaam gebruik van grondstoffen. Duurzame opwekking en beschikbaarheid van energie. Ons doel is om de Parijs-doelstellingen haalbaar en betaalbaar te maken. Hiervoor werken wij onder andere samen met Stadsverwarming Purmerend (SVP), de woningcorporaties, instellingen, inwoners, bedrijven en andere partijen.

Voor het afvalbeheer van de toekomst zetten we in op preventie, om de totale hoeveelheid afval en grondstoffen per inwoner te verminderen. Dit ondersteunen we met een inzamelsysteem waarmee schone en goed herbruikbare grondstoffen gescheiden opgehaald worden voor maximaal hergebruik. Hierbij wordt de balans gezocht tussen het gemak voor onze inwoners en het realiseren van de milieudoelstellingen, tegen maatschappelijk verantwoorde kosten.

Doelen en activiteiten

Afvalinzameling

Afvalpreventie en afvalscheiding zijn 2 belangrijke pijlers in de route naar een circulaire economie. Door de focus te leggen op preventie werken we in onze gemeente toe naar het verminderen van de totale hoeveelheid afval die we produceren door slim kopen en consumeren. Preventie is ook het repareren van wat kapot is, het minimaliseren van verpakkingen en het inzetten van herbruikbare materialen. Afvalscheiding ligt meer op het bord van onze inwoners en zorgt ervoor dat afval efficiënt wordt verwerkt en gerecycled. Door afvalstromen als papier, glas, PMD en bioafval apart te houden, ontstaan schone grondstofstromen die in hoge mate hergebruikt kunnen worden. Als afval goed en vooral juist gescheiden wordt, ontstaat meer hergebruik van grondstoffen en blijven de kosten van het afvalbeheer beheersbaar. Zo gaan we van afvaldenken naar grondstofdenken en leveren we een bijdrage aan het steeds meer circulair worden van onze economie.

Milieu

Door gericht toezicht zorgen we ervoor dat bedrijven voldoen aan de geldende wet- en regelgeving op het gebied van milieu. In het op te stellen programma Uitvoering en Handhaving wordt aangegeven waar de prioriteiten liggen. Hierbij worden diverse samenwerkingsverbanden met externe partijen aangegaan op het gebied van energietransitie en duurzaamheid.

Klimaat en Energie

Bewustwording staat aan de basis van een duurzame samenleving. Besparing op de energiekosten is mogelijk met isolatie en andere energiebesparende maatregelen. Iedereen voelt de stijgende energieprijzen. De bestaanszekerheid van sommige van onze inwoners kan hiermee onder druk komen te staan. Maar het biedt ook kansen als het gaat over het verduurzamen van de woningen. De gemeente Purmerend heeft hierin een actieve faciliterende en stimulerende rol. Binnen de provincie Noord Holland is de gemeente Purmerend koploper op het gebied van het verduurzamen van woningen. Zo blijkt uit de regionale klimaatmonitor van het RVO dat bijna 60% van alle

woningen een energielabel van A of hoger heeft. Het totaal van geldige A, B of C energielabels is in Purmerend 91%. Deze huizen zijn goed geïsoleerd, hebben vaak zonnepanelen en gebruiken meestal een duurzame energiebron. De uitvoering van de energietransitie gebeurt daar waar mogelijk kostenneutraal en met behoud van keuzevrijheid voor de inwoners. Aanvullend geven we uitvoering aan de Regionale Energiestrategie (RES) en de Transitievisie Warmte (TVW). Met name daar waar financiële middelen moeten worden ingezet, kiezen wij voor 2 thema's: het aardgasvrij maken en isolatie.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Inzameling afval en grondstoffen

We verbeteren de gescheiden inzameling van afval en grondstoffen door inwoners op een creatieve wijze bewust te maken van het nut en de noodzaak van afval scheiden en door hen de mogelijkheid te bieden dit beter te doen. We brengen hiervoor de basis op orde door de volgende punten aan te pakken:

- Hoogbouw krijgt faciliteiten voor het gescheiden weggooien van bio/afval. De voorbereidingen om alle hoogbouw te voorzien van verzamelcontainers zijn gestart en ronden we in de tweede helft van 2026 af.
- In de Beemster wordt het afval nog opgehaald door achterlader-vuilniswagens. Dit is een flinke arbeidsbelasting voor onze medewerkers. Daarom beginnen we met het aanbodlocatieplan voor de rolcontainers in de Beemster, zodat ook hier met de zijlader ingezameld kan worden.
- Het serviceniveau voor papierinzameling in de Beemster is in 2025 gelijk getrokken aan Purmerend en woonadressen zijn - waar mogelijk - voorzien van papiercontainers. Met de verenigingen wordt verder gewerkt aan een maximale dekking van de inzamelroutes, nu vallen nog niet alle straten van Beemster binnen een route.
- In onze communicatie benadrukken we het belang van afvalpreventie en schone grondstofstromen. Daarnaast informeren we onze inwoners over de kosten die ontstaan door het onnodig verbranden van grondstoffen.

Aardgasvrij maken

We gaan door met de uitvoering van de Proeftuin aardgasvrij in Overwhere-Zuid, zolang de middelen beschikbaar zijn. Dit is in ieder geval gegarandeerd voor 2026.

- We werken aan het (kook-)gasvrij maken van de appartementen aan de Oostervenne en de Westervenne.
- In de Proeftuin zijn we gestart met het aardgasvrij maken van Blok 3.
- We stimuleren SVP om voor de gemeentelijke aardgastransitie zoveel mogelijk subsidies aan te vragen, in lijn met het gemeentelijke warmtebeleid. Er is een toekenning gegeven voor een Warmte-Investeringsubsidie (WIS).
- De gemeente krijgt met de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) en de Wet collectieve warmte (Wcw) meer bevoegdheden om regie te voeren op de warmtetransitie. We verkennen de gevolgen van deze nieuwe wetten en uiterlijk in 2026 wordt een warmteprogramma gepresenteerd als uitwerking van de transitievisie warmte.
- Door de toenemende behoefte aan duidelijkheid over de energietransitie bij inwoners moeten er keuzes worden gemaakt. Deze keuzes worden gepresenteerd, waarbij de ruimte die ontstaat vanwege de personeelskostensubsidie (CDOKE-gelden) kan worden ingezet.

Nationaal Isolatie Programma (NIP)

In juli 2023 is het landelijke Nationaal Isolatie Programma gestart via een Specifieke Uitkering (SpUK) Lokale Aanpak isolatie. Gemeenten hebben hiervoor een lokale aanpak opgesteld. Hiervoor is een bedrag van € 5.336.083, - toegekend, verdeeld over 3 tranches (incl. btw).

Ter voorkoming van energiearmoede, richt de regeling zich op koopwoningen met een WOZ-waarde onder € 477.000 (de NHG-grens) en met een laag energielabel of lage energetische staat. Er is extra aandacht voor inwoners die een energietoeslag hebben ontvangen of een inkomen hebben tot 130% van het sociaal minimum.

In het tweede kwartaal van 2024 is een subsidieverordening ter vaststelling aangeboden aan de raad. Daarbij is de maatregelenlijst van de gemeentelijke subsidie herzien. In 2025 is het isolatiebeleid beter afgestemd op het Soorten Management Plan, dat in 2024 in werking is getreden. Zo wordt E-DNA-onderzoek ingezet om vast te stellen of er vleermuizen in gevels aanwezig zijn. Het zoeken naar een juiste aanpak van gevelisolatie heeft er toe geleid dat deze werkzaamheden tijdelijk stil hebben gelegen. Met de gekozen aanpak zijn ze inmiddels weer opgestart. Daarbij moet rekening worden gehouden met seizoensgebonden uitvoering.

Energie- en warmtebronnen

Om SVP op de lange termijn toekomstbestendig te maken, is er behoefte aan 1 of meerdere warmtebronnen. Uitbreiding van het netwerk is belangrijk, omdat biomassa wordt gezien als een transitiebrandstof. Hierbij wordt gekeken naar de mogelijkheden voor Geothermie (aardwarmte), waarbij de gemeente een faciliterende rol heeft. Deze mogelijkheid lijkt kansrijker geworden door de recente toekenning van een rijkssubsidie aan een van de houders van een opsporingsvergunning in het gebied. Verder wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn voor verduurzaming en energieopwekking in de Beemster.

Stroom / elektriciteit

Voor de realisatie van ruimtelijke projecten, het bouwen van woningen, de economische activiteiten van ondernemers én de transitie naar hernieuwbare brandstoffen is elektriciteit nodig. Uit berekeningen blijkt dat er knelpunten zijn voor voldoende elektriciteit voor de geplande ontwikkelingen. Er is te weinig elektriciteit en het netwerk is te krap bemeten om de schommelingen tussen vraag en aanbod aan te kunnen. Dit heeft gevolgen voor de uitvoering van de Purmerendse bestuurlijke agenda. Inwoners en ondernemers gaan hiervan de effecten merken.

- Liander gaat over de toekenning van elektriciteit. Woningbouwontwikkelingen die bekend zijn bij Liander krijgen in ieder geval stroom, ook als hiervoor nog geen aanvraag is gedaan.
- Voor bedrijven tellen alleen ondertekende aanvragen. Alleen deze aanvragen krijgen prioriteit en wordt er gezocht naar capaciteit in het net.
- Om het net uit te breiden verkennen landelijke partijen een nieuw 380 kV-hoogspanningsnetwerk. Het Noord-Hollands tracé hiervoor is nog niet bekend. We volgen dit proces en maken gebruik van onze mogelijkheden om tot een optimale inpassing te komen, met zo min mogelijk effect op de Purmerendse ruimtelijke ambities en het UNESCO Werelderfgoed de Beemster.
- We verkennen de mogelijkheden voor aanvullende lokale initiatieven, waaronder het optimaliseren van het huidige gebruik van bedrijven, in samenwerking tussen Tennet, Liander, de ACM, de gemeente en bedrijven.

- Voor de verzwaringsopgave van Liander is nauwe ambtelijke afstemming noodzakelijk om het proces in goede banen te leiden. We vormen daarom een projectteam voor de werkzaamheden in de openbare ruimte, zoals de plaatsing van transformatorhuisjes en de aanleg van kabeltracés. Zo kunnen we de verzwarende van het net lokaal goed organiseren en in goede banen leiden.

Werken aan een leefbare gemeente die klaar is voor de toekomst

Er is gewerkt aan een leefbare toekomstbestendige gemeente Purmerend. In een samenhangende klimaat- en energiestrategie, als opvolger van de duurzaamheidsagenda, zijn onze ambities en projecten samengebracht in één heldere koers richting 2050.

Binnen het nieuwe warmteprogramma kiezen we voor een kavelgerichte aanpak: waarbij we per afgebakend gebied of buurt bekijken welke warmteoplossing het meest geschikt is. Op basis van data bepalen we per kavel welke oplossing het meest passend en betaalbaar is. We richten ons op lage-temperatuuro oplossingen, het benutten van reststromen, bronnenverduurzaming en de modernisering van de stadsverwarmingsinfrastructuur. Zo werken we stap voor stap toe naar een aardgasvrije en emissievrije gemeente.

Tegelijkertijd bouwen we aan een robuust en flexibel energiesysteem. We implementeren het nieuwe beleid voor kleine windmolens in de Beemster en ontwikkelen een energiehubs op de Baanste Noord om netcongestie te verminderen. Daarnaast zetten we in op energieopslag en thermie. Dit vraagt om zorgvuldig bodembeleid en een doordachte inpassing van energievoorzieningen in onze schaarse ruimte.

Deze opgaven verbinden we nadrukkelijk met onze visie op een leefbare gemeente. We versterken biodiversiteit, zetten in op klimaatadaptatie en zorgen voor een openbare ruimte die groen, gezond en toekomstbestendig is. Nieuwe regels van de Rijksoverheid en de Europese Unie verwerken we zorgvuldig in onze toekomstvisie, zodat beleid actueel, uitvoerbaar en juridisch robuust blijft.

Uiteindelijk is ons doel om met deze integrale aanpak de brede welvaart in de gemeente Purmerend te vergroten: een gemeente waar duurzaamheid, economische kracht en kwaliteit van leven hand in hand gaan.

Milieu

Purmerend staat voor een veilige, gezonde en duurzame omgeving waar mensen in rust kunnen werken, wonen en recreëren. We voeren onze milieutaken uit volgens de Omgevingswet en de bijbehorende uitvoeringsbesluiten, binnen de vastgestelde kaders:

- We hebben de prioriteiten en de keuzes vastgelegd in het programma Uitvoering en Handhaving Purmerend 2026 en het Evaluatieverslag Uitvoering en Handhaving Purmerend 2025 opgesteld.
- Terugdringen van milieuhinder door bedrijven, door deze te laten voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Klachten en meldingen afkomstig van bedrijven hebben we in samenwerking met Omgevingsdienst IJmond adequaat opgepakt.

In 2025 zijn de milieutaken geharmoniseerd. Voorheen voerde Purmerend de plustaken milieu (niet-basistaken) zelf uit, terwijl Beemster deze taken liet uitvoeren door Omgevingsdienst IJmond (ODIJ). Door de inwerkingtreding van de Omgevingswet is het basistakenpakket milieu, dat de

gemeente verplicht moet onderbrengen bij een omgevingsdienst, fors uitgebreid. Daardoor is de omvang van de plustaken milieu kleiner geworden.

We hebben in beeld gebracht wat de omvang is van het basistakenpakket en de plustaken. Daaruit blijkt dat er onvoldoende taken en formatie overblijven om deze taken onder de Omgevingswet op een adequaat en kwalitatief hoog niveau uit te voeren. Ook kunnen we niet meer voldoen aan de VTH-kwaliteitscriteria. Daarom zijn nieuwe afspraken met ODIJ gemaakt in een Dienstverleningsovereenkomst (DVO). Hierin zijn afspraken vastgelegd over de uitbreiding van het basistakenpakket, de overdracht van de plustaken milieu en de verdeling van de milieuvadistaken tussen ODIJ en Purmerend.

Daarnaast is landelijk onderzoek uitgevoerd naar de robuustheid van omgevingsdiensten. Daaruit blijkt dat veel omgevingsdiensten, ook ODIJ, nog niet aan de landelijke criteria voldoen. ODIJ moet stappen zetten om door te ontwikkelen naar een toekomstbestendige organisatie. Er zijn onderzoeken gedaan naar de herijking van de gemeenschappelijke regeling, de DVO en governance, de financieringsstructuur en toekomstscenario's. In 2025 hebben wij deelgenomen aan diverse werkgroepen en overleggen om input te leveren voor deze onderzoeken. Het doel is dat er in 2026 bestuurlijke keuzes worden gemaakt.

Het Energiebesparingsakkoord Noord-Hollandse bedrijven 2022-2025 (hierna: Akkoord) is in 2024 tussentijds geëvalueerd met alle ondertekenaars, waaronder Purmerend. De hoofdconclusie is dat het Akkoord en bijbehorende subsidie een impuls hebben gegeven aan het toezicht en handhaving van de energiebesparingsplicht, maar dat de huidige aanpak niet voldoende is om de doelen te behalen. In 2025 hebben alle deelnemende partijen - provincie, omgevingsdiensten en gemeenten - een bijgesteld Akkoord vastgesteld, inclusief verlenging tot en met 2026. Tijdens een bestuurlijke bijeenkomst in december 2025 is afgesproken om in 2026 te bespreken of, en op welke manier, het Akkoord na 2026 wordt voortgezet.

Belangrijk om te weten

- Het LAP₃ (het Landelijk Afvalbeheerplan) is vervangen door het CMP₁; het Circulair Materialen Plan. Het CMP sluit beter aan op het programma Nederland Circulair in 2050. Waar het LAP₃ vooral over de afvalfase van producten ging, gaat het CMP₁ over de hele materiaalketen en ligt de focus ook op grondstofgebruik, preventie en hoogwaardige recycling.
- De Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV) geldt voor steeds meer afvalstromen. Het ging eerst vooral om verpakkingen, maar inmiddels zijn hier matrassen, accu's, autobanden, elektrische en elektronische apparatuur en textiel aan toegevoegd.

Ontwikkelingen afval en grondstoffenbranche

- De afval- en grondstoffenbranche is onverminderd in ontwikkeling. De afzetmarkten fluctueren in bereikbaarheid en ook de tariefstructuren staan onder druk. De Ketenovereenkomst Verpakkingen met Verpact is vernieuwd. De nieuwe afspraken zijn strenger en gericht op schone grondstoffen.
- Er is een focusverschuiving gaande van scheidingspercentage naar hergebruikpercentage. Het scheidingspercentage wordt hierbij ondergeschikt aan het hergebruikpercentage. Het is daarom van belang om schone grondstofstromen in te zamelen, die maximaal hergebruikt

kunnen worden. Dit heeft ook een positief effect op het verminderen van de hoeveelheid te verbranden restafval.

Risico's bedrijfsvoering

- *Verpakkingendossier*

De nieuwe ketenovereenkomst Verpakkingen bevat strenge regels over kwaliteit van het aangeleverde pmd en een ontmoedigingsaanpak voor brengsystemen voor pmd zoals we in Purmerend hebben. Wanneer de kwaliteit te laag is, vervalt de vergoeding voor het ingezamelde pmd. Daarnaast wil Verpact op termijn af van de brengsystemen met verzamelcontainers voor pmd. We gaan kijken wat dit voor Purmerend betekent en welke mogelijkheden er nog wel zijn.

- *CO₂ heffing en verbrandingsbelasting*

De rijksoverheid voert al langer een ontmoedigingsbeleid op het verbranden van restafval. Naast de verbrandingsbelasting (of afvalstoffenbelasting zoals het officieel heet), komt daar vanuit Europese regelgeving (EU-ETS) CO₂ heffing bij. De extra nationale CO₂ heffing is voorlopig tot 2030 uitgesteld. Deze extra heffingen op het verbranden van restafval stijgen jaarlijks door, wat de kosten voor ons afval- en grondstoffenbeheer blijft beïnvloeden.

Maatwerkoplossingen Beemster

Voor de bedrijven en woningen in het buitengebied van de Beemster is een grote behoefte aan meer mogelijkheden om de energietransitie uit te voeren. Stadsverwarming is hier niet de eerste optie. De keuzevrijheid in hoe de energietransitie kan worden ingevuld, wordt beperkt door vele voorschriften.

Uiteraard is niet voor niets gekozen voor een conserverend ruimtelijk beleid. Het landschap vraagt om voorzichtigheid, zodat het karakter van de historische polder zo min mogelijk wordt aangetast. Daarom wordt deskundigen gevraagd te adviseren over waar, en tot hoever, mogelijkheden bestaan om de energietransitie vorm te geven met behoud van de waarden van het gebied. Zij stellen hiervoor ook een afwegingskader op. Dit afwegingskader kan ruimte bieden voor maatwerkoplossingen.

Wat heeft het gekost

PGRo ₄	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	20.205	17.558	20.034	18.014	-2.020
Baten	-20.013	-18.822	-19.427	-20.543	-1.116
Saldo	192	-1.264	607	-2.529	-3.136

Het programma Milieu heeft per saldo een voordelig saldo van € 3.136.000. Dit komt door € 2.020.000 lagere lasten en € 1.116.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

BVo41 Milieu	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	14.488	14.949	14.928	14.819	-109
Baten	-16.642	-17.256	-17.128	-17.124	4
Saldo	-2.154	-2.308	-2.200	-2.305	-105

BVo42 Duurzaamheid	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	5.717	2.610	5.107	3.195	-1.911
Baten	-3.370	-1.566	-2.299	-3.419	-1.120
Saldo	2.347	1.044	2.808	-224	-3.032

Afwijkingen beleidsveld Milieu

BVo41 Milieu	Lasten	Baten
Inzamelvoertuigen		
De overschrijding van € 147.000 op de inzamelvoertuigen is het gevolg van onvoorziene uitgaven voor onderhoud, vervangingen en wettelijke verplichtingen.	147	-
Kwijtschelding en oninbaar		
De totale lasten kwijtscheldingen en oninbaar zijn in 2025 € 104.000 lager dan begroot, waarvan kwijtscheldingen € 95.000 en oninbaar € 9.000.	-104	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-152	4
	-109	4

Afwijkingen beleidsveld Duurzaamheid

BVo42 Duurzaamheid	Lasten	Baten
Netcongestie		
In afwachting van de aangepaste planning zijn onderzoeken uitgesteld. Het voorstel is om het restantbudget 2025 te bestemmen in 2026.	-100	-
Proeftuin Aardgasvrij		
Het project loopt eind mei 2026. Daarna volgt de finale afrekening van Blok 3. Deze werd eerst eind 2025 verwacht, waardoor de lasten en baten (vrijval voorziening) nu lager uitvallen dan begroot.	-1.927	485
Werk aan de Toekomst		
In de Voorjaarsnota 2025 (registratienummer: 1612523) is ingestemd met het overzichtsdocument "Werk aan de Toekomst". In dit overzichtsdocument zijn verschillende sporen uitgewerkt. De bestedingen zijn op enkele sporen achtergebleven op de verwachting, waarbij het grootste aandeel komt uit het spoor "Warmteprogramma" (€ 945.000). Dit laatste hangt samen met de finale afrekening van de Proeftuin Aardgasvrij welke in 2026 plaatsvindt.	-970	-
CDOKE gelden		
De gemeente heeft een specifieke uitkering (SPUK) toegewezen gekregen. De middelen zijn bestemd voor Klimaat- en energiebeleid. Deze uitkering bestaat uit een basisfinanciering en planfinanciering. De fasering van de basisfinanciering loopt anders dan voorzien en heeft voor 2025 hogere baten tot gevolg. De lasten van de planfinanciering worden gedekt door de baten van de planfinanciering, dit heeft hogere baten en lasten tot gevolg.	189	-651
Lokale Aanpak Isolatie		
Voor het opzetten van een lokaal isolatieprogramma heeft de gemeente een specifieke uitkering (SPUK) ontvangen. De kosten welke voortvloeien uit het programma worden gedekt middels deze SPUK.	954	-954
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-57	-
	-1.911	-1.120

Reserves

Reserve duurzaamheid

De onttrekking wordt gedaan op basis van de werkelijke kosten van het project aardgasvrij, uitvoering Werk aan de Toekomst en overig duurzaamheidsbeleid. De totale onttrekking is € 1.593.717. De dotatie aan de reserve komt tot stand door subsidies welke worden ontvangen. In totaal is € 2.027.859 gedoteerd. Het saldo van de reserve is ultimo 2025 € 5.662.407.

Voorzieningen

Voorziening afvalstoffenheffing

Per jaareinde 2024 was € 2.759.755 beschikbaar in de voorziening afvalstoffenheffing. Hiervan is in 2025 € 575.000 onttrokken voor het tarief afvalstoffenheffing 2025. In 2025 is in totaal € 454.906 aan de voorziening afvalstoffenheffing onttrokken. De lagere onttrekking van € 120.094 volgt uit

de bijgestelde begroting afvalbeheer (€ 68.839 voordelig) en het jaarresultaat afvalbeheer (€ 51.255 voordelig). Het saldo van de voorziening afvalstoffenheffing bedraagt ultimo 2025 € 2.304.849.

Investerings

Er zijn wel afwijkingen te melden op de investeringen maar niet hoger dan de de eisen in de financiële verordening.van dit programma.

Programma 5

Bereikbaarheid

Visie

Purmerend groeit. De komende jaren worden er binnenstedelijk veel woningen toegevoegd. Nieuwe én bestaande inwoners moeten zich op een veilige en comfortabele manier kunnen verplaatsen. Hierbij mogen geen groepen buiten de boot vallen. De binnenstedelijke verdichting vraagt om nieuwe oplossingen. We stimuleren daarom zoveel mogelijk wandelen, fietsen en het gebruik van openbaar vervoer; dit noemen we het STOMP-principe. Verplaatsingen met de auto blijven mogelijk, zodat de stad bereikbaar en leefbaar blijft.

Doelen en activiteiten

In december 2022 is het Mobiliteitsplan Purmerend vastgesteld. Het Mobiliteitsplan verbindt de ontwikkelambities op het gebied van woningbouw, werkgelegenheid en verblijfskwaliteit aan de ambities van mobiliteit. Purmerend heeft een groeiambitie, waarbij er een groot aantal woningen worden toegevoegd. Deze woningbouwopgave heeft ook gevolgen voor de bereikbaarheid en leefbaarheid van de stad. Purmerend heeft daarom 7 beleidsuitgangspunten voor de toekomstige mobiliteit geformuleerd:

1. Purmerend wordt een 10-minutenstad: basisvoorzieningen zijn lopend of fietsend binnen 10 minuten te bereiken.
2. Een leefbaar en goed bereikbaar centrumgebied, gericht op kwaliteit voor voetgangers, fietsers en de openbare ruimte.
3. Een toekomstbestendig OV-netwerk voor de stad en de regio.
4. Verkeersafwikkeling van de auto richt zich op routes vanuit woonwijken naar de uitvalswegen.
5. Toegankelijke en betaalbare mobiliteit.
6. Een veilige stad voor elke verplaatsing.
7. Duurzame mobiliteit¹.

Om de maatregelen uit het Mobiliteitsplan te kunnen uitvoeren, moeten aanvullende middelen worden vrijgemaakt, de maatregelen verder worden uitgewerkt en nog nadere keuzes worden gemaakt. Maar het is vooral belangrijk dat de maatregelen in samenhang worden bekeken: zowel onderling, als in relatie tot ruimtelijke ontwikkelingen en het beheer en onderhoud. Dit is van belang om verschillende redenen, zoals het minimaliseren van overlast, het tijdig bieden van oplossingen voor de bereikbaarheid, en het optimaal combineren van geldstromen. Daarom is het Mobiliteitsplan vertaald naar een adaptief Uitvoeringsprogramma Mobiliteit, dat in 2024 wordt vastgesteld door het college.

^[1] Onder duurzame mobiliteit verstaan we alle manieren van vervoer, waarbij het verplaatsingsgedrag minder nadelige gevolgen heeft voor het milieu. Dit betreft met name lopen, fietsen, openbaar vervoer en vormen van deelmobiliteit, die allen bijdragen aan een vermindering en/of verschoning van het autogebruik.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

In 2025 is het vervolg van de verkeersstudie voor het Multimodaal netwerkkader (MNK) uitgevoerd. In deze studie is inzichtelijk gemaakt in welke mate het mogelijk is om het verkeer in Purmerend in 2040 af te wikkelen. Toekomstige knelpunten én mogelijke oplossingsrichtingen zijn in kaart gebracht. Op basis van vastgestelde ambities, zoals een leefbare binnenstad en het realiseren van een stadsboulevard, zijn daarnaast verschillende scenario's onderzocht. Tijdens de gemeenteraadsvergadering van 18 december 2025 vond hierover besluitvorming plaats. In 2026 vindt op basis van het raadsbesluit vervolgonderzoek plaats. Een deel hiervan wordt naar verwachting in de loop van 2026 aan de gemeenteraad voorgelegd.

In 2025 zijn diverse beleidsplannen opgesteld en vastgesteld, waaronder het parkeerbeleidsplan en het verkeersveiligheidsplan. Ook is gestart met het opstellen van het beleidsplan deelmobiliteit. Naast de verkeersveiligheidscampagnes van de VRA zijn de moddercampagne en de campagne Wijzer door de Wijk uitgevoerd. Verder is gewerkt aan mobiliteitsvraagstukken binnen het programma Binnenstad. Denk hierbij aan het verbeteren van de veiligheid voor de fietser door het aanbrengen van fietssuggestiestroken op het Tramplein en het Schoolplein. Hierdoor hebben fietsers een betere positie op de rijbaan gekregen.

In samenspraak met de regioraadsleden van Zaanstreek-Waterland heeft de adviescommissie OV Zaanstreek-Waterland, waarvan Purmerend de voorzitter en de secretaris levert, bedongen dat de boetegelden worden verdeeld over de gemeenten qua inwoneraantal. In 2025 zijn gesprekken met EBS gestart over de besteding daarvan.

In 2025 is betaald parkeren ingevoerd in het Waterlandkwartier en de Bloemenbuurt. Daarnaast zijn de oude parkeerautomaten op straat vervangen door nieuwe digitale automaten. Deze werken met kentekeninvoer, draaien op zonne-energie, accepteren pin- en contactloos betalen en worden digitaal beheerd en gemonitord. Ook heeft een succesvolle pilot met een scanauto voor parkeercontrole plaatsgevonden.

De planstudie naar de herinrichting van de oost-westverbinding (stadsboulevard), Gedempte Where - Purmersteenweg - Waterlandlaan, is in 2025 gepauzeerd in afwachting van de verkeersstudie Multimodaal Netwerkkader. In 2026 wordt deze planstudie weer opgestart. Verder zijn in samenwerking met partners zoals de Vervoerregio Amsterdam, de Provincie Noord-Holland, NS en Prorail verdere stappen gezet in de uitwerking van een mobiliteitshub in het Waterlandkwartier. Dit wordt in 2026 voortgezet. Ook is de planstudie voor de herinrichting van 4 HOV-kruispunten afgerond. De uitkomsten worden in 2026 verder uitgewerkt. De gemeente Purmerend ontving voor deze 3 projecten een BO-MIRT-subsidie van de Rijksoverheid.

Naast beleidsstudies en ontwerp onderzoek zijn in 2025 ook diverse projecten uitgevoerd of gestart, zoals:

- Herinrichting Van IJsendijkstraat;
- Herinrichting Herengracht tot fietsstraat;
- Verbetering verkeersveiligheid Middenweg Noord en Zuid;
- Verbetering toegankelijkheid diverse bushaltes;
- Verbetering comfort fietspaden Churchilllaan;

- Verbreding fietspad Oudelandsdijkje (samenwerking met HHNK);
- Verkeersveiligheid Grevelingenmeer;
- Verkeersveiligheid Kooimanweg/Flevostraat;
- Herinrichting/verkeersveiligheid Grotenhuysweg en Van Osweg

Wat heeft het gekost

PGRo5	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	6.791	6.553	9.315	8.613	-702
Baten	-5.388	-4.694	-6.938	-7.510	-572
Saldo	1.402	1.859	2.377	1.103	-1.274

Het programma Bereikbaarheid heeft per saldo een voordelig saldo van € 1.274.000. Dit komt door € 702.000 lagere lasten en € 572.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Bereikbaarheid

BV051 Bereikbaarheid	Lasten	Baten
Parkeren		
In 2025 is het betaald parkeren gebied in Purmerend uitgebreid naar Waterlandkwartier en Bloemenbuurt. Hiervoor zijn vooraf bepaalde inschattingen gemaakt van de opbrengsten. Deze inschattingen blijken achteraf gezien te laag. Ook heeft de invoering meer capaciteit gevraagd. Zo stegen de verstrekte vergunningen met 61% (bezoekersvergunningen niet meegerekend). Per saldo wordt er € 764.415 meer gedoteerd aan de reserve Parkeren dan geraamd.	0	-682
Herinrichting van IJsendijkstraat		
De in 2025 ontvangen bijdrage van € 294.756 van de Vervoerregio Amsterdam betreft een lump-sum subsidie voor de herinrichting van de IJsendijkstraat en werd pas uitbetaald na de vaststellingsprocedure in 2025. De opbrengst was niet begroot omdat het kasritme en de betaling afhankelijk waren van de latere vaststelling.	0	-295
Mobiliteitsplan		
In 2025 zijn diverse onderdelen van het uitvoeringsprogramma mobiliteitsplan Purmerend opgestart. Eind 2025 zijn onder andere de planstudie HOV-knelpunten Purmerend en de eerste fases van de verkeersstudie Multimodaal Netwerkkader afgerond. De financiële afwikkeling van deze studies vindt naar verwachting in 2026 plaats. De eerder gereserveerde middelen zijn in 2026 en verder nodig om de volgende noodzakelijke stappen richting uitvoering te zetten. Zo wordt onder meer de vervolgstudie van het Multimodaal Netwerkkader opgestart, een planstudie Stadsboulevard opgestart en wordt de herinrichting van de Purmerenderweg verder uitgewerkt. Het voorstel is om het restantbudget 2025 te bestemmen in 2026. De helft van het budget wordt gefinancierd door de Vervoerregio Amsterdam.	-600	300
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-102	105
	-702	-572

Reserves

Reserve Parkeren

Bij de Voorjaarsnota 2023 is besloten dat de jaarlijks positieve resultaten van de parkeermaatregelen worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve parkeren. Door de parkeeropbrengsten vrij te maken en te gebruiken voor parkeeroplossingen, kan er een gesloten systeem voor parkeren worden gecreëerd. Hierbij kunnen verschillende aspecten zoals het aanwijzen van gebieden voor betaald parkeren, de kosten, de tarieven voor zowel straat- als garageparkeren, het aantal parkeerplekken en de bezettingsgraad worden gemonitord en gestuurd met behulp van de reserve parkeren als (egaliserings)buffer. De bestemmingsreserve parkeren is conform de realisatie gemuteerd: een dotatie van € 2.437.843. Het saldo van de reserve is ultimo 2025 € 6.625.595.

Voorzieningen

Voorziening Purmerenderweg ZOB

De voorziening Purmerenderweg ZOB is bedoeld om financiële gevolgen op te vangen van de

herinrichting van de Purmerenderweg en de verkeersmaatregelen rond de nieuwe schoollocatie in het ZOB-gebied. De totale investering wordt voorlopig geraamd op € 4 miljoen, gedekt door bijdragen van o.a. De Beemster Compagnie, de VRA en een gemeentelijk krediet. In 2025 is de bijdrage van De Beemster Compagnie ten gunste gebracht van de voorziening. Het saldo bedraagt ultimo 2025 € 1.316.637. Dit bedrag is bestemd voor toekomstige uitgaven die voortkomen uit de geplande herinrichting, waarvan de oplevering rond 2028 is voorzien.

Investeringsen

Per jaareinde is het krediet *NBd-bewegwijzering Purmerend* administratief afgesloten. Omdat de uitvoering van de bewegwijzering nog niet volledig is afgerond, wordt voorgesteld het resterende krediet van € 13.757 door te schuiven naar 2026, zodat de resterende werkzaamheden kunnen worden voltooid.

Programma 6

Beheer openbare ruimte

Visie

De openbare ruimte is van ons allemaal. Het is de plek waar mensen verblijven, met vrienden afspreken, sporten, spelen en naar een evenement gaan. Purmerend groeit. Meer inwoners en woningen betekenen meer druk op de openbare ruimte. Zowel boven- als ondergronds wordt het steeds voller. Dit vraagt om een leefbare en efficiënte inrichting van de openbare ruimte, waarbij het onderhoudsniveau stapsgewijs verbeterd wordt.

De openbare ruimte moet een plaats zijn waar je op een aantrekkelijke en comfortabele manier kan verblijven en mensen kan ontmoeten. Er moet ruimte zijn voor water en groen, natuur, sport en spel. Ook moeten we rekening houden met klimaatadaptieve maatregelen, energietransitie, mobiliteit, een nieuwe circulaire economie en een gezonde en meer natuur-inclusieve stad (en dorpen). Dit alles heeft invloed op het gebruik, de inrichting en het beheer van onze leefomgeving.

Doelen en activiteiten

De openbare ruimte wordt gebruikt door alle inwoners, ondernemers en bezoekers van Purmerend. Die ruimte is schoon, heel, veilig, groen en richten we zo in dat we voorbereid zijn op klimaatverandering. We werken integraal door opgaven waar mogelijk aan elkaar te koppelen en werken toe naar minimaal kwaliteitsniveau B voor alle beheerdisciplines. We streven daarmee naar een toekomstbestendige en fijne leefomgeving van en voor iedereen en werken daarbij samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

Het beheren van de openbare ruimte betekent het in stand houden van de bestaande situatie, maar vanwege de veranderende behoeftes ook steeds meer het (her)inrichten, optimaliseren en toekomstbestendig maken van de openbare ruimte. Door de onderhoudsplanung van de verschillende vakdisciplines zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen, zorgen we ervoor dat we zowel boven- als ondergronds zoveel mogelijk efficiënt werken.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Integraal beheer en onderhoud

Voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte hebben we ons gericht op een functionele, veilige, toekomstbestendige en aantrekkelijke leefomgeving.

- We hebben het integraal beheerplan uitgevoerd door planmatig cyclisch onderhoud, zodat we de komende jaren de kwaliteit naar niveau B kunnen brengen.
- Vanuit verhardingen zijn de volgende wegen opgeknapt: Koogsingel, Populierenstraat, Cornelis Edelmanstraat, Grevelingenmeer, Verzetslaan fase 2 en Rietsingelpad. De volgende wegen zijn deels gereed en verwachten we in 2026 af te ronden: Zambezilaan, Grotenhuysweg en Van Osweg.

- De voorbereidingen voor het vervangen van het bewegingswerk van de Beemsterbrug en de Wheermolenbrug zijn gestart. In 2025 zijn ook 22 fiets- en voetgangersbruggen vervangen. De planning was 25 bruggen, maar de uitvoering is later gestart vanwege een bezwaar op de aanbesteding. De vervangingssnelheid zit er nu goed in.
- In lijn met het Parkenplan worden de 8 parken één voor één opgeknapt. Na het opgewaardeerde Kooimanpark is in mei 2025 Park De Noord opgeleverd. Inmiddels is gestart met de uitvoering van het Leeghwaterpark en met het ontwerpproces van Park De Dwarsgouw.
- De aangepakte parken beheren we op kwaliteitsniveau A, net als het winkelgebied in het centrum van Purmerend en het Marktplaats en Het Landje in Middenbeemster.
- De werkzaamheden in de openbare ruimte die we in 2025 hebben uitgevoerd, zijn zoveel mogelijk evenwichtig, klimaatadaptief en duurzaam uitgevoerd. We beheren deze ook zo. In elk vakgebied zoeken we naar mogelijkheden om te verduurzamen en te innoveren, zowel in materialen als in werkwijzen.
- In 2025 hebben we verder gewerkt aan het vervangen van riolen, het plaatsen van ledverlichting, én hebben we onnodige of niet-functionele verharding omgezet naar groen. Bij herbestratingen en herinrichtingen bekijken we deze mogelijkheden altijd.
- We hebben het boomonderhoud volgens het Bomenplan uitgevoerd. In 2025 zijn 482 bomen gekapt en 1365 bomen geplant, waarvan 122 als gevolg van storm Poly.
- Op het gebied van bomen is alle schade van storm Poly hersteld, uitgezonderd de locaties waar de komende 3 jaar rioolvervanging plaatsvindt, zoals in Wheermolen-Oost. Dit betreft nog 68 bomen.
- De kwaliteit van het groen is en wordt op basis van NEN[1]-inspecties in beeld gebracht. Op basis hiervan zijn en worden gerichte aanpassingen uitgevoerd.
- We hebben het ingezette cyclisch onderhoud in het groen voortgezet om de biodiversiteit, natuurinclusiviteit en groei- en leefomstandigheden voor de bomen te vergroten.
- Ook in 2025 hebben we weer kritisch gekeken naar welke delen we wel of niet intensief maaïen. Zo bevorderen we de biodiversiteit en verbeteren we tegelijkertijd de beeldkwaliteit en verkeersveiligheid. In dit kader is in 2025 een burgerparticipatietraject over ons maaibeeld gestart in Purmer-Zuid. Dit heeft geleid tot 70 locaties die mogelijk op een andere manier gemaaid gaan worden.
- Op basis van ruim 29.000 metingen is het percentage beeldkwaliteit B van het groenonderhoud het afgelopen jaar gestegen van 89% naar 92%.
- In 2025 heeft gemeente Purmerend meegedaan aan het NK tegelwippen. Middels de Tegeltaxi zijn bij 60 adressen ruim 22.000 tegels afgevoerd.
- Op het gebied van riolering is de persleiding Cantekoog geïnspecteerd, de grootschalige rioolvervanging in Wheermolen Oost II gestart, het grondwatermeetnet aanbesteed en is de voorbereiding gestart voor de aanleg van riolering bij de woonarken Oostdijk.

Wegenoverdracht Hoogheemraadschap Hollands Noorder Kwartier (HHNK)

Het HHNK is volop bezig alle wegen en het wegbeheer over te dragen aan gemeenten om zich te richten op de eigen watertaak. Samen met HHNK maken we concreet welke activa overgedragen wordt, waarbij de gezamenlijk opgestelde uitgangspositie als basis dient. Om een goede businesscase op te stellen en de kwaliteit goed in beeld te brengen, voeren we, in overleg met HHNK, aanvullende metingen en onderzoeken uit.

Op 3 november 2025 is er een werksessie met de raad geweest. Het doel van die avond was de raad informeren over de stand van zaken:

- Uitgangspuntennotitie als leidraad
- Wat is er technisch en financieel gedaan en waar staan we nu
- Wat moet er nog gebeuren

We verwachten het besluit tot mogelijke overdracht in de loop van 2026 aan het college voor te leggen.

Klimaat

Het klimaat verandert en weersextremen nemen toe. Met het Uitvoeringsplan Klimaatadaptatie Zaanstreek-Waterland en Purmerend 2021-2024 werken we toe naar een klimaatbestendige en waterrobuuste stad in 2050. Dit is in lijn met het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie (DPRA). We nemen hierin een actieve, stimulerende en adviserende rol.

Klimaatadaptatie

Onze uitgangspunten voor een klimaatbestendige en waterrobuuste gemeente zijn:

1. Rekening houden met water en bodem
2. Anders omgaan met (regen)water
3. Gezonde leefomgeving
4. Gevolgbeperking overstromingen

Bij grootschalige herstructurering (weg-, rioolvervanging) worden klimaatadaptieve maatregelen meegenomen om de kwetsbaarheid terug te dringen. Binnen ruimtelijke ontwikkelingen hanteert de gemeente de Basisveiligheidsniveaus Klimaatbestendige Nieuwbouw als eis, in lijn met de Omgevingsverordening van de Provincie Noord-Holland. Denk hierbij aan maatregelen zoals waterpasserende verharding, waterbergende weg(en), meer groen en ontharding, verbeteren boomgroeiplaatsen, wadi's, waterbergende parkeerplaatsen, meer oppervlaktewater en het verbreden van duikers.

Ecologie

In 2025 is de Nota Ecologie gemeente Purmerend 2025-2030 door de gemeenteraad vastgesteld. Op basis van deze nota voeren we de komende jaren onze ecologische doelstellingen uit. Belangrijk hierbij is het verbeteren van het leefgebied van beschermde soorten. Door het optimaliseren van het Natuurnetwerk kunnen ook andere planten en dieren hiervan profiteren. Verbeteringen in beheer en inrichting, zowel van gebouwen als van het groen, dragen bij aan het behoud van waardevolle leefgebieden in de gemeente. In het gekoppelde Puntensysteem Natuurinclusief Bouwen 2.0 zijn uitgangspunten opgenomen voor de bouw en ontwikkeling die bijdragen aan het stedelijke klimaat en biodiversiteit. Op het gebied van ecologie hebben we ingezet op meer stedelijk (gevel)groen waar mogelijk, meer verblijfplaatsen voor flora en fauna, meer groen op boerenerven in de Beemster en versterking van de (water)natuurverbindingen door specifieke plaatsgebonden maatregelen.

Spelen

In 2025 is begonnen aan de beleidsvisie Spelen, die ook gericht is op ontmoeten en ontwikkelen. Met grotere en centraal gelegen speellocaties willen we ontmoeting stimuleren en zorgen dat

zowel jongeren als ouderen vaker naar buiten gaan. Dit doen we bijvoorbeeld door het aanleggen van jeu-de-boulesvelden en het plaatsen van fitnessapparaten en schaaktafels op diverse locaties, waaronder in de opgeknapte parken.

In de parken De Uitvlugt, De Driegang, Gorsebos en Groengebied Purmerland heeft op onderdelen al vervanging plaatsgevonden, vooruitlopend op de totale opwaardering. Zo is in Groengebied Purmerland bijvoorbeeld al een vernieuwde speelplek gerealiseerd.

Belangrijk om te weten

Watertaken

De watertaken binnen het beheer van de openbare ruimte worden steeds belangrijker door klimaatverandering en de toename van extreme weersomstandigheden, zoals zware regenval en droogte. Hierdoor komt het watersysteem steeds meer onder druk te staan. Het beheer van stedelijk water wordt geregeld volgens wet- en regelgeving, zoals de Waterschapsverordening en de Kaderrichtlijn Water (KRW). Door optimaal beheer en controle streven we naar een robuust en klimaatbestendig watersysteem.

Technische installaties

Aan de hand van het plan van aanpak hebben we een aantal correctieve maatregelen uitgevoerd. Onder andere aan elektrakasten door deze op afstand aan en uit te kunnen schakelen. Ook hebben we sloten van deze kasten vervangen zodat oneigenlijk gebruik wordt tegengegaan. Het Handboek Bedrijfsvoering Elektrische Installaties wordt ambtelijk geactualiseerd.

Risico bedrijfsvoering

De komende jaren ligt het risico in de bedrijfsvoering vooral bij de stijgende materiaalkosten, beperkte capaciteit zowel intern als extern, en de kosten voor energie, brandstof en loon. Hierdoor is er minder budget om achterstanden in te halen, waardoor het langer duurt om het beheerniveau B te bereiken. We hebben in 2025 een normkostenmodel voor alle assets gemaakt. Hierdoor hebben we beter inzicht in de benodigde budgetten gekregen, de tijd die nodig is om op niveau te komen en de maatregelen die we moeten nemen om het B-niveau te bereiken.

Riolering

De waterketen is essentieel voor onze volksgezondheid, vooral nu we ons steeds meer bewust worden van de risico's van ziekteverwekkers en ongewenste stoffen, zoals medicijnresten en industriële verontreinigingen in water. In 2025 is het Water- en Rioleringsprogramma 2025-2030 (WRP) vastgesteld. In het WRP zijn de activiteiten benoemd om te voldoen aan de gestelde doelen met de bijbehorende directe en indirecte riolerings- en waterkosten. We sturen erop om minder regenwater naar de rioolwaterzuivering af te voeren (gescheiden afvoeren en meer regenwater vasthouden en bergen), en meer controle op (bedrijfs)lozingen met als doel de kwaliteit van het oppervlaktewater te verbeteren. Tariefaanpassingen worden doorgevoerd op basis van actuele lasten en te verwachten kosten en opbrengsten. Het WRP toont de langetermijntrend van de rioolheffing.

Bij (grootschalige) nieuwbouw en herontwikkeling houden we rekening met toekomstige ontwikkelingen, zoals extreme buien en langdurige droogte. Dit leidt tot veranderingen in de inrichting van de openbare ruimte met meer ruimte voor de (tijdelijke) opvang van water. We

streven ernaar projecten te combineren en zoeken continu naar de optimale balans tussen kosten, risico's en prestaties.

We werken samen met andere gemeenten in de regio Zaanstreek-Waterland. Voor de regio Noorderkwartier wordt gewerkt aan nieuwe samenwerkingsafspraken op het gebied van de waterketen tussen gemeenten, waterschap en drinkwaterbedrijf.

Netverzwaring en regie in de openbare ruimte

Samen met Liander is er een Buurt Realisatieplan (BRP) opgesteld voor de Zuidoostbeemster. In dit BRP staan de locaties voor de trafo's. Voor de komende 5 jaar zijn er geen nieuwe BRP's gepland. De locaties, die nog niet onder een Buurtrealisatieplan, worden op de "trafotafel" samen met Liander besproken.

Actualisatie Algemene Verordening Ondergrondse Infrastructuur (AVOI)

De AVOI is verouderd (2016) en wordt bijgewerkt en aangepast aan de huidige regelgeving en normen. We bereiden ons voor op de overgang van de regelgeving rondom kabels en leidingen van nutsbedrijven naar het omgevingsplan. De regels in de AVOI over de aanleg van kabels en leidingen, behalve telecommunicatiekabels, moeten uiterlijk 1 januari 2032 in het nieuwe deel van het Omgevingsplan zijn opgenomen. De Actualisatie Algemene Verordening Ondergrondse Infrastructuur (AVOI) is in 2025 gestart en wordt in 2026 afgerond.

Wat heeft het gekost

PGRo6	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	39.248	40.508	43.121	42.175	-947
Baten	-13.431	-13.689	-15.018	-13.944	1.074
Saldo	25.817	26.818	28.103	28.230	127

Het programma Beheer openbare ruimte heeft per saldo een nadelige afwijking van € 127.000. Dit komt door € 947.000 lagere lasten en € 1.074.000 lagere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Beheer openbare ruimte

BVo61 Beheer openbare ruimte	Lasten	Baten
Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IBOR)		
Betreft lagere lasten en lagere baten voor per saldo lopend beheerbudget IBOR en projectmatige werkzaamheden aan het beheer van de openbare ruimte. Voor deze projecten (overheveling uit het lopende beheerbudget) kon de aanvang of afronding niet in 2025 worden gerealiseerd. Uitvoering vindt plaats in 2026 of later. Het betreft budget groen en bomen (€ 162.670), wegen (€ 760.082), civiele kunstwerken (- € 235.600), installaties/VRI's (€ 74.000) en overige disciplines (- € 4.940).	-665	-
Baten begraafplaatsen en aula		

BVo61 Beheer openbare ruimte	Lasten	Baten
De verkoop van de aula was begroot in 2025 maar heeft plaatstgevonden begin 2026, de opbrengsten en de afschrijvingen waren gebudgeteerd in 2025, dit verschil in de lasten en baten vallen hier dan ook tegen elkaar weg. De totale inkomsten voor de begraafplaats en aula vallen minder uit dan gebudgeteerd.	-851	992
Baten straatreiniging		
Voor de zwerfafval is er vanuit Verpact in 2025 een afrekening van € 360.000 ontvangen welke betrekking had op 2023 en 2024 ,hierdoor is de doorbelasting straatveegdienst lager.	138	-371
Ecologie		
Het budget voor ecologische onderzoeken is in 2025 niet besteed. Omdat dit budget is gedekt uit de bestemmingsreserve gronden en er geen onttrekking heeft plaatsgevonden, blijft het bedrag beschikbaar voor toekomstige uitvoering.	-155	
Projecten openbare ruimte		
De afwijking bij de projecten openbare ruimte wordt veroorzaakt door hogere lasten en lagere baten ten opzichte van de begroting.	498	341
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	88	112
	-947	1.074

Reserves

Bestemmingsreserve instandhouding openbare ruimte

Ter egalisatie van de uitgaven voor de uitvoering van het integrale beheerplan openbare ruimte (IBOR) is de bestemmingsreserve instandhouding openbare ruimte in 2022 ingesteld. Per jaareinde 2024 was € 9.883.000 beschikbaar in de reserve instandhouding openbare ruimte. Per saldo is er 698.000 toegevoegd aan de reserve instandhouding openbare ruimte. Dit betreft o.a. groen en bomen, wegen, civiele kunstwerken en installaties/VRi's.

Het saldo van de reserve instandhouding openbare ruimte bedraagt ultimo 2025 € 10.581.000.

Voorzieningen

Voorziening gemeentelijke watertaken

Per jaareinde 2024 was € 1.615.626 beschikbaar in de voorziening gemeentelijke watertaken. Dit betreft met name een saldering van doorgeschoven werk uit voorgaande jaren. Als gevolg van tariefsegalisatie en het resultaat op het product riolering is in 2025 per saldo € 386.877 onttrokken aan de voorziening gemeentelijke watertaken. Het saldo van de voorziening gemeentelijke watertaken bedraagt per einde 2025 € 1.228.748.

Voorziening onderhoud begraafrechten

Per jaareinde 2024 was € 1.283.848 beschikbaar in de voorziening onderhoud begraafrechten ter egalisering van meerjarig afgekochte begraafrechten en afkoopsommen onderhoud. In 2025 is er wegens afkoopsommen € 210.575 toegevoegd aan de voorziening en is er € 246.619 onttrokken aan de voorziening. De stand van de voorziening is per einde 2025 € 1.247.804.

Investeringsen

Per jaareinde zijn er kredieten die afgesloten moeten worden, maar waarvoor het restantkrediet doorgeschoven moet worden naar 2026 wegens nog niet afgeronde projecten. Het betreft de volgende kredieten: vervangen houten bruggen (€ 1.217.775), asfalteren fietsnetwerk (€ 96.419), uitvoeringsprogramma elementen (€ 20.076), wegen- bomenbeleid (wortelopdruk, € 593.151), Overwhere-Zuid krediet wegen (€ 172.924), Overwhere-Zuid straatmeubilair (€ 28.589), riolering Overwhere Noord (€ 11.536) en GRP-Wheermolen Oost 2025 (deel GREX, € 896.084). Voorgesteld wordt om deze kredieten af te sluiten en het restant door te schuiven naar 2026.

Verder valt het krediet vervanging brug Schoolstraat lager uit dan oorspronkelijk geraamd (€ 373.252). Door de toepassing van een innovatieve werkwijze en het behoud van de bestaande zijkant konden aanzienlijke besparingen worden gerealiseerd in de totale projectkosten.

Programma 7

Ruimtelijke ordening

Visie

In de gemeente Purmerend willen we dat iedereen prettig kan wonen, werken, recreëren en verblijven. We zoeken steeds naar een goede balans tussen deze onderdelen. We stimuleren ontwikkelingen die hierbij helpen, zowel zelfstandig als samen met initiatiefnemers. Tegelijkertijd zorgen we ervoor dat de kernwaarden van de Beemster goed worden bewaakt en beschermd.

Per situatie bekijken we welke inzet van de gemeente nodig is en hoeveel duidelijkheid en zekerheid we inwoners en bedrijven kunnen bieden. Daarbij proberen we de kracht van de gemeenschap zo veel mogelijk te benutten.

Het toekomstgerichte programma Purmerend 2040 blijft de komende jaren een belangrijk onderdeel van ons werk. We bouwen verder aan onze positie en bijdrage in de regio. Samen met onze partners werken we - onder andere vanuit de verstedelijkingsstrategie - aan de ruimtelijke ontwikkeling van de MRA en de rest van de regio.

Doelen en activiteiten

We bouwen verder aan een complete en compacte gemeente. Dat doen we op basis van duidelijke, toekomstgerichte doelen uit Purmerend 2040. We handelen daarbij volgens de uitgangspunten van de Omgevingswet. We benaderen inwoners en ondernemers met een welwillende en constructieve houding.

De uitdagingen waar we mee te maken hebben, liggen onder andere op het gebied van wonen, werken, klimaat, mobiliteit en energie. Ook maatschappelijke vraagstukken, zoals eenzaamheid en ongezonde leefgewoontes, kunnen we vanuit de ruimtelijke invalshoek aanpakken. We brengen deze thema's bij elkaar, zoeken naar een goede balans en vertalen dit in gebieds- en locatieontwikkelingen.

We onderscheiden 3 grote clusters: het sleutelgebied - de bestaande stad (waaronder de Binnenstad), de Oostflank en de Westflank. Binnen elk van deze clusters vinden verschillende (gebieds)ontwikkelingen plaats. Hier komen nieuwe woningen, werkplekken, wegen en voorzieningen. Deze dragen bij aan de doelen uit onder andere de woonvisie, het mobiliteitsplan en de kantorenvisie.

De 3 clusters zijn complementair aan elkaar en hebben elk hun eigen invulling, dynamiek en fasering:

- Westflank: hier ligt de focus op de uitvoering van de dorpsontwikkelingsvisies.
- Oostflank: hier richten we ons op verdere planvorming binnen de Visie Oostflank Purmerend.
- Sleutelgebied: hier worden stedelijke ontwikkelingen uitgevoerd.

Samen dragen deze clusters bij aan een complete gemeente.

Vastgoed

We gebruiken ons vastgoed om te voldoen aan belangrijke maatschappelijke behoeften en opgaven. Voorzieningen voor onderwijs, sport, cultuur en welzijn zijn belangrijk voor onze inwoners. Veel van deze voorzieningen zitten in gebouwen die eigendom zijn van de gemeente. We zorgen ervoor dat deze gebouwen toekomstbestendig, veilig en functioneel blijven.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Omgevingswet

In december 2025 is hiervoor de basis gelegd met de vaststelling van de eerste planwijziging voor het gebied Wheermolen. Waar nodig is gebruikgemaakt van een 'buitenplanse omgevingsplanactiviteit' (BOPA), om gewenste ruimtelijke ontwikkelingen toch te kunnen blijven ondersteunen.

In 2025 heeft de raad een opgavennotitie en daarna een perspectievennotitie vastgesteld als basis voor de nieuwe Omgevingsvisie Purmerend 2050. De perspectievennotitie verkent 3 scenario's: 'bruist', 'pioniert' en 'bloeit'. Vanwege nader onderzoek naar de milieu- en omgevingseffecten en gelet op de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 is gekozen om eerst een koersnotitie op te stellen en vervolgens een voorontwerp. De uitwerking van het voorontwerp wordt verwacht in de tweede helft van 2026, waarna de raad het ontwerp vóór de zomer van 2027 kan vaststellen.

Verder is in 2025 gestart met onderzoek naar de implementatie van een MER-basis in de organisatie en naar de gewenste opzet van een samenhangende set omgevingsprogramma's. Het resterende budget van €150.000 voor een nieuwe omgevingsvisie is in de Najaarsnota 2025 doorgeschoven naar 2026. Het vaststellen van de nieuwe Omgevingsvisie is een wettelijke verplichting. De verwachting is, dat het doorgeschoven budget niet toereikend zal zijn.

Purmerend 2040

We bouwen verder aan een complete en compacte stad Purmerend, vitale dorpen en een aantrekkelijk werelderfgoed Beemster. Dit doen we op basis van de toekomstgerichte ambities en doelen uit Purmerend 2040.

- Ook 2025 stond in het teken van uitwerken en uitvoeren van eerder gemaakte visies en plannen. Bij verschillende gebiedsontwikkelingen zijn flinke stappen gezet, zoals bij het Waterlandkwartier, de herstructurering van Wheermolen-Oost en de campusontwikkeling op De Koog.
- In 2025 heeft de raad - vanwege de groei en demografische ontwikkelingen - de woon(zorg)visie, het Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor onderwijs en de inventarisatie van de behoeften aan commerciële en maatschappelijke voorzieningen vastgesteld. Ook de verbrede duurzaamheidsagenda Werken aan de toekomst is vastgesteld. De uitkomsten hiervan verwerken we in gebiedsontwikkelingen, de omgevingsvisie en de investeringsagenda. Daarnaast is gewerkt aan het verbeteren van de stadsparken en aan de voorbereiding van een gebiedsdekkend stolpenbeleid.
- Om de woningbouw te versnellen, is in 2025 met de steun van de Woningmakers een traject doorlopen, en zijn zogenoemde 'bouwberaden' georganiseerd. In deze bijeenkomsten spraken en spreken we gezamenlijk met corporaties en ontwikkelende partijen over prioriteiten en

het oplossen van knelpunten. Dit heeft begin 2026 geleid tot het ondertekenen van het Woonakkoord, waarin partijen gezamenlijk afspraken hebben gemaakt over woningbouw voor de komende jaren.

MRA en de regio

We versterken onze positie in de regio en dragen daar actief aan bij. Samen met onze partners werken we verder aan de ruimtelijke ontwikkeling en brede welvaart van de MRA en de rest van de regio.

- Het Rijk heeft in 2025 de Ontwerp-Nota Ruimte 2050 gepresenteerd. Dit is de nieuwe Nationale Omgevingsvisie. In MRA-verband is een zienswijze opgesteld, waaraan Purmerend heeft meegeschreven en die eind 2025 is ingestuurd.
- Voor de huidige Nationale Omgevingsvisie Extra (NOVEX) MRA (voorheen Verstedelijkingsconcept Rijk/Regio) is in 2025 gewerkt aan een plan van aanpak om te komen tot een Regionale Investeringsagenda (RIA) en een Uitvoeringsagenda (UA) NOVEX MRA 2.0. In dat verband worden per deelregio concrete keuzes gemaakt, die worden geprioriteerd, en zo mogelijk financieel onderbouwd (RIA). Andere onderwerpen krijgen een beleidsmatige uitwerking (UA 2.0).
- Ook de provincie Noord-Holland werkt aan een nieuwe Omgevingsvisie. In 2026 worden hierover belangrijke keuzes gemaakt, omdat er niet voor elke functie voldoende ruimte is. Voorbeelden van dilemma's waarop we in 2025 hebben gereflecteerd zijn onder andere: het stroomvraagstuk ('waar kan het tracé voor een 380 kV-transportleiding worden ingepast?') en het mogelijk maken van noodzakelijke functiemenging ('waar kan een oefengebied voor laagvliegende helikopters van defensie worden ingepast?').
- In 2025 zijn verschillende regionale bijeenkomsten georganiseerd, waaronder een bezoek van het ministerie van VRO aan de regio Waterland. Daarnaast is de nodige inspanning gaan zitten in (deel)regionale afstemming binnen Zaanstreek-Waterland, binnen de MRA, en met buurgemeenten. Vermeldenswaardig is ook nog, dat in 2025:
 - a. met MRA-ondersteuning is aangesloten bij het programma Innovatie en Opschaling Woningbouw (IOP) van het ministerie van VRO. Hierbij is begin 2026 de afsprakenbrief Opschalen Industriële Bouwstroom ondertekend. Dit sluit aan bij de ambities uit het eveneens vastgestelde Houtbouwpact 2026-2030;
 - b. de Regio Deal Waterland is gehonoreerd door het Rijk (voorbereid en aangevraagd samen met de gemeenten Edam-Volendam, Waterland en Landsmeer).
- Met het oog op de New Towns Alliantie is in 2025 gestart met het opstellen van een maatregelenpakket (gericht op Purmer-Noord). Dit dient als kader voor de vervolgstappen om een programma op te starten. In de zienswijze van de MRA zijn de New Towns expliciet benoemd als aandachtspunt bij de Ontwerp-Nota Ruimte 2050 van het Rijk, en ook de New Towns Alliantie heeft hierover een eigen zienswijze ingediend.

Clusters

In de 3 clusters vinden verschillende (gebieds)ontwikkelingen plaats. We realiseren daar nieuwe woningen, werkplekken, voorzieningen en wegen, in lijn met de doelen en ambities uit onder andere de woon(zorg)visie, het mobiliteitsplan en de kantorenvisie. De clusters zijn complementair aan elkaar, hebben ieder hun eigen invulling, dynamiek en fasering. Samen dragen ze bij aan een complete gemeente. Hieronder worden enkele ontwikkelingen verder toegelicht, zonder daarbij volledig te willen zijn.

1. Het Sleutelgebied (bestaand stedelijk gebied, inclusief Binnenstad)

Purmerend streeft naar 1 groot centrumgebied, waarin de Binnenstad, het Wagenweggebied en het Waterlandkwartier (uiteraard met inbegrip van het stationsgebied) samenkomen. Ondertussen volgen de vele veranderingen in dit bestaande stedelijk gebied elkaar in hoog tempo op.

- In 2025 hebben we een omgevingsvergunning verleend voor de bouw van ongeveer 500 appartementen aan de Burgemeester D. Kooimanweg (project Wherezien). De verwachting is dat de bouw in 2026 start. Voor het perceel Wagenweg 14-20 is eind 2025 de planologische procedure gestart om het gebied gefaseerd te veranderen naar een gemengd gebruik. In deze fase gaat het om 64 woningen en 700 m² maatschappelijke ruimte, naast het verplaatsen van enkele commerciële functies. Op termijn biedt het perceel mogelijk ruimte voor extra woningen en parkeervoorzieningen.
- De verbouwing van pop- en cultuurcentrum P3 tot integraal muziekcentrum is gereed. Aan de overkant van het spoor, in het Waterlandkwartier, heeft de nieuwbouw aan de Waterlandlaan het hoogste punt bereikt. Ook de omzetting van Gorslaan 10 naar sociale woningbouw is voltooid. In 2026 worden concrete stappen gezet voor de ontwikkeling en transformatie van andere onderdelen in dit gebied, in samenwerking met publieke en private partners.
- In lijn met de vastgestelde visie voor de binnenstad is het uitvoeringsprogramma voortvarend opgepakt. Zo zijn voor het kernwinkelgebied medio 2025 voorbeschermingsregels vastgesteld voor woonactiviteiten, recreatief nachtverblijf, afvoerpijpen en bezorgservice horecabedrijven. Voor de Schapenmarkt zijn in 2025 3 ontwerpen aan inwoners van Purmerend voorgelegd. Ook voor het voormalige bankgebouw aan de Kalversteeg loopt onderzoek naar een passende invulling die waarde toevoegt aan de binnenstad en omgeving.
- Tussen de Beemsterburgwal en de Kanaalstraat is in 2025 het nieuwbouwproject De Vijfhoek opgeleverd. Op deze plek zijn 54 appartementen gebouwd, verdeeld over 4 bouwblokken. Het appartementen-complex is een mix van sociale huur, middeldure huur en vrije sectorwoningen. Eind 2025 is met gebruikmaking van het Multimodaal NetwerkKader (MNK) inzichtelijk gemaakt hoe de verkeersintensiteit op de oost-westroute en de verkeerscirculatie rond de binnenstad kan worden beïnvloed. De raadsbesluitvorming hierover vraagt om nadere uitwerking.

Naast het centrumgebied vinden veel ontwikkelingen plaats in en rond Wheermolen en De Koog.

- De wijkvernieuwing van Wheermolen-Oost is in volle gang en gebeurt in nauw overleg met de bewoners. De sloop, nieuwbouw en herinrichting van de openbare ruimte vindt gefaseerd plaats, in goed overleg met woningcorporatie Intermaris. Voor de verbetering van het aangrenzende park De Dwarsgouw is in 2025 het erfpachtrecht van Trimpad 12-14 afgekocht.
- Voor bedrijventerrein De Koog werken we aan een transformatie naar een werk-woongebied met een (e)sporttechcampus. In 2025 zijn hiervoor spelregels vastgesteld, zodat initiatiefnemers duidelijkheid hebben over de ontwikkeling van de percelen. Het gevestigde voorkeursrecht is deels ingetrokken voor percelen waarvoor, op basis van de aangepaste visie, geen gebruikswijziging meer is voorzien. Ook hier vindt de transformatie plaats in nauw overleg met ondernemers en gebruikers.

Verder zijn er diverse kleinere gebieds- en locatieontwikkelingen, zoals voor het Karekietpark/ Leeuwerikplein, Kwadijkerpark, Kop West en de binnenwijkse ontwikkellocaties (BOL). In 2025 is ook gestart met de planontwikkeling voor een locatie in de oksel van de N244, in het kader van de taakstelling voor de opvang van ontheemden. Verder is richtinggevend besloten

over de planvorming van een woon-zorgvoorziening aan Jaagweg 15 en 16. De actuele stand van zaken van deze ontwikkelingen wordt jaarlijks apart en in detail gerapporteerd in het Meerjarenprogramma Grondexploitatie.

2. De Westflank (werelderfgoed De Beemster + Neckerhout)

We respecteren het werelderfgoed De Beemster en versterken het waar mogelijk. Dit doen we door doelmatig te ontwikkelen (het juiste gebruik op de juiste plek), goed beheer en zorgvuldig gebruik, steeds vanuit de kernwaarden van het werelderfgoed.

- In 2025 is begonnen met de voorbereiding van een gebiedsdekkend stolpenbeleid. Daarnaast is voor het werelderfgoed De Beemster gewerkt aan een beleidskader voor vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) en aan beleid voor het plaatsen van kleine windturbines op agrarische percelen. Ook liep er in 2025 een discussie over de beleidsnotitie Dammen en Bruggen Beemster 2017. Begin 2026 heeft de raad over al deze onderwerpen een standpunt ingenomen.
- In 2025 is gestart met de bouw van het Integraal Kindcentrum (IKC) in nieuwbouwplan De Keyser in Middenbeemster. Ook is de planvorming voor het seniorenhof verder voorbereid en is voor het Tobias de Coeneplein een grondexploitatie vastgesteld. Voor de spoedige realisatie van een nieuwe school in Zuidoostbeemster is in 2025 gekozen voor een alternatieve locatie aan de oostzijde van de Purmerenderweg. Voor deze ontwikkeling, gecombineerd met woningbouw, is een intentieovereenkomst (IO) getekend met de grondeigenaren.
- Voor de hotelaccommodatie in het Neckerhout hebben we in 2025, mede op basis van de anterieure overeenkomst, vervolgstappen gezet in het positieve overleg met de initiatiefnemer en de provincie. Een gewijzigd ontwerp is opgesteld, en eind 2025 heeft de raad hierover richtinggevend besloten, ook in samenhang met (verwerving van) de huidige locatie in Zuidoostbeemster.

3. De Oostflank (droogmakerij De Purmer + Vurige Staart)

We behouden het Purmerbos en richten ons nadrukkelijk op een gevarieerd aanbod van woningen en woonmilieus. Daarmee vullen het binnenstedelijke programma en de Westflank aan. Het behoud én toevoegen van nieuwe voorzieningen en werkgelegenheid zorgen voor een leefbare omgeving. We experimenteren met nieuwe, duurzame woonconcepten, zoals houtbouw en industriële bouwstromen, wat zorgt voor een onderscheidend karakter.

- Voor de hele droogmakerij De Purmer is -samen met de gemeenten Edam-Volendam en Waterland een strategische gebiedsvisie opgesteld. De tweede (voorlopige) versie is in 2024 vastgesteld door Edam-Volendam en Purmerend. In Waterland is deze visie begin 2025 vastgesteld, waardoor er nu een gezamenlijke visie is voor dit gebied tot 2035.
- Voor ontwikkeling van uitleglocatie De Oostflank is in 2025 een gebiedsdekkend omgevingsprogramma voorbereid en in procedure gebracht, in combinatie met een Plan-Milieu-effectrapportage. Daarnaast is met de ontwikkelaar van het Golfcomplex overlegd over een anterieure overeenkomst en is voor de locatie Purmer-Zuid zuid gestart met de voorbereiding van een grondexploitatie.
- Staatsbosbeheer heeft in 2025 aangegeven dat het beheer en onderhoud van het Purmerbos financieel lastig is. Op verzoek van Staatsbosbeheer is daarom overleg gestart om samen naar een toekomstgerichte oplossing te zoeken.

- Voor het gebied Vurige Staart werken we aan plannen voor het deel tussen de N235 en de Purmerringvaart, met een woonprogramma in groen/blauwe setting. Voor de ontsluiting van De Oostflank is in 2025 overleg gevoerd met de provincie en vervolgens met initiatiefnemers, om tot overeenstemming te komen over de anterieure overeenkomst.

Grondbeleid

Bij het grondbeleid geldt de nieuwe Nota Grondbeleid Purmerend 2024.

Om de verschillende rollen financieel voldoende inhoud te geven, heeft het college in 2025 het omgevingsprogramma Kostenverhaal en Financiële Bijdragen vastgesteld. Hiermee kunnen de gemeentelijke investeringen in gebiedsoverstijgende openbare infrastructuur en voorzieningen op een eerlijke manier worden toegerekend aan de nieuwbouwplannen die hiervan profiteren.

Voor de gebiedseigen kosten (de openbare ruimte) binnen de ontwikkelgebieden ZOB, De Koog, het Wagenweggebied, Neusje Kop West en Waterlandkwartier heeft het college in voorgaande jaren per gebied een aanvullingsbesluit kostenverhaal vastgesteld. Hierdoor worden de gebiedseigen kosten proportioneel toegerekend aan de nieuwbouwplannen binnen deze gebieden.

Overeenkomstig de nota grondbeleid bieden we jaarlijks - apart van de jaarrekening - het Meerjarenprogramma Grondexploitaties (MPG) aan ter vaststelling door de gemeenteraad. De effecten van het MPG zijn verwerkt in deze jaarrekening. Het MPG wordt vastgesteld vóór de besluitvorming over de jaarrekening. Het programma rapporteert vooral over gronden waarvan de gemeente de exploitatie heeft genomen. Naast de financiële verantwoording bevat het MPG ook een inhoudelijke toelichting op samenwerkingsverbanden, strategische grondposities en ontwikkelingsprojecten, waarbij faciliterend grondbeleid aan de orde is.

Restgroen

Bij de aanleg van wijken in Purmerend zijn zogenaamde stroken restgroen ontstaan. Hieronder worden stukken gemeentelijk grondeigendom gezien die weinig tot niets bijdragen aan de kwaliteit van de omgeving. Door aanleg van de wijk moeilijk beheersbaar zijn geworden of niet (langer) enig doel dienen. Dit Restgroen is onderdeel van de vastgoedportefeuille. Het is een verantwoordelijkheid van team Vastgoed om het eigendom van de grond te beheren. Dit houdt in het zorgdragen voor huurovereenkomsten (voor restgroen een uitsterfbeleid), terugvorderen van illegaal in gebruik genomen gronden en indien mogelijk en gewenst verkopen van restgroen aan inwoners en bedrijven.

Op dit moment wordt er weinig restgroen verkocht in verband met verschillende omstandigheden waaronder vraagstukken omtrent klimaatadaptatie, nutsvoorzieningen en een herziening van het groenbeleid.

Vastgoed

Purmerend gebruikt gemeentelijk vastgoed (eigendom of gehuurd) om te voorzien in ruimte voor maatschappelijke behoeften en opgaven. De schillende maatschappelijke voorzieningen die van groot belang zijn voor onze inwoners draaien om:

- Sport;
- Onderwijs;

- Cultuur;
- Huisvesting vluchtelingen;
- en Welzijn.

Veel van deze voorzieningen zijn ondergebracht in de vastgoedportefeuille van de gemeente. Team Vastgoed zorgt ervoor dat het gemeentelijk vastgoed toekomstbestendig, veilig, duurzaam en functioneel blijft. Om dit te bewerkstelligen wordt uitvoering gegeven aan de Meerjaren Onderhoudplanning (ook MJOP). Op basis van deze MJOP wordt het budget dat team Vastgoed jaarlijks nodig heeft geraamd. Hiermee heeft team Vastgoed in 2025 een enorme hoeveelheid werk weggezet, hieronder een weergave van wat dit inhoudt:

- 31.000 m² dakbedekking vervangen;
- 1.950 m² buitenschilderwerk;
- 2.250 m² binnenschilderwerk;
- 250 m² plafonds vervangen;
- 11 groepenkasten vervangen;
- 650 verlichtingsarmaturen vervangen;
- Luchtbehandelingssysteem stadhuis vervangen (wordt vervolgd in 2026);
- 14.500 m² dakbedekking gereinigd;
- 30 valbeveiligingsinstallaties onderhouden;
- 60 stookinstallaties onderhouden;
- 160 koelsystemen onderhouden;
- 1.400 nood- en vluchtwegverlichting armaturen onderhouden;
- 500 brandblussers en haspels onderhouden;
- 40 brand- en inbraakinstallaties onderhouden;
- 780 zonweringsinstallaties onderhouden;
- 20 liften onderhouden;
- 12 locaties van zonnepanelen voorzien.

Het streven voor 2026 is dat er minstens zoveel werk zal worden weggezet waarmee het beleidsmatig bepaalde kwaliteitsniveau van het gemeentelijk vastgoed op peil wordt gehouden.

Wat heeft het gekost

PGR07	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	21.179	39.615	43.109	28.907	-14.202
Baten	-20.081	-35.533	-35.187	-22.886	12.300
Saldo	1.099	4.083	7.923	6.021	-1.902

Het programma Ruimtelijke ordening heeft per saldo een voordelig saldo van € 1.902.000 Dit komt door € 14.202.000 lagere lasten en € 12.300.000 lagere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Ruimtelijke ordening

BV071 Ruimtelijke ordening	Lasten	Baten
Startbouwimpuls		
De gemeente Purmerend heeft voor een viertal projecten de specifieke uitkering (SPUK) Startbouwimpuls ontvangen. Drie van de vier projecten zijn aangevangen in 2024. Het laatste project is gestart in 2025. Tegenover de uitkering staat de baat vanuit de SPUK.	380	-380
P3		
Voor de P3 is de huur over 2025 volledig kwijtgescholden vanwege de verbouwing. Hierdoor vallen de baten lager uit dan oorspronkelijk begroot. Ter compensatie is een frictiebudget opgenomen. Dit budget neutraliseert de lagere baten doordat de lasten ook lager worden.	-103	129
Gebiedsvisie De Koog		
In afwachting van de planologische procedure (omgevingsplanwijziging) wijzigt de fasering. Dit heeft in 2025 lagere lasten tot gevolg, deze verschuiven naar 2026. Daarnaast heeft de gemeente, net als het voorgaande jaar, een subsidie verkregen. De verkrijging van deze subsidie heeft hogere baten tot gevolg. De planologische procedure, nieuw omgevingsplan, wordt in 2026 gestart.	-170	-235
Realisatiestimulans		
Het Rijk heeft in november 2025 de specifieke uitkering (SPUK) Realisatiestimulans geïntroduceerd. Met de Realisatiestimulans krijgen gemeenten een vast bedrag voor iedere betaalbare woning waarvan de bouw is gestart. Door de late bekendmaking was deze baat niet begroot. Bij de resultaatbestemming wordt voorgesteld deze baat voor 50/50 te storten in de reserve wonen en bestemmingsreserve gronden.		-882
Grondverkoop Van Burgplein		
De verkoop van de grond van Burgplein is in de Najaarsnota 2025 doorgeschoven naar 2026. Uiteindelijk heeft de verkoop toch in 2025 plaatsgevonden, waardoor hogere baten zijn gerealiseerd. In het eerstvolgende P&C-product zullen deze baten naar beneden worden bijgesteld voor 2026.	-	-198
Grondverkoop restgroen		
Er wordt strenger getoetst op de verkoop van gemeentelijk groen aan inwoners en daardoor wordt er minder verkocht. De gemeente heeft zelf meer behoefte aan grond vanwege klimaat adaptieve maatregelen en ruimte voor nutsvoorzieningen.	-	115
Faciliterend grondbeleid		
De baten en lasten met betrekking tot het Faciliterend grondbeleid behoren in evenwicht te zijn (het is immers kostenverhaal). Er zijn € 3.399.000 minder kosten gemaakt dan geraamd en om die reden is er ook sprake van € 3.399.000 lagere baten.	-3.372	3.372
Particuliere initiatieven		
Alvorens er overeenkomsten worden gesloten met betrekking tot facilitaire projecten, worden er kosten gemaakt. Hierover staan nog geen directe baten. De lasten aangaande deze trajecten vallen hoger uit dan begroot.	278	-
Grondexploitaties		
De verantwoording van de grondexploitatie verloopt via de exploitatie van dit programma. Dit resulteert in lagere baten en lagere lasten. Conform regelgeving worden jaarlijks in de programmaverantwoording van baten en lasten zowel de werkelijke lasten van het bouwrijp maken als de werkelijke verkopen getoond. Het saldo daarvan is de mutatie onderhanden werk (OHW).	-12.087	12.087

BVo71 Ruimtelijke ordening	Lasten	Baten
Winstneming		
Op basis van de herziende grondexploitatiebegroting (MPG 2026) wordt er een winst verwacht voor Baanste Noord en Van Balenstraat. Conform BBV is er een tussentijdse winstneming genomen van € 1.691.184 (Baanste Noord € 1.686.019 en Van Balenstraat € 26.563). Deze bedragen komen volledig ten gunste van de bestemmingsreserve gronden.		-1.691
Verliesvoorziening		
Op basis van de herziende grondexploitatiebegroting (MPG 2026) wordt er meer verlies verwacht voor de grondexploitaties Waterlandkwartier, Schapenmarkt, Seniorenhof en de Binnenwijkse Ontwikkellocaties (BOL) en is er een (extra) dotatie van € 1.805.667 (Waterlandkwartier € 842.017, Schapenmarkt € 210.093, Seniorenhof € 59.780 en de Binnenwijkse Ontwikkellocaties (BOL) € 693.777) gedaan aan de eerder gevormde verliesvoorziening ten lasten van de bestemmingsreserve gronden. Daarnaast is er een vrijval uit de verliesvoorziening Wheermolen-Oost van € 677.879	1.806	-678
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-934	661
	-14.202	12.300

Reserves

Bestemmingsreserve gronden

In 2025 is € 5.359.669 toegevoegd aan de bestemmingsreserve gronden en in totaal € 4.178.231 onttrokken vanwege:

- Besluit Voorjaarsnota 2025: € 2.875.000
- (tussentijdse) winstneming grondexploitaties 2025: € 1.691.184
- Actualisatie verliesvoorziening grondexploitaties: - € 1.127.787
- Afwikkeling diverse anterieure overeenkomsten: - € 278.445
- Verliesvoorziening Schapenmarkt: - € 1.645.505
- Purmerend 2040 / placemaking: - € 158.755
- Gebiedsontwikkeling De Koog: - € 151.183
- Jaagweg 15 en 16 / rentelasten: - € 15.071
- Nieuwstraat 107 / rentelasten: - € 8.000

Bestemmingsreserve omgevingsplan

Bij de Voorjaarsnota 2024 is besloten dat de jaarlijkse bijdrage van het Rijk (decembercirculaire 2023), voor de invoeringskosten van de Omgevingswet, worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve omgevingsplan. De totale toevoeging van 2023 tot en met 2025 zal uitkomen op circa € 1 miljoen. Deze reserve dient als dekking voor de bestedingen voor externe advies- en onderzoekskosten om tot een definitief omgevingsplan te komen van 2024 tot en met 2028. In 2025 zijn de rijksmiddelen 2025 á € 349.000 gedoteerd aan de reserve en is € 133.559 onttrokken aan de reserve voor externe advies- en onderzoekskosten. Het saldo van de reserve is ultimo 2025 € 781.256.

Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen

In 2025 heeft er een dotatie van € 3.782.929 en een onttrekking van €6.726.523 plaats gevonden. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening €1.697.105.

Voorziening kostenverhaal sociale woningbouw

In 2025 hebben er geen onttrekkingen of dotaties plaatsgevonden. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 286.000

Voorziening kostenverhaal parkeervoorzieningen centrumgebied

In 2025 heeft er een dotatie plaats gevonden van € 80.000. Er hebben in dit jaar geen onttrekkingen plaatsgevonden. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 80.000.

Voorziening mobiliteit en groen

In 2025 heeft er een dotatie plaats gevonden van € 186.000. Er hebben in dit jaar geen onttrekkingen plaatsgevonden. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 186.000.

Voorziening gebiedseigenkosten Middenbeemster

In 2025 hebben er geen onttrekkingen of dotaties plaatsgevonden. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 61.000.

Investerings

De diverse kredieten voor de realisatie van zonnepanelen op verschillende locaties zijn per jaareinde afgesloten. Bij de afrekening blijkt sprake te zijn van zowel onderschrijdingen als overschrijdingen. Deze plussen en minnen houden onder meer verband met verschillen tussen de geraamde en de werkelijke kosten per locatie, variaties in materiaalkosten en optimalisaties in de uitvoering. Per saldo valt er een bedrag van € 583.343 vrij.

Voor het krediet Transitie Kalversteeg 1 is besloten (besluit 852631) het bestaande krediet van € 5,2 miljoen af te ramen en een nieuw krediet Transformatie Kalversteeg 1 € 965.000 beschikbaar te stellen.

De kredieten voor voorbereidingskosten Schapenmarkt, tijdelijke herinrichting Nieuwstraat en sloop opstallen Schapenmarkt zijn ingebracht naar de grondexploitatie Schapenmarkt.

De herinrichting van P3 is inmiddels afgerond en in gebruik genomen. Bij het afsluiten van het krediet is er nog een saldo van € 1,6 miljoen over. Verder kan € 1 miljoen van het beschikbare budget vrijvallen. Het resterende budget van € 661.633 wordt aangehouden voor de nog uit te voeren werkzaamheden. Hiermee wordt voldoende ruimte behouden om de resterende werkzaamheden zorgvuldig af te ronden, zonder onnodig middelen vast te houden.

Programma 8

Veiligheid

Visie

In Purmerend willen we dat iedere inwoner zich veilig en prettig voelt in de eigen leefomgeving. Veiligheid is daarbij geen taak van één partij, maar een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de gemeente, politie, brandweer, maatschappelijke organisaties en inwoners zelf. De gemeente heeft een regierol en zorgt ervoor dat onze partners hun taken goed kunnen uitvoeren.

In de wijken en dorpen zijn wijkmanagers, handhavers, jeugdboa's en wijkagenten zichtbaar aanwezig. Dat zorgt niet alleen voor handhaving, maar juist ook voor verbinding, contact en het tijdig zien van problemen. Inwoners nemen steeds vaker zelf het initiatief, bijvoorbeeld via buurtapps, meldingen en projecten zoals Ogen en Oren en het Verbindingsnetwerk. De gemeente blijft deze betrokkenheid ondersteunen en stimuleren.

Doelen en activiteiten

Op 30 maart 2023 heeft de gemeenteraad het Integraal Veiligheidsplan Purmerend (IVP) 2023-2026 vastgesteld. Hiermee heeft de raad de koers bepaald voor het veiligheidsbeleid voor een periode van 4 jaar.

Hierin zijn 5 thema's geprioriteerd:

1. Ondermijnende criminaliteit
2. Digitale veiligheid
3. Zorg en veiligheid
4. Jeugd en veiligheid
5. Leefbaarheid

Het college van burgemeester en wethouders brengt 1 keer per jaar verslag uit over de uitvoering van het veiligheidsbeleid. In dit verslag wordt teruggekeken op het afgelopen jaar en een vooruitgeblikt op het komende jaar. Zo wordt duidelijk wat de voortgang is op de belangrijkste onderwerpen uit het IVP en welke veiligheidsvraagstukken in dat jaar aandacht nodig hebben. Dit verslag heet het Jaaruitvoeringsprogramma (JUP).

Werkwijze en capaciteit

De werkwijze van de gemeente is nu vaak nog reactief in plaats van proactief en preventief. Daarom is in de Voorjaarsnota 2024 extra capaciteit toegevoegd aan het veiligheidsdomein. Vooral op het gebied van jeugd en veiligheid kan hiermee een stap in de goede richting gezet worden. De huidige capaciteit is nog niet voldoende om voor alle beleidsthema's een duurzame (strategische) aanpak te ontwikkelen.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Jeugd en veiligheid

In 2025 is verder gebouwd op de inzet van de afgelopen jaren, waarbij preventie, samenwerking en vroegsignalering centraal staan. De VIOS-aanpak (Veilig In en Om School) is verder ontwikkeld. Scholen, jeugdboa's, jongerenwerk, politie en de gemeente kwamen regelmatig samen om trends en zorgen te bespreken en om te bepalen welke acties nodig waren voor een veilige schoolomgeving. Door het werken met kernteams en maandelijkse werkgroepen is de samenwerking verder versterkt en werd informatie sneller en beter gedeeld.

Naast veiligheid in en om de scholen is in 2025 sterk ingezet op preventie en weerbaarheid onder jongeren, ouders en professionals. Bijeenkomsten over online veiligheid, ronselpraktijken en jeugdcriminaliteit vonden zowel fysiek als digitaal plaats. Jongeren leerden via interactieve interventies, zoals een mobiele escapetruck, welke risico's zij online kunnen tegenkomen en hoe zij hiermee om kunnen gaan. Ouders kregen informatie over de digitale wereld van hun kinderen en hoe zij hen kunnen ondersteunen. Deze combinatie van preventie en bewustwording heeft geleid tot meer handelingsperspectief voor jongeren én ouders.

De casusaanpak jeugd is verder versterkt door de doorontwikkeling van de vroegsignaleringstafel. Partners deelden signalen en bepaalden samen welke ondersteuning nodig was. Twee regisseurs van de PGA-aanpak (Persoonsgerichte Aanpak) begeleidten jongeren die risico liepen verder af te glijden. Door de nauwe samenwerking met de politie is meer inzicht verkregen in de dynamiek binnen criminele jeugdgroepen, waardoor gericht kon worden opgetreden.

Vroegsignalering (elke 2 weken triagetafel):

Totaal aantal jongeren: 74

Leeftijden: 8-16 jaar, gemiddelde leeftijd 14 jaar

Melder: Politie, Handhaving, Wijkmanagement, Clup, Leerplicht, Loket Jeugd,

Schoolmaatschappelijk werk, Jeugdzorg, Levvel

PGA (persoonsgerichte aanpak):

Totaal aantal jongeren: 40

Aantal casusoverleggen: 243

Leeftijden: 13-24 jaar, gemiddelde leeftijd 17 jaar

Cybercriminaliteit en digitale veiligheid

De digitale veiligheid van inwoners, ondernemers en de gemeentelijke organisatie kreeg in 2025 veel aandacht. Omdat de fysieke en digitale wereld steeds meer met elkaar verbonden zijn, hebben online risico's een steeds grotere impact op het dagelijks leven. De aanpak richtte zich daarom op het voorkomen van kwetsbaarheden in informatiesystemen, het tegengaan van digitale criminaliteit en het signaleren van online aangejaagde ordeverstoringen.

Om beter voorbereid te zijn op digitale incidenten, zijn werkprocessen en protocollen aangescherpt. Medewerkers volgden oefeningen rondom cyberaanvallen, zowel lokaal als regionaal. Deze oefeningen gaven inzicht in wat er nodig is om de organisatie wendbaar te houden in het geval van digitale verstoringen.

Preventie en bewustwording bleven een belangrijk onderdeel van de aanpak. Projecten zoals Hackshield en Cyberouder zijn voortgezet. Samen met partners zijn campagnes ontwikkeld om inwoners te informeren over nieuwe vormen van digitale oplichting. Ondernemers konden gebruik maken van het programma Digitale Hulpverlener, waarin zij structurele ondersteuning kregen bij het verbeteren van hun digitale veiligheid.

Ook is verkend hoe online uitingen die kunnen leiden tot maatschappelijke onrust beter kunnen worden gesignaleerd. In samenwerking met regionale partners is gewerkt aan het verbeteren van de signaleringsmogelijkheden en aan het tijdig kunnen optreden bij risico's.

Zorg en veiligheid

De verbinding tussen zorg en veiligheid is in 2025 verder versterkt. Steeds vaker zien we inwoners waarbij psychische problemen, verslaving, overlast of onbegrepen gedrag elkaar beïnvloeden. De lokale casusaanpak richtte zich op het tijdig herkennen van signalen, het snel organiseren van passende zorg en het voorkomen van escalatie. Complexe casussen werden besproken in het Zorg- en Veiligheidshuis, waar partners samen bepaalden welke aanpak het meest effectief was.

Regionaal werkte Purmerend actief mee aan initiatieven binnen het Zorg en Veiligheidshuis, Allen voor Eén, gericht op huiselijk geweld, mensenhandel, informatie-uitwisseling en personen met onbegrepen gedrag. Intern werd gewerkt aan het verbeteren van processen en gegevensdeling. Ook zijn convenanten en privacyprotocollen geactualiseerd, zodat professionals beter kunnen samenwerken binnen wettelijke kaders.

Ondermijning

In 2025 is bestuurlijk opgetreden om criminele activiteiten te beëindigen of te voorkomen. Panden van waaruit criminele activiteiten plaatsvonden zijn gesloten of er is een dwangsom opgelegd. Er zijn het hele jaar door meerdere integrale controles uitgevoerd. Bij overtredingen, zoals onrechtmatige bewoning en drugsproductie, is opgetreden.

De aanpak van ondermijning kreeg in 2025 een stevige impuls. Dankzij het informatiebeeld van het RIEC kreeg de gemeente beter zicht op kwetsbaarheden, zoals zorgfraude, vastgoedfraude en uitbuiting. Deze inzichten maakten het mogelijk om gericht te werken en de samenwerking met afdelingen verder te versterken.

Bewustwording speelde een grote rol. Gemeentelijke medewerkers volgden trainingen over ondermijning, integriteit en het herkennen van signalen van mensenhandel. Ook werd de landelijke campagne 'Houd misdaad uit uw buurt' lokaal doorgezet. Voor inwoners en ondernemers zijn bijeenkomsten georganiseerd, zoals een roadshow en informatieavonden over het herkennen van signalen van criminaliteit.

Samen met Meld Misdaad Anoniem (M.) is een campagne tegen explosiegeweld opgezet. Het doel hiervan is om te voorkomen dat de onveiligheid toeneemt en jongeren zware misdrijven plegen. De campagne is onderdeel van het landelijk actieplan Offensief tegen Explosies.

Daarnaast zijn bestuurlijke maatregelen zoals de Wet Damocles ingezet om criminele activiteiten te stoppen of te voorkomen. Er vonden integrale controles plaats op bedrijventerreinen, bij

bezorgbedrijven en in risicobranches. Ook de samenwerking rondom onvergunde prostitutie is voortgezet, waarbij nauw werd samengewerkt met regionale partners.

Bibob

In de Bibob-aanpak hebben we 45 onderzoeken gedaan, dat zijn er 20 meer dan in 2024. De resultaten over 2025 laten zien dat het consequent toepassen van Bibob bij vergunningaanvragen helpt om goed te beoordelen of een ondernemer betrouwbaar is voordat deze zich in onze gemeente vestigt.

Cijfers Ondernijning

Sluitingen panden (drugs of wapens)

11 panden gesloten, 2 waarschuwingen, 6 dwangsommen

Toezicht op onvergunde prostitutie

19 sekswerkers gecontroleerd, 7 last onder dwangsom

Aanpak dealers op straat

12 last onder dwangsom

Meld Misdaad Anoniem

121 meldingen

Controle afhaal- en bezorgbedrijven

6 bedrijven gecontroleerd.

Onderzoek naar 4 werknemers met uitkeringen.

Bezorger onder de 16 jaar.

Onjuiste vergunning geconstateerd

Bewustwording

Speedmobiel Centrum, Purmer-Noord en Beemster

Drugsemmeractie paardenmaneges

Boxalert

2 controles: 22 boxen geopend.

Twee gestolen elektrische fietsen en een handelshoeveelheid drugs in de gezamenlijke ruimte van een flat.

Brandonveilige situaties geconstateerd

Integrale controles

6 integrale controles

203 panden gecontroleerd

46 containers gecontroleerd

Deze controles hebben onder andere de volgende resultaten opgeleverd:

- 5 x energiefraude
- Diefstal van stroom

- Brandonveilige situaties
- Overtreding Wet Wapens en Munitie
- Diverse milieuovertredingen
- Illegale bouwwerkzaamheden
- 3 x illegale bewoning
- Tientallen kilo's hennetoppen en hennepgruis
- Hennepgerelateerde goederen
- 2 drugsproductielocaties

Leefbaarheid

Hoewel leefbaarheid geen afzonderlijke beleidsprioriteit vormt, blijft het een belangrijk onderdeel van het veiligheidsdomein. Incidenten zoals ernstige woonoverlast, geweldsdelicten en explosies hebben grote impact op het veiligheidsgevoel. In 2025 is het lokale handelingskader Exces geweld toegepast, waardoor sneller en consistentier kon worden opgetreden. De samenwerking tussen wijkmanagers, handhaving, politie en maatschappelijke partners was hierbij van groot belang.

Cameratoezicht

Onder regie van de politie is cameratoezicht ingezet ter ondersteuning van team Handhaving en de politie tijdens de horecadiensten en evenementen. Dit heeft geleid tot verschillende optredens van beide diensten. In 2025 zijn door explosies (26) veel camera's geplaatst bij woningen en in verschillende woonwijken dit heeft tot gevolg dat bij de Najaarsnota 2025 extra lasten zijn gemeld van € 150.000.

Overlast in de woonomgeving (leefbaarheid)

In 2025 hebben we toezicht gehouden op onherroepelijke omgevingsvergunningen. Ook is toezicht gehouden bij evenementen. De overige vergunningen, ontheffingen en meldingen zijn steekproefsgewijs gecontroleerd. Daarnaast zijn er controles uitgevoerd naar aanleiding van meldingen. De Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland heeft risicogericht toezicht gehouden op brandveilig gebruik en op de bouwphase van projecten. In het bijzonder is thematisch toezicht uitgevoerd, onder andere op ondermijnende activiteiten, jeugdoverlast en de brandveiligheid van appartementencomplexen.

De wijkmanagers en boa's hebben in 2025 een belangrijke bijdrage geleverd aan een veilige en leefbare gemeente. Handhavers waren zichtbaar aanwezig op straat, spraken met inwoners, beantwoordden vragen en hielpen bij het oplossen van veel voorkomende problemen in de wijken.

Enkele bijzonderheden uit 2025 zijn:

- de invoering van parkeertoezicht met een scanauto;
- 29 keer een wielklem geplaatst bij wanbetalers of buitenlandse voertuigen;
- iedere vrijdag- en zaterdagavond en nacht inzet van cameratoezicht;
- bijna dagelijks toezicht bij panden waar incident - vaak explosies - hadden plaatsgevonden of die voor een bepaalde periode gesloten waren;
- veel meldingen en contactmomenten met dakloze mensen en verwarde personen;
- meerdere keren ondersteuning bij reanimaties;
- presentaties op scholen over jeugd en social media en vuurwerk;
- controles op warenuistallingen en terrassen;

- voor een periode extra toezicht in het Leeghwaterpark na meerdere incidenten zoals berovingen en geweld.

Dit is slechts een selectie van enkele aansprekende acties. In het evaluatieverslag Uitvoering en Handhaving wordt hier dieper op ingegaan.

Daarnaast zijn er dagelijks rondes gemaakt langs hotspots voor parkeren en verkeersveiligheid.

Er is toezicht gehouden op verleende vergunningen (bouwen, APV en bijzondere wetten) en er zijn controles uitgevoerd op bestaande gebouwen en bedrijven.

Ook is uitvoering gegeven aan het parkeerbeleid (toezichtstaak), waardoor parkeerhinder is verminderd en het betaalgedrag van bezoekers is verbeterd.

Wat heeft het gekost

PGRo8	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	12.602	13.101	13.506	13.685	178
Baten	-137	-20	-1	-48	-47
Saldo	12.464	13.081	13.505	13.636	131

Het programma Veiligheid heeft per saldo een nadelig saldo van € 131.000. Dit komt door € 178.000 hogere lasten en € 47.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Veiligheid

BVo81 Veiligheid	Lasten	Baten
Onregelmatigheidstoelag handhavers		
Het budget voor onregelmatigheidstoelag (ORT) binnen Handhaving is overschreden als gevolg van een lagere bezetting, waardoor extra inzet en aanvullende inhuur noodzakelijk waren. Daarnaast hebben verschuivingen van diensten door calamiteiten, evenementen en opleidingen de inzet op onregelmatige uren verder vergroot. De CAO-gerelateerde stijging van de ORT-toelage heeft deze ontwikkeling versterkt.	163	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	15	-47
	178	-47

Reserves

Dit programma heeft geen reserves.

Voorzieningen

Dit programma heeft geen voorzieningen.

Investeringsen

Er zijn geen afwijkingen te melden op de investeringen van dit programma.

Programma 9

Economie

Visie

Purmerend staat voor grote transitieopgaven waar we de aankomende periode flink in moeten investeren. Alle sectoren hebben op een of andere manier te maken met deze opgaven. Het gaat dan onder meer om digitalisering, circulaire economie, energietransitie en klimaatadaptie. We hebben als gemeente met onze ondernemers in de maakindustrie, agrarische sector, IT-cluster, retail en horeca, de uitgangspositie in de economische visie vastgelegd en samen bepaald dat we deze transities actief willen (blijven) uitvoeren. We willen daarin zo veel mogelijk voorop lopen. Ondernemen in een economie en samenleving die snel verandert, vraagt om regionale samenwerking, creativiteit, samenwerking tussen publieke en private partijen en bovenal een 'ondernemende' overheid die signaleert, faciliteert en stimuleert. Per onderdeel bepalen we welke rol we kunnen en willen spelen.

De wereldeconomie blijft een wezenlijke impact hebben op de landelijke economie, en daarmee ook op de regionale en stedelijke economie. De schaarste aan grondstoffen en de hogere grondstof- en brandstofprijzen werken door. De inflatie neemt weliswaar af, maar blijft aan de hoge kant. Ook de rente op de geld- en kapitaalmarkten blijft oplopen. We kunnen als lokale overheid niet alles oplossen, maar er wel voor zorgen dat we samen met onze ondernemers blijven optrekken en hen steunen in het aanpakken van de problemen die we hiervoor hebben omschreven. Daarnaast helpen we hen bij de uitvoering van de Europese en nationale wet- en regelgeving, met name op het gebied van stikstof, natuur en klimaat.

Het investeren in de lokale en regionale economie is juist nu van groot belang. Hiermee behouden, en waar mogelijk vergroten, we de werkgelegenheid voor onze eigen inwoners en creëren we ook draagvlak voor de commerciële en niet-commerciële voorzieningen in Purmerend. Bovendien zullen publieke investeringen als een multiplier werken voor investeringen vanuit het bedrijfsleven, wat een stimulans geeft aan de gewenste economische ontwikkelingen.

Bijna iedere sector heeft te maken met krapte op de arbeidsmarkt. Een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt blijft speerpunt van ons beleid. We streven ernaar om jong talent hier op te leiden en kennis lokaal te behouden en in te zetten. Dit is en blijft nodig voor een gezonde en toekomstbestendige lokale arbeidsmarkt.

Doelen en activiteiten

Onze economische visie is de stip op de horizon. We streven ernaar om alle doelstellingen uit deze visie in 2040 te hebben behaald. Dit doen we in stappen, zoals aangegeven in de uitvoeringsagenda 2023-2024. Deze agenda is samengesteld met 4 pijlers:

1. Innovatieve voedselkamer & werelderfgoed de Beemster.
2. Stimulering arbeidsmarkt, (tech) onderwijs en campusontwikkeling.
3. Centrumontwikkeling en voorzieningen in de stad (waaronder Programma Binnenstad).

4. Circulaire economie en bedrijventerreinen.

Eind 2024 stellen we een uitvoeringsagenda voor de jaren 2025 en 2026 op.

De visie op recreatie en toerisme omvat 4 sleutelthema's: overnachten, agrotourisme, water en cultuur. Daarnaast zijn 8 sleutellocaties bepaald:

1. Purmerbos
2. Kom A7
3. Binnenstad Purmerend
4. Middenbeemster (ontwikkeling bezoekerscentrum)
5. Vurige Staart
6. De Koog
7. Westbeemster (grens tussen gemeenten Purmerend en Alkmaar)
8. Fiets- en wandeloversteek tussen Purmerend en de Beemster (over het Noord-Hollands Kanaal)

Deze thema's en locaties worden verder uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma. In de komende tijd wordt dit uitvoeringsprogramma geconcretiseerd en uitgevoerd.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Innovatieve voedselkamer en werelderfgoed De Beemster

De agrarische sector staat de komende jaren voor forse uitdagingen, zoals stikstofreductie, biodiversiteitsherstel, klimaatverandering, aangescherpte milieuregels en opvolgingsproblematiek. Daarnaast moeten ondernemers alle zeilen bijzetten om hun bedrijven draaiende te houden, te verduurzamen en klaar te maken voor de volgende generatie. Het is daarom belangrijk dat we hen zo goed mogelijk ondersteunen bij het aanpakken van deze uitdagingen.

Daarnaast willen we de kansen van werelderfgoed De Beemster verder benutten. De ambitie is om het gebied sterker te ontwikkelen en beter te vermarkten als recreatieve en toeristische bestemming.

Daarom richten we ons vooral op:

- Het verbeteren van het toekomstperspectief voor agrarische ondernemers in De Beemster.
- Het versterken van de unieke waarde van ons werelderfgoed – de polder én de Stelling van Amsterdam – zodat deze beter beleefd kan worden. Daarbij horen ook de kansen voor (agro)toerisme en een knooppunt werelderfgoed van waaruit bezoekers het gebied kunnen ontdekken.
- Het vergroten van de toeristische aantrekkelijkheid van onze gemeente, in samenwerking met de regio.

In dit kader hebben we in 2025 de volgende acties opgepakt of voortgezet:

- De pilot KPI-kringlooplandbouw van LVVN afgerond.
- Een duurzaamheidscoach ingezet voor agrarische ondernemers.
- Een inventarisatie uitgevoerd binnen de lokale agrarische sector naar kansen en uitdagingen voor een toekomstbestendig buitengebied.

- Promotie van streekproducten, onder andere met een folder met verkooppunten van lokale producten en het (door)ontwikkelen van streekproductenroutes.
- Deelgenomen aan het project 1001 hectare van de Land- en Tuinbouworganisatie (LTO) en Stichting Urgenda.
- Het stimuleren van de korte voedselketen, onder andere door deelname aan de netwerkorganisatie Voedsel Verbind(t) en het MRA-project De Groene Stelling.
- Het verder oppakken van acties die voortkomen uit het rapport 'Wat betekent het om werelderfgoed te zijn', onder meer door het opstellen van een werkplan.
- Er is een start gemaakt met het project Beter beleefbaar maken van het werelderfgoed, zowel fysiek (werelderfgoedzaal Bezoekerscentrum en werelderfgoedmarkers) als digitaal.
- De promotie en marketing van Purmerend binnen de regio Waterland versterkt. Dit doen we onder meer door:
 - de toeristische organisatiestructuur in de regio te versterken;
 - het identiteitsboek te gebruiken als basis voor samenwerking met regionale en landelijke organisaties, zoals Visit Beemster, Bureau Toerisme Laag Holland, Amsterdam Marketing, NBTC, ANWB, Nederlandse Vestingsteden, EBS en NS;
 - het uitbreiden van de digitale mogelijkheden.
- Het ontwikkelen van een innovatief nachtregister (Visitor Data). Hiermee krijgen ondernemers en de gemeente waardevolle inzichten in verblijfstoerisme, worden administratieve lasten verlaagd en wordt bijgedragen aan een gelijk speelveld in de regio.

Stimulering arbeidsmarkt, (tech) onderwijs en campusontwikkeling

Met deze pijler richten we ons op een sterkere arbeidsmarkt door onderwijs en arbeidsmarkt beter op elkaar aan te laten sluiten en de mismatch te verkleinen. Er liggen uitdagingen op het gebied van digitalisering, verduurzaming en arbeidsmarktkrapte. We maken jong talent enthousiast om te leren en te werken in onze gemeente en de regio. Ook stimuleren we hen om te kiezen voor beroepen waar regionaal een grote vraag naar is, zoals in de zorg, techniek, transport en ICT/tech.

We bouwen aan een innovatief netwerk van partners rondom de E|SPORTS TECH CAMPUS op De Koog. We zetten gaming en gamification in als motor voor leren, ontwikkelen en innoveren in verschillende sectoren. Daarnaast richten we ons op het aantrekken van innovatieve en creatieve techbedrijven. Ook in andere sectoren blijft aandacht voor voldoende en goed opgeleid personeel. Verder werken we mee aan een regionaal werkcentrum in Zaanstreek-Waterland, waar studenten, baanveranderaars, werkzoekenden en bedrijven terecht kunnen voor ondersteuning.

In dit kader hebben we in 2025 de volgende acties uitgevoerd of voortgezet:

- Ondernemers ondersteunen en begeleiden bij het starten van een bedrijf via het startersloket.
- Deelname aan de Amsterdam Economic Board en de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij ROM InWest.
- De doorontwikkeling van de E|SPORTS TECH CAMPUS.
- Het verder professionaliseren en uitbreiden van de Sectortafels, waarin onderwijs, bedrijfsleven en overheid per sector samenwerken aan de koppeling van praktijk en onderwijs. Hieronder vallen ook de pilot Banenwinkel en de Kesbeke pop-up store voor jongeren.
- Het werk- en leerfestival Waterland Werkt, waar werkzoekenden, leerlingen en ouders kennis kunnen maken met opleidingen, beroepen en het regionale bedrijfsleven.

Op de E|SPORTS TECH CAMPUS werken ondernemers, sport, onderwijs en overheid samen aan oplossingen voor maatschappelijke en economische opgaven. De campus speelt ook een belangrijke rol in het aantrekken van nieuwe talenten, bedrijven en studenten. Het wordt een broedplaats met een duurzaam ecosysteem waar innovatie, kennis, bedrijvigheid, creativiteit en talentontwikkeling samenkomen en continu worden gestimuleerd. De campus versterkt daarmee de aantrekkelijkheid van wonen, werken en leven in Purmerend.

We hebben de afgelopen periode gewerkt aan het versterken van het ecosysteem door:

- Samen met stakeholders het actieplan voor governance en organisatiestructuur uit te werken.
- Een campusorganisatie op te zetten en verder te ontwikkelen.
- In te zetten op placemaking, zodat de campus zichtbaar wordt in het gebied.
- Het uitvoeren van de ontwikkelstrategie.
- De innovatieagenda uit te werken en projecten uit te voeren met onderwijs en ondernemers in het living lab.
- De samenwerking te bevorderen en programma's aan te jagen op het gebied van sport, onderwijs en bedrijvigheid.
- Eerste editie te organiseren van het innovatieprogramma Innovators Arena voor start-ups en MKB-ers.

Centrumontwikkeling, voorzieningen in de stad

Purmerend groeit de komende jaren verder. Dat heeft gevolgen voor de huidige en toekomstige voorzieningen in de (binnen)stad. Het gaat daarbij zowel om commerciële als niet-commerciële voorzieningen. We blijven daarom aandacht houden voor voldoende aanbod in Purmerend, zodat inwoners en bezoekers niet alleen gebruik kunnen maken van noodzakelijke voorzieningen maar ook prettig kunnen winkelen, verblijven en recreëren.

Pijler 3 van de economische visie omschrijft in dit kader 4 doelstellingen:

1. Het behouden en versterken van bestaande voorzieningen, en het realiseren van nieuwe voorzieningen die aansluiten bij de behoeften van inwoners en bezoekers.
2. Het versterken van de samenwerking met en tussen ondernemers en pandeigenaren in de binnenstad en de andere winkelgebieden, onder andere door het ontwikkelen en faciliteren van nieuwe bedrijveninvesteringszones.
3. Het verbeteren van de communicatie met en tussen ondernemers onderling, én tussen ondernemers en andere betrokkenen waaronder de gemeente.
4. Het toekomstbestendig maken van de binnenstad Purmerend.

Een beleidskader voor de dagelijkse voorzieningenstructuur wordt - samen met het beleidskader voor maatschappelijke voorzieningen, de Woon(zorg)visie en het Integraal Huisvestingsplan Onderwijshuisvesting - gebruikt als basis voor het realiseren van voorzieningen in toekomstige woningbouwplannen.

Programma Binnenstad

Hiervoor hebben we in 2025 de volgende acties opgepakt of voortgezet:

Schapenmarkt (project 3 en 14)

Voor de gebiedsontwikkeling Schapenmarkt heeft de gemeenteraad in november 2024 het programma Schapenmarkt vastgesteld. In maart 2025 zijn de grondexploitatie en het proces voor het integraal ontwerp vastgesteld. Het college heeft via een meervoudig onderhandse aanbesteding meerdere bureaus uitgenodigd om een structuurontwerp voor de Schapenmarkt te maken. Uit deze ontwerpen heeft de beoordelingscommissie 3 bureaus geselecteerd die hun structuurontwerp hebben uitgewerkt tot een schetsontwerp.

Onder het motto 'Waar spreken we af' zijn vanaf half december 2025 tot en met 23 januari 2026 3 schetsontwerpen voorgelegd aan alle inwoners vanaf 14 jaar, en aan ondernemers en commercieel vastgoedeigenaren in de binnenstad.

Aankleding Binnenstad (project 4 en 20)

Het nieuwe gevelgroen - groenwand Zuidersteeg, Weeshuissteeg en Schoolsteeg (Eggert Centrum) - is aangelegd en is in augustus feestelijk geopend.

- Er zijn ruim 5000 bloembollen geplant op diverse locaties, waaronder tulpenbollen uit de Beemster. Daarnaast zijn op meerdere locaties ruim 20 bloembakken geplaatst, onder andere in de Koestraat en de Zuidersteeg.
- We zijn gestart met de aanleg van geveltuintjes, met en zonder plantenklimrekken, in de Dubbele Buurt, Breedstraat, Peperstraat en Hoogstraat.
- In mei is een getrouwe replica van de historische waterpomp in gebruik genomen op de Kaasmarkt.
- Diverse lichtobjecten en lichtprojecties zorgde voor veel winterse sfeer. Daarnaast konden kinderen gratis deelnemen aan een leuke lichtjesroute. Onderweg beantwoordden ze samen vragen bij de versieringen in straten, bomen en etalages.

Sport en spel in de binnenstad (project 8)

- Tijdens Winters Purmerend hebben de ijsbaan en het schoolschaatsen gezorgd voor plezier.
- In de zomer heeft Schaakclub Purmerend een aantal zaterdagactiviteiten georganiseerd bij de schaaktafels in de binnenstad, zoals lessen voor beginners en/of semi-gevorderden.

Matchmaker (project 9 en project 10)

De positieve promotie, positionering (het stadje tussen de polders) en de rol van de matchmaker hebben ervoor gezorgd dat verschillende nieuwe ondernemers zich in de binnenstad van Purmerend hebben gevestigd.

Organiseren markten en evenementen (project 11 en 13 uitvoeringsprogramma Binnenstad)

Dit jaar is de Laag Hollandse Makersmarkt 4 keer georganiseerd. Per seizoen is er een ander thema en tijdens Winters Purmerend is een winterse markt georganiseerd.

Kunst- en Cultuurmarkt

Dit jaar is de Kunst- en Cultuurmarkt georganiseerd op de Kaasmarkt. Hierbij werkten verschillende partijen samen, waaronder BIZ Binnenstad, veel cultuurorganisaties en de gemeente.

Op de Kunst- en Cultuurmarkt laten culturele clubs, scholen en verenigingen zien wat zij doen en wat zij komend jaar gaan presenteren, van theater en dans tot film en muziek.

Zaterdagmiddag vanuit het stadje

In het nieuwe tv-programma 'Zaterdagmiddag vanuit het stadje' staan evenementen, kunst, cultuur, creativiteit en de binnenstad centraal. In 6 afleveringen biedt Mick Smits van RTV Purmerend, een podium aan het creatieve aanbod in onze gemeente. Het is een mooi initiatief dat voortkomt uit de Kunst- en Cultuurvisie en het Programma Binnenstad. In 2026 wordt het programma voortgezet.

Winters Purmerend

We sloten het jaar feestelijk af in de binnenstad. Tijdens Winters Purmerend veranderde het stadje tussen de polders in een winterse omgeving. Bezoekers konden schaatsen op de Koemarkt, een vuurwerk- en lasershow bewonderen, de lichtjestour volgen, de markt van Laag-Holland bezoeken, de winterse foodmarkt op de Koemarkt of meedoen met winterse activiteiten, zoals curling en de Purmerendse winterspelen.

Dit jaar was er voor het eerst gratis schoolschaatsen, georganiseerd door Spurd. Veel scholen maakten hier gebruik van en de kinderen genoten zichtbaar van de schaatslessen.

Grote Sinterklaasfilm

In 2025 werkte de gemeente Purmerend vanuit het Programma Binnenstad voor het eerst samen met filmproducent Messercola en distributeur In The Air aan De Grote Sinterklaasfilm en de verdwenen verlanglijstjes. Deze samenwerking heeft geleid tot aanzienlijke landelijke zichtbaarheid, versterking van de binnenstad en een brede betrokkenheid van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.

Samenwerken

Het project SamenZo is opgezet om jongeren uit de schoolbanken te halen en hen waardevolle praktijkervaring te bieden. Het project bestaat uit een bedrijfscarrousel, een pop-upwinkel en mogelijk volgend jaar een take-over van een winkel. Het is een samenwerking tussen onderwijs, overheid, het Programma Binnenstad en ondernemers uit de Sectortafel Retail Zaanstreek-Waterland.

Leerlingen van het Talland College en Scholengemeenschap Gerrit Rietveld hebben de pop-upwinkel SamenZoet en Zuur in het Eggert Centrum opgezet, ingericht en georganiseerd. Vooraf volgden zij 6 lessen over het starten van een onderneming. Daarna richtten ze de winkel in maakten ze een werkplanning. De pop-upwinkel werd volledig gerund door leerlingen van beide scholen. (Zie ook onderdeel Stimulering arbeidsmarkt, (tech) onderwijs en campusontwikkeling).

Verhaal van de binnenstad (project 24)

De Brand Values, het DNA, de Marketinglandscape en het merk van de binnenstad zijn vastgesteld en worden op verschillende manieren en kanalen uitgerold, zoals social media, magazines, kranten en evenementen - door alle betrokken partners. Voor het eerst zijn er dit jaar 20 podcast gemaakt over ondernemers, creatieve jongeren en evenementen in de binnenstad

Circulaire economie en bedrijventerreinen

Het bedrijfsleven in de gemeente moet de komende jaren verder verduurzamen. Dat is goed voor de bedrijven zelf, maar ook voor Purmerend (zoals vermindering van CO₂ emissie). Daarnaast kunnen bedrijven bijdragen aan innovatie waardoor verduurzaming sneller en makkelijker kan plaatsvinden.

In het kader van deze pijler zijn de volgende doelstellingen geformuleerd:

- Het verduurzamen van bedrijven op bedrijventerreinen, in winkelgebieden en in het agrarisch gebied (zie ook pijlers 1 en 3).
- De ontwikkeling van een Circulair Ambachtscentrum bij de nieuwe milieuwerv op bedrijventerrein Baanstee Noord.
- Het verbeteren van de stroomvoorziening.
- Het initiëren en faciliteren van alternatieve vormen van duurzame(re) en collectieve energievoorziening op bedrijventerreinen, onder andere door samenwerking tussen bedrijven.
- Het stimuleren van de circulaire economie, zowel lokaal als regionaal.
- Het ontwikkelen en toepassen van specifieke klimaatadaptieve en energiebesparende maatregelen voor bedrijfspanden.
- De samenwerking van bedrijven op bedrijventerreinen te bevorderen.

Hiervoor hebben we in 2025 de volgende acties opgepakt of voortgezet:

- Inzet van een duurzaamheidsadviseur bedrijven, die onder andere nieuwe bedrijven op Baanstee Noord begeleidt. Bedrijven moeten daar een minimale GPR-score van 7 behalen. Dankzij deze begeleiding ligt de gemiddelde GPR-score op 8.
- Het toepassen van een grondstoffenscan op bedrijventerreinen.
- Onderzoek naar het ontwikkelen van een mogelijke BIZ op bestaande bedrijventerreinen.
- Realisatie van parkmanagement op Baanstee Noord, waarbij bedrijven samenwerken aan veiligheid en daarna op de thema's circulariteit, energie, bewegwijzering en klimaatadaptatie.
- Het organiseren van kennis- en werksessies over duurzaamheid of circulaire economie.
- Onderzoek naar de transportbeperkingen voor stroom.
- Uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek voor een energiehub op Baanstee Noord. Een energiehub kan bedrijven van stroom voorzien, waardoor groei mogelijk is of nieuwe bedrijven zich kunnen vestigen, én het biedt mogelijk een oplossing voor de netcongestieproblematiek.
- Onderzoek naar de mogelijkheden om lokaal en regionaal in te kopen en aan te besteden via een bedrijvenregister. De verwachting is dat voor de zomer van 2026 een eerste wijziging van het Inkoop- en Aanbestedingsbeleid 2026 wordt voorgelegd, waarin het gebruik van het bedrijvenregister is uitgewerkt.
- De uitwerking van het onderzoek naar de ontwikkeling van het Circulair Ambachtscentrum op Baanstee Noord.
- Het vergroenen van bedrijventerreinen en aanleggen van duurzame verlichting.
- Enquête uitgevoerd onder ondernemers op alle bedrijventerreinen over duurzaamheid en circulariteit.

Belangrijk om te weten

Het uitvoeren van de acties uit de uitvoeringsagenda van de economische visie is niet alleen een verantwoordelijkheid van de gemeente. Ook het bedrijfsleven, onderwijs en de regio moeten hieraan aan meewerken. Het betrekken van deze partijen, evenals de provincie, het Rijk en de Europese Unie, vraagt inzet op alle niveaus. Deze inzet kent vele gradaties: van overleg voeren tot subsidies aanvragen en deelnemen aan specifieke consortia.

Wat heeft het gekost

PGRog	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	3.832	3.306	3.797	3.630	-166
Baten	-916	-898	-1.045	-1.134	-88
Saldo	2.916	2.408	2.752	2.497	-255

Het programma Economie heeft per saldo een voordelig saldo van € 255.000. Dit komt door € 166.000 lagere lasten en € 88.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Economie

BVog1 Economie	Lasten	Baten
Uitvoeringsprogramma Recreatie en Toerisme		
In 2025 zijn binnen het programma Recreatie en Toerisme minder middelen besteed doordat na de vaststelling van de visie eind 2024 nog geen uitvoeringsprogramma beschikbaar was. Het grootste deel van de inzet in 2025 is gegaan naar het opstellen van dit uitvoeringsprogramma. Door aanpassingen in capaciteit hebben enkele trajecten vertraging opgelopen. Ook zorgden afhankelijkheden van interne en externe partners voor extra afstemming, waardoor acties zijn doorgeschoven naar 2026. Het voorstel is om het restantbudget 2025 te bestemmen in 2026.	-121	0
Economische uitvoeringsagenda		
In 2025 zijn verschillende projecten niet volledig uitgevoerd door vertragingen in aanbestedingen, besluitvorming en projectplanning. Werkzaamheden rond het Werelderfgoed, zoals de digitale beleving en ontsluiting, schuiven deels door naar 2026. Ook binnen andere programma's konden projecten niet doorgaan vanwege late besluitvorming, externe financiering en aanpassingen in capaciteit. Daarnaast vraagt de toenemende aandacht voor duurzaamheid, circulariteit en netcongestie om voortzetting van de inzet in 2026, waarbij doorgeschoven budget ruimte biedt voor nieuwe subsidies en efficiënt gebruik van middelen. Hierdoor blijven diverse opgaven inhoudelijk overeind maar wordt de uitvoering naar 2026 verplaatst. Het voorstel is om het restantbudget 2025 te bestemmen in 2026.	-134	0
Reclame		
De meeropbrengst is een gevolg van de nieuwe aanbestedingen en concessies inzake reclame. Deze aanbestedingen zijn in positieve zin hoger uitgevallen. Ook zijn er in 2025 toch al vrijstaande reclamevitines geplaatst, waar niet vanuit was gegaan i.v.m. de doorlooptijd van Liander ivm stroomaansluiting.	0	-122
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	89	34
	-166	-88

Reserves

Reserve Regionaal samenwerkingsverband Zaanstreek-Waterland

Het restant van de SRA middelen is nog beschikbaar voor bekostiging van de regionale projecten op basis van de visie en samenwerkingsagenda Zaanstreek -Waterland. Er is in 2025 €121.554 onttrokken vanuit de reserve ter dekking van de gemaakte kosten. Hiermee is de reserve volledig benut en bedraagt het saldo van de reserve per 31-12-2025 € 0.

Voorzieningen

Dit programma heeft geen voorzieningen.

Investeringsen

Er zijn geen afwijkingen te melden op de investeringen van dit programma.

Programma 10

Bestuur en concern

Visie

In dit programma staan de kosten voor het ondersteunen van de lokale democratie en het dagelijks bestuur. Het gaat daarbij om de gemeenteraad, de griffie, het college, regionale samenwerking en gemeenschappelijke regelingen, zoals de Veiligheidsregio en het Waterlands Archief. Ook de kosten voor het afhandelen van bezwaarschriften vallen onder dit programma. Daarnaast hoort het budget voor het installeren van de raad en het bevorderen van opkomstcijfers bij de gemeenteraadsverkiezingen hier ook bij.

Doelen en activiteiten

Professionele advisering en ondersteuning voor het bestuur, de ambtelijke organisatie, regionale samenwerkingsverbanden en politici is belangrijk. Het zorgt ervoor dat we ons optimaal voor inwoners en organisaties kunnen inzetten. Nieuwe wetgeving wordt daarvoor zo goed en integraal mogelijk in de organisatie opgenomen.

Het wordt steeds moeilijker om de gemeentelijke organisatie mee te laten groeien met de gemeente, zodat we aan onze ambities kunnen voldoen en taken vanuit het Rijk kunnen oppakken. Vaker dan gewenst zien we ons door de huidige situatie op de arbeidsmarkt genoodzaakt om personeel in te huren. Vacatures blijken anders niet in te vullen. Het alternatief is om vacatures open te laten. De consequentie is dan dat we taken niet meer kunnen uitvoeren. Dit is een politieke keuze.

De gemeentefinanciën zijn de afgelopen jaren gekenmerkt door een stabiele ontwikkeling en een relatief lage schuldenlast. Op de korte termijn kan deze lijn nog worden vastgehouden, maar voor de jaren daarna neemt de onzekerheid toe. Het is onzeker wat we van het Rijk kunnen verwachten aan bijdragen in de algemene uitkering, en om tekorten in bijvoorbeeld de jeugdzorg op te vangen. Daarnaast zien we de investeringen, en daarmee de schulden, op termijn toenemen.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan

Samenwerking

In de regio blijft de gemeente Purmerend een betrouwbare partner met oog voor haar inwoners, ondernemers en de belangen van Purmerend. Daarom werken we effectief en efficiënt samen voor een veilige regio.

Wat doen we daarvoor?

- We werken samen met andere regiogemeenten op onder andere maatschappelijk en economisch gebied, waarbij oog is voor de groeiende rol als centrumgemeente en als prominente deelnemer aan de MRA.
- We maken duidelijk wat de groei van de gemeente vraagt van het gemeentebestuur.

- We blijven inzetten op samenwerking binnen de Veiligheidsregio Zaanstreek Waterland (VRZW), waarvoor ambtelijke inzet nodig blijft.

Solide en gezond financieel beleid

We voeren een degelijk financieel beleid om een gezonde gemeente te blijven. Om alle opgaven en ambities waar te kunnen maken en noodzakelijke uitgaven te doen, dienen er voldoende middelen beschikbaar te zijn. We hebben ingezet op:

- Het tijdig opstellen van planning- en controlproducten die een goed inzicht geven in de realisatie van doelen en de stand van de middelen. Deze is overzichtelijk, betrouwbaar en kwalitatief op niveau.
- De OZB is in 2025 uitsluitend met inflatiecorrectie verhoogd, wat in de komende jaren waarschijnlijk niet meer mogelijk is.
- Het eigen vermogen is versterkt om de toenemende schulden te kunnen dragen.
- Gemeenten krijgen met minder middelen te maken, we bereiden ons daar zo goed mogelijk op voor.
- Er zijn toekomstscenario's opgesteld, zodat de gemeenteraad keuzes kon maken over de bezuinigingen.

Wat heeft het gekost

PGR10	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	6.568	6.009	6.166	7.246	1.081
Baten	-207	-44	-44	-90	-46
Saldo	6.361	5.965	6.122	7.156	1.035

Het programma Bestuur en concern heeft per saldo een nadelige afwijking van € 1.035.000. Dit komt door € 1.081.000 hogere lasten en € 46.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen beleidsveld Bestuur en concern

BV101 Bestuur & concern	Lasten	Baten
Voorziening pensioenen (ex-)bestuurders		
Voor de pensioenverplichting van (ex-) bestuurders is een voorziening opgebouwd. Deze voorziening muteert op basis van een actuariële waardeberekening van ProAmbt. De pensioenen zijn geïndexeerd en in het kader van de Wet toekomst pensioenen (Wtp) worden APPA-pensioenen per 1-1-2028 overgedragen aan pensioenfondsen ABP. Waardoor er een dotatie heeft plaats gevonden. Dit heeft hogere lasten tot gevolg gehad.	1.062	-
Doorschuif BTW Waterlands Archief		
Doordat het Waterlandsarchief in 2025 meer btw-belaste kosten heeft gemaakt, heeft de gemeente Purmerend een hogere btw-teruggaaf ontvangen. Per saldo leidde dit in 2025 tot een lagere netto last voor de gemeente.	-104	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	123	-46
	1.081	-46

Reserves

Dit programma heeft geen reserves.

Voorzieningen

Voorziening wachtgelden bestuurders

In 2025 is € 109.786 onttrokken aan de voorziening in verband met wachtgeldvergoedingen, daarnaast is er ook € 27.438 vrijgevallen uit de voorziening. Op dit moment zijn er 3 voormalig wethouders waarvoor de verplichtingen zijn opgenomen in de voorziening.

Voorziening pensioenen (ex-)bestuurders

In 2025 is € 118.860 onttrokken aan de voorziening in verband met pensioenverplichtingen. Verder zijn de pensioenen geïndexeerd en de APPA-pensioenen worden per 1-1-2028 overgedragen aan pensioenfondsen ABP. In 2025 is daarom € 1.211.249 toegevoegd aan de voorziening.

Investerings

Er zijn geen afwijkingen te melden op de investeringen van dit programma.

Overzichten



1 Algemene dekkingsmiddelen

Algemeen

De algemene middelen van de gemeente worden ingezet om de kosten van de programma's te dekken. Dit betreft middelen waarvoor geen specifiek vooraf vastgelegd bestedingsdoel geldt. De belangrijkste bron van vrij besteedbare inkomsten voor de gemeente is de algemene uitkering uit het gemeentefonds, waarvan de hoogte door het Rijk wordt bepaald. Daarnaast kan de gemeente zelf inkomsten genereren door belastingen te heffen, met de onroerendezaakbelasting als belangrijkste bron. De opbrengst van belastingen heeft, in tegenstelling tot heffingen zoals het rioolrecht en de afvalstoffenheffing, geen specifiek bestedingsdoel en valt daarom onder de algemene dekkingsmiddelen. Andere vrij besteedbare middelen zijn de dividenden van deelnemingen en het renteresultaat uit de financieringsfunctie.

De algemene dekkingsmiddelen omvatten de baten en lasten van:

- Lokale belastingen en heffingen;
- De algemene uitkering uit het gemeentefonds;
- Het gemeentelijk financieringsbeleid, het saldo van externe vaste geldleningen, en de intern toegerekende rente aan activa en grondexploitatie;
- Baten en lasten verbonden aan financiële deelnemingen;
- Incidentele baten en lasten van voorgaande jaren;
- Algemene baten en lasten, inclusief onvoorziene inkomsten en nog te bestemmen middelen (stelposten).

Gemeentefonds

De uitkering uit het gemeentefonds die in deze jaarrekening is verantwoord, is gebaseerd op de decembercirculaire van 2025. De uitgaven binnen de verschillende ministeries hebben direct invloed op de groei of krimp (het accres) van de algemene uitkering uit het gemeentefonds. In het najaar van 2024 was het voorlopige accres, gebaseerd op de gecombineerde index (prijs en volume bbp), voor 2025 nog 4,93% groei. De gecombineerde index is in het voorjaar van 2025 geactualiseerd en definitief vastgesteld voor 2025, op basis van het Centraal Economisch Plan (CEP) van het Centraal Planbureau (CPB). Hiermee kwam de definitieve index uit op 5,87%.

De gemeentelijke financiën hebben het afgelopen jaar een belangrijke rol gespeeld in de afwegingen van de Rijksoverheid. De bestuurlijke druk op het kabinet, onder andere vanuit de VNG, is richting het zogenoemde *ravijnjaar* 2026 verder toegenomen. Dit kwam duidelijk naar voren tijdens de besluitvorming over de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk. Vooral voor de jeugdzorg zijn vanaf 2026 extra middelen beschikbaar gesteld, terwijl vanaf 2028 nieuwe taakstellingen worden ingevoerd. Per saldo lijkt het ravijnjaar daarmee twee jaar op te schuiven: van 2026 naar 2028.

Ondanks deze ontwikkelingen blijven gemeenten in 2025 – met een demissionair kabinet – opereren binnen bestaande, nog altijd onzekere financiële kaders. Met de beëdiging van het nieuwe kabinet op 23 februari 2026 is de hoop gevestigd op positief nieuws bij de doorrekening van het regeerakkoord en de gevolgen daarvan voor het gemeentefonds, later in het voorjaar van 2026.

In 2025 zijn 3 circulaire verschenen (mei, september en december) over het financieel perspectief voor gemeenten. De belangrijkste ontwikkelingen in deze circulaire waren:

- 1. Ontwikkelingen jeugdzorg:** Op basis van het zwaarwegende advies *Groeipijn* van de deskundigencommissie-Van Ark heeft het demissionaire kabinet extra financiële middelen beschikbaar gesteld voor de jeugdzorg. Daarnaast zijn aanvullende middelen toegevoegd aan het gemeentefonds om vanaf 2025 de terugval (demping) in jeugdmiddelen te compenseren en daarmee de ontstane tekorten op te vangen. Hierdoor is een belangrijk financieel knelpunt weggenomen en zijn zowel de stelposten uit de Voorjaarsnota 2025 als de verwachte bijdrage uit de Hervormingsagenda Jeugd komen te vervallen.
In het voorjaar van 2025 was er nog geen sprake van compensatie met terugwerkende kracht voor (de helft van) de tekorten over 2023 en 2024, ter hoogte van € 728 miljoen. In het najaar van 2025, aansluitend op de afspraken die eerder dat jaar met de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) zijn gemaakt, heeft het kabinet echter besloten gemeenten alsnog te compenseren voor deze incidentele tekorten in de jeugdzorg. Voor Purmerend betekent dit een vergoeding van € 3,75 miljoen.
- 2. Nieuw verdeelstelsel (vanaf 01-01-2023):** Het nieuwe verdeelstelsel heeft geleid tot herverdeelteffecten voor individuele gemeenten, waaronder Purmerend als nadeelgemeente. Dit nieuwe verdeelmodel is niet definitief en vereist voortdurende aanpassingen. Hiervoor is een onderzoeksagenda opgesteld om de maatstaven voor eenpersoonshuishoudens, grootstedelijkheid, overige eigen middelen (zoals het vereveningspercentage OZB) en de stapeling in het sociaal domein (voorheen centrumfunctie) verder te onderzoeken. Door deze vervolgonderzoeken is de herijking van het gemeentefonds uit 2023 nog steeds niet afgerond en bedraagt het ingroeipad voor Purmerend € 22,50 per inwoner, terwijl het nadeel voor Purmerend oploopt naar € 40,26 bedraagt (stand 2023). In 2025 liep de herijking van de verdeling van het gemeentefonds vertraging op, waardoor een reservering van € 1,3 miljoen verviel. Aangezien sommige onderdelen van deze onderzoeksagenda mogelijk nadelig voor Purmerend uitpakken, is er een stelpost opgenomen in de begroting van 2026. De resultaten van de herverdeling van het gemeentefonds vanaf 2027 worden in het voorjaar van 2026 verwacht.
- 3. Terugdringen specifieke uitkeringen:** Er wordt gewerkt aan maatregelen om het aantal specifieke uitkeringen (60) te verminderen. Dit moet de autonomie van gemeenten vergroten en administratieve lasten verminderen. In 2026 moeten specifieke uitkeringen zijn omgezet in bijzondere fondsuitkeringen (BFU). In 2025 zijn er inmiddels een tweetal specifieke uitkeringen (CDOKE en IDO) overgeheveld naar het gemeentefonds.
- 4. Extra incidentele middelen:** In 2024 is incidenteel geld beschikbaar gesteld voor onder andere het kinderopvang pleegouders, IBO problematische schulden, alleenverdienersproblematiek, invoeringskosten omgevingswet, Bommenregeling en loon-prijs/volumebijstellingen voor integratie-uitkeringen beschermd wonen, participatie/SW bedrijven.

Deelnemingen

Stadsverwarming Purmerend (SVP)

De aandelen in Stadsverwarming Purmerend (SVP) zijn voor 100% in handen van gemeente Purmerend. Sinds 2012 is de deelneming gewaardeerd op € 38,27 miljoen (oorspronkelijk € 42,6 miljoen).

In 2025 zien we de volgende ontwikkelingen:

- De productie van de BWC is voor 2025 uitgekomen op 797.000 GJ. Dat is minder dan in het jaar 2024 (833.000 GJ) ;
- SVP heeft ultimo 2025 28.937 klanten (ruim 29.765 aansluitingen), een toename ten opzichte van 2025 van 186 klanten (239 aansluitingen);
- Het aantal ongeplande en acute onderbrekingen bedroeg in 2025 22 (2024: 10). Geen van deze onderbrekingen in 2025 (en in 2024) waren compensabel volgens de Warmtewet. Het aantal geplande onderbrekingen bedroeg in 2025: 114 (2024: 134). Dat is 20 minder dan in 2024;
- De algemene klanttevredenheid wordt tweejaarlijks gemeten en ligt met een 7,3 (meting 2024) op een vergelijkbaar niveau als de vorige meting (7,4 in 2022).

Ontwikkeling resultaat 2025

De netto omzet van SVP is 2025 uitgekomen op € 48,7 miljoen, dit is € 2,5 miljoen hoger dan in 2024 (€ 46,2 mln). Dit komt door € 0,7 miljoen lagere omzet warmteleveringen voornamelijk vanwege het gedaalde GJ-leveringstarief (-6,2%) en hogere afzet (2,5%) (2025 had meer graaddagen dan 2024 waardoor er meer GJ's zijn geleverd). De omzet van het vastrecht is met € 0,3 miljoen gestegen voornamelijk vanwege het gestegen aantal aansluitingen en de toename van afleversets in eigendom van SVP. De overige omzet nam met € 2,8 miljoen toe ten opzichte van voorgaand jaar. De toename werd bijna geheel veroorzaakt door subsidie effecten (SDE+). Het totale subsidiebedrag is aanzienlijk hoger als gevolg van lagere gasprijzen (2025 versus 2024) waardoor het subsidiebedrag per GJ veel hoger was in 2025 in vergelijking met 2024.

Het resultaat na belastingen over 2025 is € 0,2 miljoen. Dit bestaat uit:

- Een resultaat uit normale bedrijfsvoering van € + 3,5 miljoen;
- Een resultaat financiële baten en lasten van € - 3,3 miljoen;
- Een belastingresultaat van (afgerond) € 0,0 miljoen.

Het resultaat 2025 is € 0,2 miljoen lager dan de prognose najaar 2025. Dit komt met name door meerdere kleinere effecten waaronder een iets kouder 4e kwartaal, hogere onderhoudskosten, minder geactiveerde personeelskosten door minder investeringen en lagere overige bedrijfskosten.

Het resultaat over 2025 (€ 0,2 miljoen) wordt conform afspraken met de aandeelhouder toegevoegd aan het eigen vermogen van SVP.

Financiële toelichting

De algemene dekkingsmiddelen hebben per saldo een voordelige afwijking van € 179.000. Dit komt door € 19.000 lagere lasten en € 197.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

PGR11	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	-440	476	-707	-688	19
Baten	-237.325	-241.924	-259.411	-259.608	-197
Saldo	-237.765	-241.448	-260.118	-260.296	-179

1 Lokale heffingen	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	47	64	64	68	4
Baten	-21.329	-22.056	-22.106	-22.184	-78
Saldo	-21.282	-21.992	-22.042	-22.116	-75

2 Nog te bestemmen middelen	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten		-425	-39		39
Saldo		-425	-39		39

3 Gemeentefonds	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Baten	-213.961	-217.118	-232.548	-232.931	-383
Saldo	-213.961	-217.118	-232.548	-232.931	-383

4 Eigen financieringsmiddelen	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	-1.254	241	-1.328	-1.399	-72
Baten	-317	-225	-776	-660	116
Saldo	-1.571	16	-2.103	-2.059	45

5 Deelnemingen	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	576	588	588	563	-25
Baten	-1.718	-2.476	-3.932	-3.834	98
Saldo	-1.142	-1.888	-3.344	-3.271	73

6 Incidentele baten en lasten	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	190	8	8	81	72
Baten		-50	-50		50
Saldo	190	-42	-42	81	122

Toelichting per product

1. Lokale heffingen

De baten zijn € 78.000 hoger dan begroot. Dit resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Incidenteel lagere opbrengst uit Onroerendezaakbelasting (OZB): € 167.000.
- Incidenteel hogere opbrengst uit precariobelasting: € 180.000.
- Incidenteel hogere opbrengst uit toeristenbelasting: € 38.000.
- Hogere opbrengst uit hondenbelasting: € 27.000.

Daarnaast zijn de lasten hoger dan begroot door een dotatie aan de voorziening dubieuze belastingdebiteuren.

2. Nog te bestemmen middelen

In het onderdeel 'nog te bestemmen middelen' zijn (collectieve) stelposten opgenomen die in principe alle onderdelen van de gemeentebegroting beïnvloeden. In 2025 zijn deze stelposten in de voorjaars- najaarsnota toegewezen aan de verschillende programma's, zodat er per saldo geen afwijkingen zijn te melden.

3. Gemeentefonds

De uitkering uit het gemeentefonds is in 2025 verantwoord voor ruim € 213,96 miljoen. Dit is incidenteel ruim € 1,6 miljoen meer baten dan begroot.

Uitkeringsjaar	Bijgestelde Begroting	Realisatie	Afwijking
2023	96.619	371.015	274.396
2024	893.139	893.139	-
2025	231.558.060	231.666.367	108.307
Totaal gemeentefonds	232.547.818	232.930.521	382.703

Uitkeringsjaar 2025

Het resultaat van de algemene uitkering 2025 bedraagt € 231.666.367, gebaseerd op de laatste specificatie van Binnenlandse Zaken (2024-12 nr.12). Dit is € 0,1 miljoen hoger dan geraamd in de Najaarsnota 2025. Dit voordeel wordt voornamelijk veroorzaakt door (incidentele) ontwikkelingen in de decembercirculaire 2025:

- *Extra middelen diverse taakmutaties en decentralisatie uitkeringen:* meerkosten voor het sociaal domein als gevolg van de situatie in de Oekraïne, extra ondersteuning voor lokale energiehulp, de invoering van de Wet betaalbare huur, de implementatie plateau (fase 2), financiële ondersteuning voor kinderopvang bij pleegouders en de uitvoering van de Wet versterking regie volkshuisvesting. Hierdoor nemen de inkomsten uit de algemene uitkering toe met € 395.372. Voor de uitvoering van de Wet versterking regie volkshuisvesting wordt voorgesteld het in 2025 beschikbare budget van € 178.000 over te hevelen naar 2026, omdat de daadwerkelijke besteding in 2025 niet plaatsvindt. Deze overheveling wordt verwerkt via het financieel resultaat 2025 en toegelicht onder het onderdeel resultaatbestemming. Resultaatbestemming (grens € 100.000) is niet mogelijk voor de middelen van de kinderopvang voor pleegouders. De in 2025 ontvangen middelen van € 56.000 worden in de kaderbrief 2026 opnieuw als budget geraamd, zodat deze kunnen worden ingezet voor de financiële ondersteuning van pleegouders ten behoeve van kinderopvang. Hiermee wordt de uitbetaling van deze regeling in 2026 mogelijk gemaakt.
- *Ontwikkeling maatstaven:* De vaststelling en actualisatie van diverse verdeelmaatstaven binnen het gemeentefonds leidt tot een nadeel. Dit betreft met name de inkomstenmaatstaf OZB, de maatstaf lage inkomens en een aantal fysieke maatstaven. Hierdoor nemen de inkomsten uit de algemene uitkering af met € 287.063

Uitkeringsjaren 2023 en 2024

- De nabetaling over 2023 voor Purmerend is € 371.015 hoger dan begroot door de vaststellingen van de uitgavenmaatstaf inwoners met laag opleidingsniveau en een hogere uitkeringsfactor (+2 punt) door de vaststelling OZB;
- De hogere nabetaling van € 893.139 over 2024 betreft nadere vaststellingen van de maatstaven bijstand, leerlingen (V)SO, woonruimten, omgevingsadressendichtheid, lage inkomens met drempel en een lagere uitkeringsfactor (-2 punt).

De nabetalingen zijn in de najaarsnota 2025 bijgesteld met uitzondering van de vaststelling OZB uitkeringsjaar 2023 (voordeel € 274.394) uit de decembercirculaire 2025. Alle afwijkingen zijn incidenteel van aard

4. Eigen financieringsmiddelen

Het renteresultaat vertoont een nadelig saldo van € 45.000. Dit nadeel wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- **Vervroegde leningsovereenkomst:** De lening van € 60 miljoen werd in november 2025 aangetrokken, terwijl in de raming werd uitgegaan van een lening vanaf juli. Deze vervroegde aantrekking resulteert in een voordeel op de rente. Tegenover dit voordeel staat een nadeel op de financiering van kasgeld.
- **Rente vaste geldleningen:** Op de verstrekte leningen is minder rente ontvangen dan eerder geraamd. Vanuit het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) is minder rente ontvangen op de starters- en duurzaamheidsleningen. De hoogte van de gerealiseerde renteopbrengsten op starters- en duurzaamheidsleningen is onder andere bepaald door factoren zoals de benutting van het beschikbare budget, de aanwezigheid van startersleningen in de rentevrije aanloopfase en ontwikkelingen in rentepercentages en aflossingsgedrag.

5. Deelnemingen

Het saldo van de post deelnemingen vertoont een negatief resultaat van bijna € 73.000. Dit verlies wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Stadsverwarming: lagere risicoprovisie en onderzoekskosten, per saldo nadeel € 21.000;
- BNG: hogere winstuitkering € 11.000;
- Alliander N.V.: lagere winstuitkering € 40.000;
- HVC: lagere provisie gegarandeerde leningen € 23.000.

6. Incidentele baten en lasten

Het saldo van de incidentele baten en lasten vertoont een negatief resultaat van bijna € 122.000. Dit voordeel wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Een extra dotatie voor oninbaarheid van € 72.000 (nadeel): Deze maatregel is genomen om de voorziening voor dubieuze debiteuren op het gewenste niveau te brengen.
- Geen extra woningverkoop door de Woorncompagnie van € 50.000 (nadeel): Er heeft geen extra verkoop van woningen plaatsgevonden door de Woorncompagnie als gevolg van het anti-speculatiebeding in Leeghwater 3 (Middenbeemster). In de begroting werd rekening gehouden met de verkoop van één woning per jaar, wat € 50.000 zou opleveren. Een anti-speculatiebeding is een bepaling in een koopcontract die de koper verplicht om de gekochte woning een aantal jaren zelf te bewonen voordat deze mag worden doorverkocht. Dit beding heeft als doel speculatieve handel in onroerend goed tegen te gaan en de woningmarkt stabiel te houden

Reserves

Algemene dekkingsmiddelen heeft naast de algemene reserve, de bestemmingsreserve budgetoverheveling. Deze reserves worden separaat toegelicht bij het hoofdstuk financieel resultaat.

Voorzieningen

Binnen algemene dekkingsmiddelen zijn er geen voorzieningen.

2 Overzicht overhead, VPB en onvoorzien

Overhead

Wat heeft het gekost

PGR12	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten	34.301	33.174	37.795	38.303	508
Baten	-400	-310	-359	-390	-30
Saldo	33.901	32.864	37.435	37.913	478

Het financieel overzicht Overhead heeft per saldo een nadelige afwijking van € 478.000.

Dit komt door € 508.000 hogere lasten en € 30.000 hogere baten. De belangrijkste verschillen worden hieronder toegelicht.

Afwijkingen overzicht overhead

BV121 Overhead	Lasten	Baten
loonkosten		
De overschrijding op de loonkosten wordt onder andere veroorzaakt door ziekteverzuim en zwangerschapsverlof. Daarnaast blijkt het in de huidige arbeidsmarkt lastig om tijdig de juiste mensen te vinden met de benodigde kennis en kunde, hiervoor wordt tijdelijk ingehuurd. Dit zorgt voor hogere lasten.	693	-
Programma's Informatievoorziening		
Eind 2024 heeft het bestuur de IV-strategie vastgesteld. De uitvoering van het totale programma loopt tot en met 2028. Nog niet alle projecten en activiteiten voor de komende jaren zijn volledig uitgewerkt. Dit resulteert in 2025 tot lagere lasten.	-472	-
Vorming en opleiding		
Binnen de organisatie is een grote inhaalslag gemaakt met betrekking tot het opleiden van personeel. Dit heeft geleid tot hogere lasten.	155	-
Stadsverwarming stadhuis		
Voor een groot deel van het jaar is de ventilatie van het stadhuis wegens renovatie van het systeem uitgeschakeld geweest, dit heeft geleid tot minder warmteverlies en dus lagere stookkosten.	-121	-
Voorziening spaarverlof		
In 2025 is er een extra bedrag gedoteerd aan de voorziening spaarverlof. Dit zorgt voor hogere lasten.	217	-
WGA-uitkering		
De hogere lasten worden veroorzaakt door een toegenomen uitstroom van medewerkers naar de WGA en de Ziektewet. Als eigenrisicodragers is de organisatie hiervoor tot tien jaar financieel verantwoordelijk. Dit leidt tot hogere lasten.	143	-
Implementatie HR21		
In de Voorjaarsnota 2025 is er besloten om een budget beschikbaar te stellen voor de implementatie van HR21. Deze implementatie heeft in 2025 nog niet plaatsgevonden wat leidt tot lagere lasten.	-200	-
Onderzoekskosten en advisering		
De kosten voor onderzoek en advisering vallen hoger uit dan begroot. Dit is het gevolg van extra inzet van extern onderzoek en specialistische advisering, wat heeft geleid tot hogere lasten.	167	-
Diverse		
Afwijkingen individueel lager dan € 100.000	-74	-30
	508	-30

Reserves

In het overzicht Overhead zijn geen reserves.

Voorzieningen

Voorziening spaarverlof medewerkers

In 2025 is er €253.155 gedoteerd aan de voorziening spaarverlof. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskostengerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, dient hier conform het BBV een voorziening voor gevormd te worden.

Voorziening RVU

In 2025 is €71.854 onttrokken aan de voorziening in verband met betalingen van de RVU uitkeringen. Daarnaast is er in 2025 €160.380 gedoteerd aan de voorziening in verband met medewerkers die gebruik zijn gaan maken van de RVU regeling. Op dit moment zijn er zeven medewerkers waarvoor de verplichtingen zijn opgenomen in de voorziening.

Investerings

Vennootschapsbelasting (VPB)

PGR13	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten			-216	-216	
Baten					
Saldo			-216	-216	

Toelichting Vennootschapsbelasting (Vpb)

Door een wetwijziging zijn vanaf 2016 bepaalde activiteiten van de gemeente belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting (Vpb). In 2022 is tussen de gemeente en de Belastingdienst overeenstemming bereikt over de te hanteren openingsbalans voor de vennootschapsbelasting. De openingsbalans is de basis voor de berekening van de fiscale winst waarover jaarlijks belasting moet worden betaald. Op dit moment gaat het om drie activiteiten die belastingplichtig zijn. De aangiften vennootschapsbelasting zijn tot en met 2022 definitief opgelegd. De aangifte over het boekjaar 2023 is voorlopig opgelegd en de aangifte voor het boekjaar 2024 is ingediend.

PGR14	Realisatie 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 bijgesteld	Realisatie 2025	Afwijking
Lasten		50	50	35	-15
Baten					
Saldo		50	50	35	-15

De post onvoorzien is uitsluitend bedoeld voor dekking van onvoorziene lasten en mag alleen met toestemming van de raad worden aangesproken. Dit onderdeel maakt deel uit van de paragraaf weerstandscapaciteit.

De paragrafen



1 Lokale heffingen

Algemeen

In de paragraaf lokale heffingen vindt de verantwoording plaats van de realisatie van het beleid en de financiën van de lokale heffingen 2025. In het overzicht algemene dekkingsmiddelen en op de programma's vindt u een nadere toelichting op de financiële afwijkingen van de lokale heffingen. In deze paragraaf wordt behandeld:

- De kostendekkendheid van de heffingen;
- Realisatie inkomsten lokale heffingen;
- Beleidsrealisatie lokale heffingen.

Kostendekkendheid van de heffingen

In onderstaande tabellen wordt inzichtelijk gemaakt welk percentage kostendekkendheid in de bijgestelde begroting was geraamd en in de rekening is gerealiseerd.

Tabel kostendekkendheid product afvalverwijdering

Bedrag in €	Primitieve begroting 2025	Bijgestelde begroting 2025	Rekening 2025
Lasten	12.111.000	11.951.000	11.875.000
Btw	1.356.000	1.355.000	1.467.000
Overhead	2.513.000	2.513.000	2.372.000
Totaal lasten	15.980.000	15.819.000	15.714.000
Baten - afvalstoffenheffing/reinigingsrechten	-15.325.000	-15.235.000	-15.169.000
Baten - overige inkomsten	-80.000	-80.000	-91.000
Saldo	-15.405.000	-15.315.000	-15.260.000
Onttrekking voorziening afvalstoffenheffing	-575.000	-506.000	-455.000
Kostendekkendheid	-	-	-
Kostendekkendheid	100%	100%	100%

In de berekening van het tarief afvalstoffenheffing hielden we rekening met € 1,4 miljoen extra dekking door btw die we aan inwoners doorrekenen. De doorgerekende overhead betrof 50% van de loonkosten van het product afvalbeheer. Per jaareinde 2024 was € 2.759.755 beschikbaar in de voorziening afvalstoffenheffing. Geraamd was dat in 2025 € 575.000 hiervan zou worden onttrokken voor het tarief afvalstoffenheffing 2025. Als gevolg van het resultaat op het product afvalbeheer is in 2025 € 454.906 aan de voorziening afvalstoffenheffing onttrokken. Het saldo van de voorziening bedraagt ultimo 2025 € 2.304.949. De ruimte wordt in de voorziening aangehouden om mogelijke

tegenvallers binnen de afvalverwerking op te kunnen vangen en wordt rekening gehouden met hogere lasten in relatie tot nieuwe plannen zoals de milieustraat en omgekeerd inzamelen. Het tarief van de afvalstoffenheffing 2025 is volledig kostendekkend.

Tabel kostendekkendheid product riolering

Bedrag in €	Primitieve begroting 2025	Bijgestelde begroting 2025	Rekening 2025
Lasten	9.195.000	8.888.000	8.677.000
Btw	1.000.000	1.000.000	1.047.000
Overhead	1.478.000	1.478.000	1.460.000
Totaal lasten	11.673.000	11.366.000	11.184.000
Baten	-10.793.000	-10.793.000	-10.796.000
Saldo	-10.793.000	-10.793.000	-10.796.000
Onttrekking voorziening gemeentelijke watertaken	-880.000	-574.000	-387.000
Kostendekkendheid	-	-	-
Kostendekkendheid	100%	100%	100%

In de berekening van het tarief rioolheffing hielden we rekening met € 1,0 miljoen extra dekking door btw die we aan inwoners doorrekenen. In de realisatie is deze nagenoeg gelijk. De doorgerekende overhead betrof 50% van de loonkosten van het product riolering. In 2025 was € 1.615.625 beschikbaar in de voorziening gemeentelijke watertaken. Geraamd was dat in 2025 € 880.000 onttrokken zou worden voor het tarief rioolheffing 2025. Als gevolg van het resultaat op het product riolering is dit € 386.877 geworden. Het saldo van de voorziening bedraagt ultimo 2025 € 1.228.748. Het tarief van de rioolheffing 2025 is volledig kostendekkend.

Tabel overige producten inzake kostendekkendheid

Bedrag in €	Primitieve begroting 2025	Bijgestelde begroting 2025	Rekening 2025
Leges Omgevingswet/fysiek leefomgeving:			
Lasten	3.899.000	3.902.000	4.583.000
Baten	-3.899.000	-3.899.000	-6.606.000
Saldo	nihil	3.000	-2.023.000
Kostendekkendheid	100%	100%	144%
Leges Lijkbezorgingsrechten:			
Lasten	1.045.596	1.096.453	1.054.541
Baten	-1.045.596	-1.045.596	-915.795
Saldo	nihil	50.857	138.746
Kostendekkendheid	100%	95%	87%
Marktgelden:			
Lasten	302.000	288.000	204.000
Baten	-144.000	-137.000	-105.000
Saldo	158.000	151.000	99.000
Kostendekkendheid	48%	48%	51%

Leges voor de Omgevingswet

In 2024 heeft de invoering van de Omgevingswet belangrijke stappen gezet richting een efficiënter en integraal vergunningenproces. De wet, die vanaf 1 januari 2024 van kracht is, beoogt een vereenvoudiging van de procedures en een integrale benadering van de fysieke leefomgeving. De leges zijn de vergoedingen voor het in behandeling nemen van een aanvraag voor een vergunning voor de bouw van een woning, een bedrijfspand, het kappen van een boom, het slopen van een pand, het mogen afwijken van een bestemmingsplan etc. De standaard behandeltermijn voor vergunningaanvragen is door het ingaan van de Omgevingswet 8 weken. We mogen op totaalniveau van de legesverordening geen 'winst' maken. De kosten (inclusief de werkelijke overheadkosten) moeten worden gedekt uit de heffing. De legesopbrengsten voor 2025 vallen veel hoger uit dan begroot. Een belangrijke oorzaak is de financiële oplegging van de bouwvergunning voor nieuwbouwwoningen op de kop van de Wagenweg (Wherezien). Dit leidt tot een incidenteel positief effect in 2025, omdat het aantal aanvragen afhankelijk is van externe factoren. De totale kostendekkendheid voor de leges omgevingswet bedraagt 144%.

Begraafplaats/lijkbezorgingsrechten

Lijkbezorgingsrechten worden onder meer geheven voor het gebruik van de aula, het begraven van stoffelijke overschotten en het bijzetten van asbussen in de urnenmuur. Purmerend streeft hierbij naar kostendekkende tarieven, waarin rekening is gehouden met de kosten van het onderhoud van de gemeentelijke begraafplaatsen. Met ingang van 2024 zijn de verordeningen voor lijkbezorgingsrechten (Purmerend) en begraafrechten (voormalig Beemster) geharmoniseerd. De gebruikte basis voor de nieuwe verordening is de tarieventabel van de gemeente Purmerend. Voor de afkoop van begraafrechten en grafonderhoud is een voorziening waaruit elk jaar een

evenredig deel vrijvalt van de afgekochte termijnen uit de inkomsten van grafrechten en waarbij de afgekochte begraafrechten, grafhuur en grafonderhoud een toevoeging aan de voorziening vormen. De kostendekkendheid van begraafrechten is op rekeningbasis maar 87%.

Marktgelden

Marktgelden worden geheven op zowel reguliere weekmarkten als incidentele marktdagen en bestaan uit tarieven voor het plaatsen van marktkramen en het parkeren bij markten. De marktgelden zijn niet kostendekkend voor Purmerend. Er is in 2025 gezocht naar een nieuwe marktmeester. De marktmeester houdt het toezicht op de Purmerendse warenmarkten. De marktmeester houdt toezicht op de regels van de Marktverordening, het marktreglement en geeft ook opdracht om voertuigen weg te slepen.

Realisatie inkomsten

Tabel baten met betrekking tot de lokale heffingen (bedragen x € 1.000)

Bedrag in €	Primitieve begroting 2025	Bijgestelde begroting 2025	Rekening 2025
<i>Onroerende zaakbelasting (OZB):</i>			
-Gebruikers (alleen bedrijven)	3.069	3.069	2.902
-Eigenaren	18.051	18.051	18.054
Belasting op roerende woon- en bedrijfsruimten (RWB)	27	27	25
Afvalstoffenheffing + reinigingsrechten	15.674	15.315	15.260
Leges omgevingsvergunningen	3.581	3.899	6.607
Rioolheffing	10.724	10.793	10.796
Marktgelden	121	137	105
Lijkbezorgingsrechten en begraafrechten	1.014	1.046	669
Parkeerbelastingen	3.636	4.354	5.033
Precariobelasting	310	310	490
Hondenbelasting	495	495	523
Toeristenbelasting	103	153	191
BedrijvenInvesteringsZones (BIZ)	237	237	218
Overige leges (o.a. burgerlijke stand, GBA, woonzaken, APV)	1.064	2.657	1.886
Totaal lokale heffingen	58.106	60.543	62.759

De heffing en inning hebben plaatsgevonden overeenkomstig het vastgestelde beleid.

Beleidsrealisatie van lokale heffingen

Parkeerbelastingen

In april 2025 is de invoering van betaald parkeren in de gebieden Bloemenbuurt en Waterlandkwartier succesvol verlopen door de afgifte van nieuwe vergunningen en door conform

planning 18 nieuwe parkeerautomaten te plaatsen en operationeel te maken. In totaliteit zijn in 2025 5.323 parkeervergunningen verstrekt (8.055 inclusief bezoekersvergunningen) t.o.v. 3.558 parkeervergunningen in 2024 (5.043 inclusief bezoekersvergunningen). In het vierde kwartaal is ook de vervanging van de 48 andere parkeerautomaten uitgevoerd. Deze automaten zijn uitgerust met kentekeninvoer, draaien op zonne-energie, accepteren pin- en contactloze betalingen en worden digitaal beheerd en gemonitord.

In de Bloemenbuurt is het hoge tarief van € 3,15 per uur doorgevoerd en in het Waterlandkwartier het lage tarief van € 1,50. De opbrengst parkeerbelastingen bedroeg in 2025 € 5 miljoen ten opzichte van € 3,9 miljoen in 2024. Het plussaldo is gestort in de reserve parkeren waarin wordt gespaard voor de kosten van aanleg van nieuwe parkeergarages.

Sinds 8 mei 2025 is de scanauto actief. Deze heeft in het begin vanwege testen en inwerken enkel in de Bloemenbuurt en het Waterlandkwartier gedraaid. De scanauto rijdt vanaf 16 december 2025 alle gereguleerde gebieden.

In 2025 zijn er 12.466 naheffingsaanslagen opgelegd (in 2024 waren dit er 8.733), omdat op het moment van de controle er geen of onvoldoende parkeergeld betaald was. De stijging is het gevolg van de scanauto. Er zijn 3.569 bezwaarschriften ingediend (in 2024 waren dit er 1.994). In 73% van de gevallen is het bezwaar gegrond verklaard (2024: 68%). Veel bezwaren worden gegrond verklaard omdat in de parkeerapp via mobiele telefoon wel is betaald, maar de niet het juiste kenteken heeft ingevuld. Het aantal gegronde bezwaren als gevolg van foutief ingevoerd kenteken is niet te voorkomen, dit ligt volledig bij parkeerder. Jurisprudentie geeft aan dat een foutief kenteken invoeren geen reden is voor een naheffingsaanslag.

Andere redenen voor gegrondverklaringen zijn lease/verhuurmaatschappijen, incorrecte scans, geldige vergunningen.

Precariobelasting

Onder precariobelasting vallen diverse precario soorten. Precario voor gebruik gemeentegrond in verband met het hebben van een zomer- en/of winterterras op de Koemarkt. Precario voor het hebben van voorwerpen op openbare gemeentegrond (tarief is afhankelijk van de locatie). Het gaat hierbij om de vierkante meters die in gebruik worden genomen door het plaatsen van borden, vlaggenmasten, reclamemateriaal, steigers, hekken en terrassen. Precario voor het hebben van voorwerpen op openbare gemeentegrond bij commerciële evenementen. Voor 2025 zijn de geïnde gelden 58% hoger dan de begroting 2025.

Toeristenbelasting

Bij de toeristenbelasting is de hoogte van de verschuldigde toeristenbelasting altijd pas bekend na afloop van het kalenderjaar. De heffing vindt plaats in het eerste kwartaal van het volgende jaar. In de kolom bijgestelde begroting 2025 staat de verwachte opbrengst voor 2025. Hier is rekening gehouden dat de opbrengsten zijn achtergebleven door de ontwikkelingen bij BurgGolf Golfresort de Purmer (opvang vluchtelingen Oekraïne) en Van der Valk Hotel Purmerend (opvang statushouders). In 2025 was rekening gehouden met een verwachte opbrengst van € 153.000. Uiteindelijk is hier € 191.000 op geïnd. De reden dat de inkomsten uit de toeristenbelasting de afgelopen jaren is gestegen komt doordat er intern een betere controle plaats vindt sinds

2022. In februari 2026 is er voor de toeristenbelasting 2025 ook een bureau ingehuurd om de belastingplichtigen te ondersteunen en informeren met het invullen van de aangiftes. Dit heeft geleid tot een snellere reactie en meer nachtreregisters die zijn overlegd.

Hondenbelasting

In mei 2025 is de jaarlijkse huis-aan-huis controle uitgevoerd voor de hondenbelasting. Hierbij zijn dit keer alle adressen in Purmerend gecontroleerd. Uitgezonderd van de controle zijn de adressen in het buitengebied (buiten de bebouwde kom). Deze adressen zijn vrijgesteld voor de hondenbelasting. Normaal wordt jaarlijks één derde van de gemeente gecontroleerd. Dit heeft 259 nieuwe aanmeldingen voor de hondenbelasting opgeleverd. Hierdoor is het geïnde bedrag voor de hondenbelasting groter dan het begrote bedrag.

Bedrijveninvesteringszones (BIZ)

De overeenkomst voor de Bedrijven Investeringszone Koemarkt (BIZ Koemarkt) en Bedrijven Investeringszone Binnenstad (BIZ Binnenstad) lopen tot en met 2027. Voor de BIZ Binnenstad en Koemarkt zijn subsidievoorschotten verstrekt voor respectievelijk € 115.000 en € 82.000 (na aftrek van perceptiekosten) in 2025.

Overige leges

Voor reisdocumenten, rijbewijs en akten burgerlijke stand bepaalt het Rijk het maximaal te heffen bedrag. De overige leges worden verhoogd met het consumentenprijsindexcijfer van het CBS. Afwijken van dit percentage is mogelijk, wanneer de kostenontwikkeling voor de afzonderlijke activiteiten dit noodzakelijk maakt.

Bezwaarschriften tegen de hoogte WOZ-waarden

In 2025 zijn 1.899 bezwaarschriften ingediend naar aanleiding van de jaarlijkse herwaardering van de woningen en niet woningen. In 24% van de gevallen heeft dit geleid tot een waardeverlaging. Van het totaal van 1.899 ingediende bezwaarschriften zijn 1.167 bezwaarschriften ingediend door de 'no cure no pay' bureaus (NCNP). Dit is 61,5% van het totaal. In 2024 waren er 2.404 bezwaarschriften ingediend, waarvan 1.397 door NCNP (58%). In 26% van de gevallen leidde dit in 2024 tot een verlaging. De oorzaak in het lagere aantal bezwaren in 2025 kan liggen in de beperkte waardeverhoging ten opzichte van het vorige jaar. In 2023 lag het aantal bezwaren juist uitzonderlijk hoog vanwege de sterke stijging van de WOZ-waarden van woningen en de toename van bureaus die via reclames aanboden op basis van no cure no pay bezwaar te maken. Het hoge aantal bezwaarschriften door NCNP zorgt voor een overschrijding op het budget voor proceskosten.

Tabel kwijtscheldingen

Omschrijving	Afvalstoffenheffing	
	Aantal	Verleend
Automatische kwijtschelding 2024	1.540	506.389
Automatische kwijtschelding 2025	1.505	508.985
Kwijtschelding op verzoek 2024	592	180.584
Kwijtschelding op verzoek 2025	536	166.819
Totaal 2024	2.132	686.973
Totaal 2025	2.041	675.804

Oninbare posten

Jaarlijks vindt er een onderzoek plaats op alle openstaande vordering van het jaar. De mate van verhaalbaarheid is onderzocht. De redenen dat opgelegde aanslagen oninbaar worden verklaard zijn bijvoorbeeld dat burgers verhuizen zonder een nieuwe adres door te geven. Ook maken burgers gebruik van de Wet Schuldsanering Natuurlijke Personen (WSNP). Bij bedrijven gaat het vaak om faillissementen. De controle heeft geleid tot een voorstel om € 117.252 (belastingjaar 2020) af te boeken als oninbaar van nog openstaande belastingbedragen. Het percentage oninbaar bedraagt hierdoor 0,25%.

2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Doelstelling

De paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is om niet-begrote kosten te dekken. Door de beschikbaarheid van weerstandsvermogen hoeft bij een financiële tegenvaller in de begrotingsuitvoering niet direct tot een bezuiniging te worden overgegaan.

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

A. De weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken om niet-begrote kosten te dekken.

B. Alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

In deze paragraaf zetten we eerst de beschikbare weerstandscapaciteit uiteen en daarna de risico's en het hiervoor benodigd weerstandsvermogen. Beide onderdelen worden vervolgens tegen elkaar afgezet.

Omvang weerstandscapaciteit

Tot de weerstandscapaciteit worden de posten onvoorzien, reserves, stille reserves en de onbenutte belastingcapaciteit gerekend. In onderstaand overzicht worden de afzonderlijke onderdelen beschreven. Hierbij staat aangegeven of en voor hoeveel deze onderdelen bijdragen aan de beschikbare weerstandscapaciteit.

Overzicht beschikbare weerstandscapaciteit (bedragen maal € 1.000)

Onderdeel/Omvang/Duiding	Bedrag (x € 1.000)
Onderdeel: Algemene reserve (incidenteel) Omvang: € 73.272 Duiding: Bij de beoordeling van de weerstandscapaciteit is geen rekening gehouden met de voorgestelde resultaatbestemming 2025. De omvang van de reserves moet worden gezien in relatie tot de totale balanspositie: reserves vormen geen vrij besteedbaar 'potje', maar zijn onderdeel van het verschil tussen bezittingen en verplichtingen. De algemene reserve is de belangrijkste vrij inzetbare buffer voor het opvangen van financiële tegenvallers. Aanwending van deze reserve vermindert direct de financiële weerbaarheid van de gemeente en vergroot – door de lagere vermogenspositie – de toekomstige schuldquote en financieringsbehoefte.	€ 73.272
Onderdeel: Bestemmingsreserves (incidenteel) Omvang: € 45.165 Duiding: Bestemmingsreserves kunnen in principe bijdragen aan de afdekking van risico's, maar zijn door de raad gekoppeld aan specifieke bestedingsdoelen. Deze middelen zijn daarmee volledig geprogrammeerd en niet vrij beschikbaar voor het opvangen van financiële tegenvallers. Omdat inzet van bestemmingsreserves direct ten koste gaat van de realisatie van deze bestuurlijke doelen, worden zij niet meegerekend als onderdeel van de vrij beschikbare weerstandscapaciteit.	€ 0
Onderdeel: Stille reserves (incidenteel) Omvang: € 5.200 Duiding: De stille reserves bestaan uit gemeentelijke panden, gronden en overige activa waarvoor bij verkoop mogelijk een boekwinst kan worden gerealiseerd. Omdat deze bezittingen veelal in gebruik zijn voor de uitvoering van gemeentelijke taken en niet op korte termijn beschikbaar of verkoopbaar zijn, worden zij niet tot de beschikbare weerstandscapaciteit gerekend. Daarnaast beschikt de gemeente over aandelen in BNG, Alliander en HVC. De werkelijke waarde van deze deelnemingen ligt hoger dan de nominale waarde die volgens het BBV in de balans is opgenomen. Deze aandelen zijn echter niet vrij verhandelbaar, waardoor de waarde ervan niet kan worden verzilverd voor algemene financiële inzet. Bovendien ontvangt de gemeente jaarlijks dividend op deze aandelen. Verkoop zou daarom leiden tot een structurele daling van inkomsten, wat de financiële positie op lange termijn verzwakt. Om deze redenen worden deze deelnemingen niet meegenomen in de bepaling van de beschikbare weerstandscapaciteit.	€ 0
Onderdeel: Onbenutte belastingcapaciteit (structureel) Omvang: Circa € 11.673 Duiding: De onbenutte belastingcapaciteit betreft het verschil tussen de huidige OZB-tarieven en het niveau van 120% van het landelijk gemiddelde. Dit vormt in theorie een structurele inkomstenbron die kan worden aangeboord door belastingtarieven te verhogen. Gemeenten worden tot het niveau van 120% in ieder geval niet geconfronteerd met artikel-12-toezicht. Ondanks deze potentiële ruimte wordt de onbenutte belastingcapaciteit niet aangemerkt als beschikbare weerstandscapaciteit. Deze beleidsruimte is door de raad nadrukkelijk gereserveerd in het kader van een mogelijke toekomstige taakovername van het wegenbeheer van het hoogheemraadschap (HHNK). Bij overdracht van deze taak zal een verschuiving in belastingheffing plaatsvinden: de huidige wegenheffing van HHNK vervalt voor inwoners, terwijl de OZB-opbrengst moet worden verhoogd om de gemeentelijke uitvoeringskosten te dekken. Andere heffingen, zoals de afvalstoffenheffing en rioolheffing, zijn volledig kostendekkend en kennen daarom geen structurele onbenutte belastingcapaciteit	€ 0
Onderdeel: Post onvoorzien (structureel) Omvang: € 50 Duiding: De post onvoorzien bedraagt in Purmerend € 50.000 en is als wettelijk verplichte begrotingspost opgenomen in de jaarstukken 2025. Omdat deze post in de meerjarenbegroting op een gelijk niveau wordt gehandhaafd, wordt zij aangemerkt als onderdeel van de structurele weerstandscapaciteit. Conform de gemeentelijke systematiek wordt de post onvoorzien in de berekening van de beschikbare weerstandscapaciteit 2,5 keer meegenomen. Hoewel de omvang van de post beperkt is, draagt zij bij aan het opvangen van kleinere, niet-ramingsbare tegenvallers gedurende het begrotingsjaar.	€ 125
Beschikbare weerstandscapaciteit per 1 januari 2026	€ 73.397

Gelet op de bovenstaande tabel wordt in Purmerend de beschikbare weerstandscapaciteit gelijkgesteld aan de algemene reserve en de post onvoorzien.

Meegewogen financiële risico's

Wat valt er onder risico's en wat niet?

Risico's zijn er in allerlei soorten en maten. Voor welke risico's we meenemen worden de onderstaande vuistregels gebruikt.

Kortingen op algemene en specifieke uitkeringen

Kortingen op algemene (het gemeentefonds) en specifieke uitkeringen worden ingeschat en verwerkt in de begroting. Het weerstandsvermogen is nadrukkelijk niet bedoeld als buffer hiervoor. De gemeentelijke begroting moet hierop inspelen. Dat geldt ook voor risico's betreffende het onvolledig kunnen declareren van uitgaven op specifieke uitkeringsregelingen. Deze risico's kunnen we vooraf inschatten en in de p&c cyclus verwerken.

Kosten die moeten worden voorzien

Voor gebeurtenissen waarvan het zeker is dat ze zich voor gaan doen en waarvan de omvang ook bekend is, worden voorzieningen ingesteld. Bij het weerstandsvermogen kunnen deze kosten derhalve buiten beschouwing worden gelaten.

Rampen en crisis

Voor rampen en crisissituaties geldt dat er een scala aan beheersmaatregelen is getroffen. Dit betreft enerzijds het rampenplan waarmee aangegeven wordt hoe een (dreigende) ramp of crisis te lijf wordt gegaan en anderzijds is er sprake van een verzekerd risico. Voor zover dit niet het geval is zal worden teruggevallen op de Rijksoverheid. Uiteraard kan er sprake zijn van een financieel nadeel voor de gemeente. De omvang hiervan is niet vooraf in te schatten. Voor zover het in de beïnvloedingssfeer ligt van de gemeente wordt via de weg van vergunningen en periodieke toetsing gezorgd voor het minimaliseren van de risico's. Rampen en crises worden niet meegenomen in de risico's tenzij die voldoende kwantificeerbaar zijn.

Kleine risico's

Voor bepaling van de wenselijke omvang van het weerstandsvermogen hebben we de financiële risico's in kaart gebracht. Bij deze risico's hanteren we een ondergrens van € 100.000. Risico's daaronder lichten we hier verder niet toe, omdat het een lange reeks van kleine risico's betreft.

Daadwerkelijk opgetreden risico's gedurende het jaar maken onderdeel uit van de jaarrekening en/of tussenrapportages. In de begroting houden wij rekening met de reguliere risico's. Veelal kunnen we deze via een verzekering afdekken. Bij deze risico's geldt dat we kunnen inschatten of het risico zich daadwerkelijk zal manifesteren en de omvang van het risico.

Om de risico's op te vangen, zijn verschillende maatregelen mogelijk:

- Bijstelling van de geldende beleidskaders, hierdoor kunnen we de uitvoeringskosten beperken. Dit kan bijvoorbeeld door de grenzen te verhogen waarboven de gemeente een bijdrage verleent.
- Inkomstenverhogende maatregelen nemen wanneer risico's zich manifesteren op onderdelen met kostendekkende dienstverlening.

- Frequent(er) toetsen of het risico zich al voordoet en zo goed mogelijk maatregelen treffen ter beheersing van onzekerheden. Deze maatregel kunnen we inzetten op die onderdelen waarvan de gemeente de uitkomst niet kan sturen, maar waarvan we de uitkomsten wel kunnen volgen. Doel van de maatregel is dan om te voorkomen dat 'ongemerkt' de begroting en de werkelijkheid uiteen groeien en er nadelen optreden.

In de bepaling van het benodigde weerstandsvermogen is niet afgewogen of alle risico's zich gelijktijdig kunnen en zullen voordoen. De risico's zijn daarom opgeteld. Zodra risico's zich daadwerkelijk voordoen wegen we af of we structurele maatregelen moeten nemen.

Benodigd weerstandsvermogen

In onderstaande tabel staan de actuele risico-onderwerpen en is aangegeven of we voor dit onderwerp rekening houden met benodigd weerstandsvermogen. Als er sprake is van een structureel risico wordt dit vermenigvuldigd met 2,5 om het zo te kunnen afzetten tegen de weerstandscapaciteit (Conform de werkwijze van het Nederlands Adviesbureau voor Risicomanagement (Naris). Ook staat hier welke beheersmaatregel we kunnen inzetten om het risico zoveel mogelijk te verkleinen of uit te schakelen. In de omschrijving is het toegelicht als de huidige inschatting afwijkt van de inschatting in de begroting.

Overzicht meegewogen financiële risico's

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
Onderwerp: Algemene spoedbuffer (structureel) Omschrijving: De afgelopen jaren is de algemene reserve herhaaldelijk ingezet voor voorfinanciering van landelijke regelingen (o.a. COVID-19, opvang Oekraïense vluchtelingen, energietoeslag). De huidige geopolitieke onzekerheden, waaronder de spanningen rond Iran, kunnen opnieuw leiden tot hogere kosten, stijgende energieprijzen en aanvullende Rijksregelingen die gemeenten tijdelijk moeten voorfinancieren. Daarom houden wij een minimale buffer van 1% van de gemiddelde begrote lasten aan, zodat de gemeente financiële schokken adequaat kan opvangen. Beheersmaatregel: Er worden geen aparte beheersmaatregelen ingezet. Dit risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ongewijzigd ten opzichte de begroting 2026.	€ 3.571
Onderwerp: Kostenstijgingen als gevolg van schaarste (structureel) Omschrijving: De huidige samenloop van ontwikkelingen — waaronder het mondiale economische herstel, de aanhoudende oorlog in Oekraïne en de verder escalerende spanningen in het Midden-Oosten (o.a. Gazastrook en Iran) — zorgt voor blijvende schaarste aan personeel, materialen en energie. Hierdoor nemen projectkosten toe en ontstaan risico's op vertraging door verstoringen in internationale toeleveringsketens. Om te voorkomen dat projecten worden uitgesteld, is in de programmabegroting al rekening gehouden met hogere krediethoogtes. In de risicoberekening is aanvullend een 4% stijging over de totale investeringssom 2025–2029 opgenomen. Dit leidt tot structureel hogere kapitaallasten, waarvoor in de risico-inschatting een factor 2,5 is meegenomen vanwege het structurele karakter van deze kostenstijging. Beheersmaatregel: Er is geen stelpost meer opgenomen voor prijsstijgingen. Voor aanpassing van de kredieten zijn daarom voorstellen aan de raad nodig ten laste van de begrotingsruimte. Beheersing moet plaatsvinden door prioritering en fasering. Dit risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ongewijzigd ten opzichte van de begroting 2026.	€ 1.993
Onderwerp: Wmo, Jeugdwet en Participatiewet Omschrijving: Binnen het maatschappelijk domein biedt Purmerend hulp vanuit de Jeugdwet, Participatiewet en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Voor het maatschappelijk domein gelden binnen	€ 15.300

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel**Bedrag
(x € 1.000)**

deze beleidskaders onzekerheden aan zowel de uitgaven- als de inkomstenkant. Het betreffen openeinderegelingen waarbij de uitgaven niet altijd beheersbaar zijn. Binnen Participatie geldt daarnaast dat de uitgaven conjunctuurgevoelig zijn. Tenslotte geldt dat de middelen die het Rijk op lange termijn beschikbaar stelt aan gemeenten voor deze taken ter discussie staan en dat zorgt voor onzekerheden aan de inkomstenkant. Gemeenten moeten uiteraard anticiperen op deze ontwikkelingen, maar op jaarbasis kan er sprake zijn van aanzienlijke financiële effecten vanwege de omvang van de budgetten. Om die reden is een buffer nodig. Deze buffer is als volgt bepaald:

1. Jeugdwet:

De uitgaven voor specialistische jeugdhulp staan onder aanhoudende druk. De kosten nemen toe doordat:

- de complexiteit van de zorgvraag stijgt; jeugdigen melden zich vaker met meervoudige en zwaardere problematiek;
- de duur van zorgtrajecten toeneemt; jeugdigen blijven langer in behandeling;
- de intensiteit van zorg groeit; behandelingen worden zwaarder en arbeidsintensiever.

Deze ontwikkeling zorgt ervoor dat het budget voor specialistische jeugdhulp gevoelig is voor relatief kleine afwijkingen in volume of zorgzwaarte. Een beperkte procentuele overschrijding kan daardoor direct leiden tot substantiële financiële tegenvallers. Voor de risicobepaling is uitgegaan van het gemiddelde procentuele tekort over 2024 en 2025, afgezet tegen de realisatie van de jaarrekening 2025. Dit resulteert in een geraamd risico van € 14,7 miljoen. Conform de gemeentelijke systematiek wordt als ondergrens 1% van de jaarrekening 2025 gehanteerd (€ 0,4 miljoen). Gezien de structurele trend van toenemende zorgzwaarte en de gerealiseerde tekorten in de afgelopen jaren, wordt het risico vastgesteld op € 14,7 miljoen.

Het is nog onduidelijk in hoeverre het nieuwe (minderheids)kabinet de aanbevelingen van de commissie Van Ark zal overnemen. Hoewel rijk en VNG hebben afgesproken dat dit rapport richtinggevend blijft en in 2027 een zwaarwegend advies wordt verwacht, moeten definitieve keuzes nog door het nieuwe kabinet worden gemaakt. Hierdoor blijven de financiële kaders na 2027 onzeker. Daarnaast worden aanvullende beheersmaatregelen voor de jeugdzorg vanaf 2028 voorbereid, waaronder sturing op trajectduur en een mogelijke eigen bijdrage. Deze maatregelen vereisen nog politieke besluitvorming en kunnen substantiële budgettaire gevolgen hebben.

De landelijke en regionale krapte aan jeugdzorgprofessionals vormt een blijvend risico. De beperkte personele beschikbaarheid zorgt al meerdere jaren voor hoge werkdruk, oplopende wachttijden en beperkte doorstroom. Dit kan leiden tot capaciteitsdruk bij aanbieders en vertraging in de uitvoering van hulpverleningstrajecten, wat mogelijk resulteert in hogere kosten of noodzaak tot duurdere zorgvormen.

De huidige contracten voor (hoog)specialistische jeugdhulp eindigen per 31 december 2026. Om continuïteit van zorg te waarborgen, zijn twee nieuwe aanbestedingen gestart om vanaf 2027 een toereikend en stabiel aanbod te garanderen. Het uitgangspunt is het hanteren van reële en uitvoerbare tarieven, zonder dat deze leiden tot hogere kosten voor gemeenten ten opzichte van de huidige contracten. Deze verplichting sluit aan bij landelijke afspraken over een beheersbaar en doelmatig jeugdzorgstelsel.

2. Wmo: De kostenstijging in de Wmo de afgelopen jaren komt onder andere door het uniforme abonnementstarief. Daarnaast hebben we te maken met dubbele vergrijzing en daardoor een toename van (complexere) ondersteuningsaanvragen. Bovendien zijn de kosten van de zorg gestegen met name door salarisstijgingen (inflatiecorrectie) en een krappe arbeidsmarkt. De inkomens- en vermogensafhankelijke bijdrage in de WMO is nog niet ingevoerd. Zonder wetswijzigingen of compensatie door het Rijk zal dit tot extra niet begrote uitgaven leiden. Deze wet is op dit moment controversieel verklaard. Ook hier houden we als risico het gemiddelde procentuele tekort over 2024 en 2025 ten opzichte van de jaarrekening 2025 aan. Dat leidt tot een bedrag van € 0,6 miljoen. Als ondergrens wordt 1% van de jaarrekening 2025 aangehouden (€ 0,3 miljoen). In dit geval wordt € 0,6 miljoen opgenomen.

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
3. Participatiewet: We zien dat deze kosten van begeleiding van mensen die onder de Participatiewet vallen in de praktijk hoger zijn dan waar het rijk zijn budget op baseert. Als we het risico berekenen op dezelfde manier als Jeugdwet en Wmo, namelijk het gemiddelde procentuele tekort over 2024 en 2025 ten opzichte van de jaarrekening 2025, dan leidt dit tot een lager bedrag dan dat wij als ondergrens hanteren. Als ondergrens wordt 1% van de jaarrekening 2025 aangehouden (€ 72.000). In dit geval wordt € 72.000 opgenomen. Beheersmaatregel: Er worden diverse beheersmaatregelen binnen het sociaal domein ingezet, zoals bijvoorbeeld de inzet op preventie bij Jeugd. Dit risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	
Onderwerp: Asbestsaneringen Omschrijving: In een aantal gemeentelijke panden, waaronder onderwijsgebouwen, is asbest toegepast. Naar de aanwezigheid van asbest en de mogelijkheden tot sanering doen wij onderzoek. In een aantal gebouwen is het aanwezige asbest geen risico en kan verwijdering alleen gebeuren als bouwkundige werkzaamheden plaatsvinden. Aan te kopen panden worden door een gecertificeerde partij op asbest geïnventariseerd. Als er asbest in een pand wordt geconstateerd dan wordt dit op deskundige wijze geïnventariseerd en wordt sanering overwogen. De begroting wordt hierop aangepast indien nodig. Controle op de aanwezigheid van asbest is alleen vereist bij objecten die voor 1994 zijn gebouwd. Het is lastig te voorspellen wat de omvang van een asbestsanering per situatie is omdat asbestrisico ook afhangt van het gebruik van een bouwwerk of object. Het verwijderen van asbest vergt vrijwel altijd herstelwerkzaamheden, bijvoorbeeld na verwijderen van kozijn-borstwering en vensterbanken. Als stelpost wordt daarom rekening gehouden met € 0,5 miljoen. Beheersmaatregel: Er worden geen aparte beheersmaatregelen ingezet. Dit risico en risicobedrag is ongewijzigd t.o.v. de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 500
Onderwerp: Proeftuin aardgasvrije wijken Omschrijving: In het eerste halfjaar van 2026 loopt het project Aardgasvrije wijken ten einde. Na afronding van het project vindt de eindafrekening plaats. Op basis van de nu voorliggende gegevens is hiervoor voldoende budget gereserveerd. SVP heeft het warmteleidingnetwerk reeds aangelegd (zowel het primaire als secundaire net) en de aannemer is op dit moment bezig met het aanbrengen van modificaties achter de voordeur (plaatsen van o.a. de afleverset). Bij deze werkzaamheden hebben zich tot op heden nog geen voorvallen voorgedaan, daarmee wordt het risico op calamiteiten op laag ingeschat. Desondanks is er een kleine kans dat schadeclaims over de uitvoeringswerkzaamheden voor rekening van de gemeente komen. Om inwoners te ontzorgen treedt de gemeente desgevraagd op als opdrachtgever. Dit kan een klein risico geven indien hierdoor schade ontstaat die niet verhaal kan worden op het uitvoerende bedrijf. Beheersmaatregel: In het project Aardgasvrij is een bloksgewijze aanpak gekozen zodat het risico van een budgetoverschrijding kon worden beheerst. Binnen de ramingen van de verschillende blokken is vanwege onzekerheden (prijsstijgingen en onvoorziene werkzaamheden) rekening gehouden met een post onvoorzien. Het risico op vervolgschade door uitgevoerde werkzaamheden is daar geen onderdeel van. Het huidige budget is voldoende om de eindafrekening te voldoen. Ondanks het beperkte risico op eventuele vervolgschade, wordt voorgesteld om 10% van de uitvoeringskosten Blok 3 toe te voegen aan het weerstandsvermogen. Dit risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 215
Onderwerp: Grondexploitaties Omschrijving: Binnen de grondexploitaties zijn 2 risico's berekend: portefeuille- en projectrisico's. Voor de portefeuillerisico's worden 2 effecten doorgerekend: het effect van 7,5% kostenstijging over de nog geraamde uitgaven, het effect van grondwaarder regulering middelhuur en 2,5% hoger rentepercentage. Deze macro-economische effecten zijn opgeteld € 5,58 miljoen. Daarnaast zijn per grondexploitatie projectspecifieke risico's berekend, totaal € 14,41 miljoen. Projectspectifieke risico Baanste Noord (0,83 miljoen) wordt niet meegenomen gezien het te verwachten positieve resultaat. Per grondexploitatie wordt dit nader toegelicht in het Meerjaren Programma Grondexploitaties (MPG). Beheersmaatregel: Per grondexploitatie zijn specifieke maatregelen genomen om het beslag op het weerstandsvermogen te beperken. Dit risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2025.	€ 19.160

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
Onderwerp: Uitval van kritische applicaties/systemen i.v.m. cyberaanval Omschrijving: Het risico op schade door een cyberaanval blijft toenemen. Zo is ook terug te zien in het 'cyber security beeld Nederland' die jaarlijks wordt uitgebracht door het NCSC (Nationaal Cyber Security Center). Voor overheden is de laatste jaren een trend zichtbaar: Het risico op verstoringen van de ICT door 'cybervandalen en scriptkiddies' was al hoog en neemt toe, het risico op verstoringen van de ICT door beroepscriminelen is ongewijzigd hoog. Een cyberincident van enige omvang (bijvoorbeeld ransomware) brengt direct hoge kosten met zich mee. Denk daarbij onder meer aan het opbouwen van een tijdelijke organisatie om de bedrijfsvoering door te kunnen zetten, onderzoek en herstel van de situatie (waaronder wederopbouw van het ICT-landschap) en evalueren en investeren om herhaling te voorkomen. Het bedrag van € 9,5 miljoen is gebaseerd op bedragen in de media van gemeenten die geraakt zijn en gemeenten die bedragen opnemen in hun weerstandsvermogen. Beheersmaatregel: Gemeenten zijn in 2015 aangesloten bij de IBD (Informatiebeveiligingsdienst) VNG en hebben de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid) als vigerend normenkader. In de BIO staat risicomanagement en het treffen van passende maatregelen centraal. De maatregelen worden, indien van toepassing, doorgevoerd en op eventuele kwetsbaarheidsmeldingen wordt actief en snel gereageerd. In de organisatie worden acties georganiseerd om het bewustzijn rondom cybercriminaliteit binnen de organisatie te verhogen. Ook worden medewerkers actief herinnerd aan de wijze waarop zij veilig moeten werken. Dit risico en risicobedrag is ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 9.500
Onderwerp: Wegenbeheer Omschrijving: Het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) is bezig met de overdracht van alle wegen en het wegbeheer aan gemeenten om zich volledig te richten op de eigen watertaak. Inmiddels heeft HHNK nagenoeg alle wegen in Noord-Holland overgedragen. Er zijn nog 2 Waterlandse gemeenten waarbij dit nog dient te gebeuren. Er is samen met de regiogemeenten (Waterland, Wormerland, Edam-Volendam, Landsmeer), inclusief HHNK, gewerkt aan het opstellen van uitgangspunten voor het maken van de business case voor de overdracht van de wegen. Deze uitgangspuntennotitie is op 28 februari 2023 vastgesteld in het college en daarna begin maart 2023 met een raadsbrief ter info naar de raad gestuurd. De uitgangspuntennotitie is de basis om te komen tot een business case. De business case moet inzicht geven in de financiële gevolgen van een wegenoverdracht ter ondersteuning van de uiteindelijke besluitvorming. Naast de wegen gaat het ook om de bijbehorende bomen en overige inrichting. In de Beemster betreft dit een omvangrijk areaal. HHNK betaalt op dit moment het onderhoud van de wegen voor een deel uit de bijdragen van gemeenten en voor een deel uit de wegenheffing die het HHNK in rekening brengt bij de inwoners van de gemeenten waarvoor zij wegen in beheer en eigendom hebben. In 2025 was zowel de volledige omvang van hetgeen dat HHNK wil overgedragen als de impact/kwaliteit van de over te dragen activa (wegen, bomen en kunstwerken) nog niet volledig in beeld. In 2025 zijn er onderzoeken gestart naar de kwaliteit van de wegen en civiele kunstwerken (bruggen). De verwachting is, mede afhankelijk van de voortgang van de onderzoeken die als input dienen voor een volledige en juiste business case, dat er in 2026 voldoende inzicht is om te komen tot een bestuurlijk standpunt en advies aan college en raad. De ervaring bij andere gemeenten leert ons dat daar na overdracht is gebleken dat de kwaliteit onvoldoende in beeld is gebracht en dat deze gemeenten geconfronteerd zijn met onverwachte meerkosten, mede als gevolg van onzorgvuldig gezamenlijk onderzoek en achterstallig groot onderhoud, gebreken in funderingen en hierdoor noodzakelijke vervroegde vervangingen. In november 2025 is de gemeenteraad via een werksessie op de hoogte gebracht over de stand van zaken van de wegenoverdracht. Beheersmaatregel: Gezien de beschreven ervaringen van andere gemeenten willen we dit traject zorgvuldig lopen en willen we de staat en omvang van het areaal vóór de overdracht vaststellen. In samenwerking met HHNK zijn we bezig om mogelijk over te dragen activa in beeld te krijgen. In 2025 is gestart met een onafhankelijk onderzoek om de kwaliteit van activa in beeld te brengen. Door het ontbreken van goede gegevens, worden er aanvullende metingen en onderzoeken gedaan in overleg met het HHNK. Gezien de resultaten van diverse onderzoeken naar de kwaliteit van wegen en bomen en een verwacht oorzakelijk verband met taluds heeft de gemeente in afstemming met HHNK daarom, begin 2026 een onderzoek laten starten naar de kwaliteit van de taluds. Met name door deze extra onderzoeken die nodig zijn om de kwaliteit en te verwachten noodzakelijke aanvullende maatregelen vast te stellen, is ook de geplande overdracht per 1 januari 2026 niet gerealiseerd.	€ p.m.

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
Met de uitkomsten van deze onderzoeken zal duidelijker worden wat een eventuele overname betekent en welke onzekerheden resteren. Met HHNK zullen ten aanzien van voorwaarden van overdracht inclusief de resterende herstelwerkzaamheden, alsook over de resterende risico's afspraken gemaakt moeten worden, voor de overdracht naar de gemeente kan plaatsvinden. Als deze afspraken en de impact in beeld zijn gebracht in de business case, kan er een besluit over genomen worden door college en raad. Overname van deze taak gaat betekenen dat er voor de inwoners een verschuiving van belastingen plaatsvindt. Dit betekent dat de gemeentelijke OZB-opbrengst omhoog moet om de kosten van deze taak te dragen. Daar staat tegenover dat de wegenheffing die het HHNK in rekening brengt bij inwoners komt te vervallen. Er is niet gerekend met een bedrag voor het onderhoudsniveau, omdat hier op dit moment nog geen adequate inschatting van kan worden gemaakt. Vanwege de omvang is dit een risico voor de gemeente. Ten aanzien van de verschuiving van de overdracht van de wegenheffing is deze gekoppeld aan de onbenutte belastingcapaciteit. Hierdoor is er voor dit onderdeel niet gerekend met een bedrag in de weerstandscapaciteit. Dit risico is ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	
Onderwerp: Loon/prijsstijgingen Omschrijving: De ontwikkeling van de loonkosten van de gemeenteambtenaren volgt de cao. In 2025 is er een nieuwe cao afgesloten (looptijd 1 april 2025 tot en met 31 maart 2027). In de oorspronkelijke Programmabegroting was rekening gehouden met een stijging van 3% voor cao- en werkgeverslasten. Op basis van de daadwerkelijke cao-afspraken (een loonstijging van 2% per 1 april 2025 en 1,85% per 1 oktober 2025) bedraagt de gemiddelde loonontwikkeling in 2025 circa 2%. Voor 2026 wordt een loonontwikkeling verwacht van circa 3,5% tot 4,5%, afhankelijk van de salarisschaal en het effect van de nominale verhoging. Voor de periode na afloop van de huidige cao (na 31 maart 2027) zijn nog geen nieuwe cao-afspraken bekend. Hierdoor bestaat onzekerheid over de toekomstige loonontwikkeling. In de meerjarenraming is daarom vanaf 2027 uitgegaan van een structurele loonontwikkeling van 3%, in lijn met de vastgestelde begrotingsuitgangspunten. Deze inschatting is afhankelijk van de uitkomsten van toekomstige cao-onderhandelingen en de economische ontwikkelingen. Een afwijking van 1% op de totale loonsom geeft een extra last van ruim € 0,61 miljoen (inclusief gesloten budgetten).	€ 3.992
Voor prijsstijgingen op de begrote materiële budgetten is het uitgangspunt dat deze binnen de bestaande budgetten worden opgevangen. Dit betekent dat de (meerjaren)budgetten niet automatisch worden aangepast aan het inflatiepercentage. Alleen waar dit noodzakelijk is verhogen wij het budget met de verwachte prijsstijging. Gezien ons gekozen uitgangspunt kunnen wij in 2026 en volgende jaren geconfronteerd worden met prijsstijgingen, waarmee niet of onvoldoende rekening is gehouden om de hieruit voortvloeiende hogere lasten op te kunnen vangen. Voor algemene prijsstijgingen wordt een bedrag van € 1,35 miljoen aangehouden (1 % van € 135,4 miljoen). Gerekend is met 2,5 keer dit structurele risico (€ 3,4 miljoen). Beheersmaatregel: Voor een hoger loon- en prijsniveau is in de begroting geen reservering opgenomen. Dit risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	
Onderwerp: Wachtgeld wethouders Omschrijving: Na het aftreden van wethouders, voor het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd, is er een recht op wachtgeld. De duur van deze wachtgeldverplichting is afhankelijk van de duur van het wethouderschap, het loopbaanprincipe en de leeftijd van de ex-wethouder. Voor ex-wethouders die momenteel recht hebben op wachtgeld heeft de gemeente een voorziening gevormd en zijn de lasten afgedekt. Indien een lid van het huidige college zijn/haar functie neerlegt, ontstaat er een nieuwe verplichting. De burgemeester valt niet onder de wachtgeldverplichting voor de gemeente maar onder die van de Provincie Noord-Holland. De maximale wachtgeldverplichting voor de 5 wethouders van de gemeente Purmerend bedraagt circa € 2,11 miljoen. Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 is er tot er een nieuw college is gevormd een demissionair college. De kans dat het voltallige college in de nieuwe periode niet volledig terugkeert en dat daarmee alle collegeleden gebruik maken van het recht op wachtgeld wordt beperkt geacht. Om die reden is 25% van het totale risico meegenomen (25% x € 2,11 mln = € 528.000,-). Beheersmaatregelen: Er is geen aparte beheersmaatregel getroffen. Indien een bestuurder gebruik maakt van wachtgeld wordt de maximale wachtgeldverplichting in de loop van het jaar van aftreden gestort in een wachtgeldvoorziening. De omvang van het risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ongewijzigd ten opzichte van de begroting 2026.	€ 528

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
Onderwerp: Renterisico Omschrijving: Bij toekomstige financiering loopt de gemeente een renterisico. Dit is het risico dat de marktrente waartegen wordt geleend hoger uitvalt dan eerder is geraamd. Ook bestaat er een renterisico op het moment van renteherziening bij een lopende lening. De gemeente trekt langlopende leningen aan om in de eigen financieringsbehoefte te voorzien. De jaarlijkse kosten van de financieringsbehoefte (rentelasten) worden bepaald door de omvang van de bestaande leningenportefeuille, de financieringsbehoefte als gevolg van voorgenomen investeringen en de van toepassing zijnde rentetarieven. Een stijging van de rentetarieven ten opzichte van de begroting leidt namelijk tot hogere rentelasten. Bij het berekenen van de benodigde weerstandscapaciteit wordt er vanuit gegaan dat een structurele rentestijging van 1% ten opzichte van de verwachtingen moet kunnen worden opgevangen. Bij een netto jaarlijkse financieringsbehoefte van gemiddeld € 111 miljoen en een stijging van de rente van 1% bedraagt de toename van de rentelasten jaarlijks structureel circa € 1,11 miljoen. Voor de waardering van het risico wordt uitgegaan van een bedrag van € 4,44 miljoen (4 jaar x € 1,11 miljoen). Beheersmaatregelen: Via het zogeheten renteomslagpercentage worden de rentelasten toegerekend aan de programma's waarvoor sprake is van een financieringsbehoefte. Het renteomslagpercentage wordt berekend op basis van de uitgangspunten van de door de raad vastgestelde begroting. Verder wordt de financieringsbehoefte periodiek meerjarig bepaald en wordt beoordeeld of incidenteel dan wel structureel tot afdekking van het renterisico dient te worden overgegaan. De omvang van het risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 4.440
Onderwerp: Gemeentefonds Omschrijving: De gemeentelijke inkomsten zijn in hoge mate afhankelijk van het Gemeentefonds. Meerdere keren per jaar (meestal mei en september) worden via de circulaires mutaties in de totale ontvangsten doorgevoerd; deze werktijdige bijstellingen kunnen gedurende het jaar tot (in)directe mee- en tegenvallers leiden. Op de hoogte van de algemene uitkering kan door de gemeente geen invloed worden uitgeoefend. Tegen deze achtergrond onderscheiden we vier belangrijke risico's die direct doorwerken in onze meerjarenpositie: • Herijking verdeling (vanaf 2027) – De verdeelsystematiek is nog niet uitgekristalliseerd; dit kan leiden tot structurele voor- of nadelen in de algemene uitkering per gemeente. • Nieuwe groeisystematiek (accres → bbp) – De fondsgroei volgt het bbp en niet langer de rijksuitgaven; bij tegenvallende economische groei blijft de uitkering achter terwijl kosten (o.a. sociaal domein, loon/prijs) doorgaans doorstijgen. • Onzekerheid tijdelijke rijksbijdragen (o.a. Jeugd) – Tijdelijke compensaties zijn niet structureel geborgd; (gedeeltelijk) wegvallen vergroot het risico op structurele tekorten in het sociaal domein. • Btw-compensatiefonds (BCF) – Door het landelijke plafond en de jaarlijkse afrekening kan het compensatiepercentage dalen. Gezien de dynamiek in het fonds wordt de maximale impact van dit risico geschat op € 13,108 miljoen over de gehele looptijd. Beheersmaatregel: De algemene uitkering maakt integraal onderdeel uit van de begroting. De schommelingen worden op het eerstvolgende moment binnen de exploitatie verwerkt om deze sluitend te houden. Dit gebeurt door het op de voet volgen van ontwikkelingen (circulaires/rijksbegroting). De omvang van dit risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ten opzichte van de begroting 2026.	€ 13.108
Onderwerp: Strategische aankopen Omschrijving: In het kader van ruimtelijke ontwikkelingen in de gemeente doet de gemeente strategische aankopen. De intentie van deze aankopen is om deze later in te zetten in gebiedsontwikkelingsprojecten of vastgoedontwikkeling. Aan deze aankopen gaat een onderhandelingstraject vooraf waardoor in de koopprijs meestal ook een prijs zit voor toekomstig voordeel. Omdat deze aankopen nog niet in een grond- of vastgoedexploitatie zijn opgenomen, bestaat het risico dat bij geen doorgang van het project, te veel is betaald. Zekerheidshalve wordt daarom 25% van de boekwaarde (4,8 miljoen) opgenomen als risico. Beheersmaatregel: Op deze investeringen worden geen kosten geactiveerd. De omvang van dit risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ten opzichte van de begroting 2026.	€ 1.201

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
Onderwerp: Garanties en borgstelling Omschrijving: De gemeente heeft aan diverse maatschappelijke instellingen, woningcorporaties, sportverenigingen, stichtingen en deelnemingen garanties en borgstellingen verleend. Bij de afweging voor financiële steun aan een instelling maakt Purmerend een afweging tussen het belang van de publieke taak en de financiële risico's. Garantstelling kan worden ingezet als middel om een of meer beleidsdoelen te realiseren. Conform artikel 16 lid 3 uit de Financiële Verordening 2026 van de gemeente Purmerend worden financiële risico's samenhangend met door de gemeente verstrekte garanties en borgstellingen meegewogen in de berekening van het benodigde weerstandsvermogen. Per 31 december 2025 heeft de gemeente in totaal € 2.411 miljoen aan waarborgen en garanties afgegeven. Dit betreft voornamelijk € 2.276 miljoen achtervang WSW (Volkshuisvesting), € 118 miljoen garantstellingen aan de Stadsverwarming Purmerend (SVP) en € 16 miljoen garantstellingen aan de HuisVuilCentrale Alkmaar (HVC). De resterende garantstellingen betreffen Maatschappelijke instellingen en sportverenigingen. Op 28 september 2023 heeft de gemeenteraad ingestemd met raadsbesluit 1587205 inzake wensen en bedenkingen leningplafond SVP 2023-2026. In dit raadsbesluit is een borgstelling afgegeven voor de periode juli 2023 tot en met juni 2026 van € 65 miljoen. Waarbij het borgstellingsplafond ten aanzien van de langlopende geldleningen maximaal € 123 miljoen bedraagt. De gemeente staat daarnaast borg voor het rekening-courant krediet van SVP dat € 15 miljoen bedraagt. Daarmee komt de totale borgstelling op maximaal € 138 miljoen uit. Beheersmaatregel: Er worden geen aparte beheersmaatregelen ingezet voor de WSW achtervangpositie. Voor de beheersing van de garanties aan HVC en SVP neemt de gemeente actief deel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit risico wordt op p.m gesteld omdat de afgelopen jaarrekeningen van beide deelnemingen een positief resultaat laten zien, op de jaarrekening 2023 van SVP na. Ook hebben beide deelnemingen een positieve meerjarenraming opgesteld. Dit risico en risicobedrag is ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ p.m.
Onderwerp: Fiscaliteiten Omschrijving: De gemeente draagt diverse rijksbelastingen af. Dit betreffen met name loonbelasting, vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Het fiscaal landschap is ingewikkeld. Het risico bestaat dat de gemeente fiscale wetgeving toepast of interpreteert waar de Belastingdienst een ander standpunt over heeft. De gemeente loopt dit risico ten aanzien van aangiften die nog niet definitief zijn vastgesteld door de Belastingdienst. Ook loopt de gemeente dit risico op moment dat de Belastingdienst een boekenonderzoek bij de gemeente komt uitvoeren. Indien de Belastingdienst op het standpunt staat dat de gemeente de fiscale wetgeving onjuist heeft toegepast, en hier eventueel bij de rechter in het gelijk over wordt gesteld, loopt de gemeente het risico op een naheffing. Ook heeft de Belastingdienst de mogelijkheid om indien van toepassing nog 5 jaar terug te vorderen en de naheffing te verhogen met een boete. Beheersmaatregel: Bij complexe fiscale vraagstukken maakt de gemeente gebruik externe fiscaal deskundigen. Het risico en risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 2.965
Onderwerp: Klimaatveranderingen Omschrijving: De gemeente ervaart de gevolgen van klimaatverandering. Eens in de zoveel jaar doen zich extreme wateroverlast, droogte of storm voor. Recent heeft zomerstorm Poly (juli 2023) voor hoge gemeentelijke herstelkosten ten aanzien van de bomen gezorgd. Het risico op schade in de openbare ruimte als gevolg van klimaatverandering neemt naar verwachting toe. Gezien de onzekere aard van de klimaatrisico's is dit onderwerp opgenomen in het weerstandsvermogen waarbij als uitgangspunt is gehanteerd de herstelkosten inzake zomerstorm Poly (1,9 miljoen) vermenigvuldigd met een kans van voordoen van 10% en de structurele factor van 2,5. Beheersmaatregel: De klimaatopgave maakt integraal onderdeel uit van alle planvorming die de gemeente onderhanden heeft voor de openbare ruimte: van het gemeentelijke rioleringsplan tot de actualisatie van het IBOR. Het risicobedrag is ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	€ 464
Onderwerp: Afrekening subsidies Omschrijving: De gemeente ontvangt diverse subsidies en specifieke uitkeringen. Er zijn de afgelopen jaren diverse grote en complexe specifieke uitkeringen ontvangen maar ook diverse subsidies vanuit de Provincie. De diverse specifieke uitkeringen en subsidies worden vaak als voorschot, of deels als voorschot aan de gemeente beschikbaar gesteld. Aan de voor de gemeente beschikbaar gestelde subsidies en specifieke uitkeringen zijn bestedingsvoorwaarde verbonden. Het risico bestaat dat de gemeente niet aan alle gestelde bestedingsvoorwaarden voldoet en de verstrekende instanties een deel van de verstrekte	€ 1.829

Onderwerp/omschrijving/beheersmaatregel	Bedrag (x € 1.000)
voorschotten terugvraagt. Daarnaast heeft het Kabinet in het hoofdlijnenakkoord voornemens om de specifieke uitkeringen deel uit te laten maken van het gemeentefonds. De exacte impact daarvan is nog niet bekend en niet meegenomen in deze berekening. Als uitgangspunt is berekend de vooruitontvangen subsidiegelden per einde boekjaar vermenigvuldigd met een kans van voordoen van 10%.	
Beheersmaatregelen: Per subsidietoekenning vindt een startgesprek plaats zodat de uitvoerende afdeling weet waaraan zij de subsidiegelden morgen besteden en wat zij moeten verantwoorden. Het risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en de begroting 2026.	
Onderwerp: Regeling voor Vervroegde Uitdiensttreding (RVU)	€ p.m.
Omschrijving: Medewerkers van de overheid kunnen binnen de gemeente vanaf 31 december 2023 gebruik maken van de regeling voor vervroegde uitdiensttreding (RVU). De huidige regeling voor vervroegde uitdiensttreding (RVU) loopt tot en met 31 december 2025. Met ingang van 1 januari 2026 treedt er een nieuwe RVU regeling in werking, deze regeling is uitsluitend van toepassing op medewerkers met een zwaar beroep. De definitie van 'zware beroepen in de gemeentelijke sector' is tot op heden nog niet vastgesteld en medewerkers kunnen daarom nu nog geen gebruik kunnen maken van de regeling. Hierdoor is het op dit moment nog niet mogelijk om het maximale risico voor de gemeente Purmerend in te schatten. Partijen streven ernaar om de definitie op 1 april naar de gemeenten te kunnen sturen.	
Beheersmaatregelen: Er is geen aparte beheersmaatregel getroffen. Indien een medewerker gebruik maakt van de RVU wordt de maximale verplichting in de jaarrekening opgenomen. Het risicobedrag is gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 en ongewijzigd t.o.v. de begroting 2026.	
Onderwerp: Behalen toekomstscenario's/ taakstellingen	€ p.m.
Omschrijving: Op dit moment zijn er diverse taakstellingen en toekomstscenario's opgenomen in de gemeentelijke begroting. Deze taakstellingen en toekomstscenario's zijn financieel verwerkt en gedurende de komende jaren zal moeten worden gestuurd om deze te realiseren binnen de gestelde financiële kaders en in de benodigde jaren.	
Beheersmaatregelen: Het college en de directie zullen sturen op de in de begroting opgenomen taakstellingen en toekomstscenario's en hierover via de gebruikelijke P&C documenten rapporteren. Het risicobedrag is niet gewijzigd in de begroting 2026.	
Totaal benodigd weerstandsvermogen:	€ 78.766

Ontwikkeling verhouding benodigd weerstandsvermogen en beschikbare weerstandscapaciteit

(bedragen x € 1 miljoen)	2023	2024	2025
Beschikbare weerstandscapaciteit	64,8	64,0	73,4
Benodigd weerstandsvermogen	61,8	70,4	78,8
Ratio	1,05	0,91	0,93

Beoordeling benodigd weerstandsvermogen en beschikbare weerstandscapaciteit

Zowel de beschikbare weerstandscapaciteit als het benodigd weerstandsvermogen zijn de afgelopen jaren toegenomen. De weerstandsratio is daarmee nagenoeg gelijk aan 2024. De hogere beschikbare weerstandscapaciteit, met name door de algemene reserve, gaat gepaard met een hogere benodigde buffer in het licht van economische onzekerheden.

Afdekking van de risico's op de middenlange en lange termijn

Met ingang van de opstelling van de rekening 2015 zijn gemeenten verplicht een vijftal kengetallen in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing op te nemen. De invoering van de betreffende kengetallen heeft louter tot doel een beter inzicht te verschaffen in de financiële positie van de gemeente, voor de vergelijking met andere gemeenten. Deze getallen dienen niet om te komen tot een normering (wat is goed, wat is slecht). Het gaat om de volgende kengetallen:

Financiële kengetallen inclusief signaleringswaarden

		Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025	Cat.A (minst risicovol)	Cat. B (neutraal)	Cat. C (meest risicovol)
1A	Netto schuldquote	91,9%	116,3%	95,2%	< 90%	90 - 130%	> 130%
1B	Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen	84,9%	111,3%	87,7%	< 90%	90 - 130%	> 130%
2	Solvabiliteitsratio	21,1%	17,1%	20,4%	> 50%	20 - 50%	< 20%
3	Grondexploitatie	8,1%	7,5%	9,3%	< 20%	20 - 35%	> 35%
4	Structurele exploitatieruimte	2,9%	2,1%	5,7%	> 0%	0%	< 0%
5	Belastingcapaciteit	94,5%	89,0%	94,5%	< 95%	95 - 105%	> 105%

Algemene toelichting op de kengetallen

Voor de beoordeling van de financiële positie van gemeenten is het belangrijk dat zowel naar de balans als naar de exploitatie wordt gekeken. De kengetallen netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen, solvabiliteitsratio en grondexploitatie hebben betrekking op de balans. De kengetallen structurele exploitatieruimte en belastingcapaciteit brengen tot uitdrukking of een gemeente over voldoende structurele baten beschikt en welke mogelijkheid de gemeente heeft om de structurele baten op korte termijn te vergroten. Hoe hoger de schuld, hoe hoger de netto schuldquote. De **netto schuldquote** weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven. De **solvabiliteitsratio** drukt het eigen vermogen uit als percentage van het totale vermogen en geeft daarmee inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Het kengetal **grondexploitatie** geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten. De relevantie van het kengetal **structurele exploitatieruimte** is om te weten welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Voor de gemeenten wordt de **belastingcapaciteit** gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde woonlasten (OZB, rioolheffing en reinigingsheffing). Naast de OZB wordt tevens gekeken naar de riool- en afvalstoffenheffing omdat de heffing niet kostendekkend hoeft te zijn, maar ook lager mag worden vastgesteld (er is dan sprake van belastingcapaciteit die niet benut wordt).

Een afzonderlijk kengetal zegt nog weinig over hoe de financiële positie moet worden beoordeeld. Zo hoeft een hoge schuld geen nadelig effect te hebben op de financiële positie, maar is dat afhankelijk of en wat er aan eigen vermogen en baten tegenover die schuld staat en hoe groot de kans is dat de schuld weer wordt afgelost. Noch hoeft een tegenvallende ontwikkeling van de grondprijs een negatieve invloed te hebben indien de structurele exploitatieruimte groot is of men over voldoende ruimte in belastingcapaciteit beschikt, omdat er dan ruimte is om tegenvallers op te vangen. Het is dus, met andere woorden, niet mogelijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen zullen altijd in samenhang moeten worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een goed beeld kunnen geven van de financiële positie van de gemeente.

De solvabiliteitsratio

In oktober 2020 heeft de raad ingestemd (besluit 1529289) met het verbeteren van de solvabiliteit van Purmerend de komende jaren met als streven een solvabiliteit van 20%. De solvabiliteitsratio is het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Het eigen vermogen van een gemeente bestaat volgens artikel 42 van het BBV uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserves) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten. Het eigen vermogen 2025 is in de berekening nog wel inclusief € 1,45 miljoen gerealiseerd negatief resultaat. Hier is nog geen rekening met de resultaatbestemming 2025, waarmee de raad nog moet instemmen. De opbouw van de solvabiliteitsratio is als volgt:

	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
A. Eigen vermogen	101.345	108.685	117.394
B. Totaal passiva	454.428	521.148	575.896
Solvabiliteit (A:B)	22,3%	21,1%	20,4%

In deze jaarrekening daalt de solvabiliteit licht ten opzichte van 2024, maar blijft deze boven de grens van 20%. De daling wordt veroorzaakt door een stijgende schuldquote. In 2025 heeft de gemeente voor een recordbedrag geïnvesteerd. Door het hoge investeringsniveau in de komende jaren – met name voor de bouw van scholen en ander gemeentelijk vastgoed – zal de gemeente extra moeten lenen. Hierdoor wordt verwacht dat de schuldquote verder stijgt.

3 Onderhoud kapitaalgoederen

Algemeen

Kapitaalgoederen zijn onderdelen van de openbare ruimte en accommodaties waarvoor langlopende investeringen nodig zijn. Het beheer en onderhoud hiervan is gericht op de duurzame instandhouding. Deze paragraaf bevat een toelichting op het beleidskader, kwaliteitsniveau, onderhoudsplan en de financiën van de goederen op het gebied van:

- Openbare ruimte
- Riolering
- Sportaccommodatie
- Onderwijshuisvesting
- Gemeentelijk vastgoed

In de financiële begroting, paragraaf Investerings, zijn de investeringsuitgaven per beleidsterrein voor de komende vier jaren opgenomen. In onderstaand overzicht wordt een totaalbeeld gegeven van de staat van onderhoud van de kapitaalgoederen. Dit wordt verder in de paragraaf nader toegelicht.

Overzicht onderhoud kapitaalgoederen

Categorie	Beleidskaders	Gewenst kwaliteitsniveau	Beheer- en onderhoudsplannen / Looptijd plannen	Datum vaststelling door de raad	Is sprake van achterstallig onderhoud (AOH)?	Zo ja, zijn er toereikende voorzieningen/ reserves voor AOH?
Wegen	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	B	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	15-9-2022	Ja	Ja
Kunst- en waterwerken	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	B	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	15-9-2022	Ja	Ja
VRI's en openbare verlichting	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	B	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	15-9-2022	Nee	N.v.t.
Groen en speelvoorzieningen	Bomenplan Purmerend 2020-2040	B	Integraal Beheerplan (IBOR) 2022-2026	15-9-2022	Nee	N.v.t.
Riolering	WRP 2024-2027 Zaanstreek-Waterland (nog niet gereed)		Kostendekkingsplan 2024-2027 riolering, als onderdeel van het WRP ZAWA (nog niet gereed)	n.n.b.	Nee	N.v.t.
Water	Grondwater beleidsplan 2018-2023		Uitvoeringsplan Klimaatadaptatie Zaanstreek-Waterland 2021-2024.	n.n.b.	Nee	N.v.t.
Sport	Exploitatieovereenkomst met Spurd 2018	NEN 2767	MJOP 10 jaar		N.v.t.	
Onderwijs gebouwen	Verordening Voorzieningen Huisvesting. onderwijs gemeente Purmerend 2015' (2015/1156735)	NEN 2767	Beheer is voor rekening scholen		N.v.t.	
	IHP 2021					

Categorie	Beleidskaders	Gewenst kwaliteitsniveau	Beheer- en onderhoudsplannen / Looptijd plannen	Datum vaststelling door de raad	Is sprake van achterstallig onderhoud (AOH)?	Zo ja, zijn er toereikende voorzieningen/ reserves voor AOH?
Overige gemeentelijk vastgoed	Nota Gemeentelijke Gebouwen Purmerend 2017	NEN 2767 niveau 2	MJOP 10 jaar		N.v.t.	

1. Openbare ruimte

Beleidskader

De openbare ruimte bestaat uit kapitaalgoederen zoals wegen, groen en speelvoorzieningen, bruggen, kades, openbare verlichting en verkeersregelinstanties.

Kwaliteitsniveau

De Kwaliteitscatalogus van CROW (kennisinstituut voor de openbare ruimte) deelt de technische kwaliteit van de openbare ruimte op in vijf categorieën (A+, A, B, C en D). Kwaliteitsniveau A staat voor een hoog kwaliteitsniveau en kwaliteitsniveau D staat gelijk aan het hebben van een slecht onderhoudsniveau/onderhoudsachterstanden; deze delen van de openbare ruimte zijn niet acceptabel of hadden al vervangen moeten zijn. De openbare ruimte in Purmerend en Beemster werd op kwaliteitsniveau C onderhouden en groen op B-niveau. Met het vaststellen van de nieuwe beheerplannen in 2022 is het gewenste kwaliteitsniveau gelijk getrokken voor alle beheerdisciplines op B niveau. Komende jaren zal er naar dit niveau toegewerkt worden.

Beheerplan

In september 2022 is het nieuwe integrale beheerplan (IBOR) vastgesteld door de gemeenteraad. Dit plan kent een looptijd van 2023-2026. Met het vaststellen van dit document is de ambitie uitgesproken om de komende jaren te groeien naar het onderhouds- kwaliteitsniveau B. Hiervoor zijn ook de financiële middelen beschikbaar gesteld. Echter nu blijkt dat een periode van 4 jaar niet realistisch is om het volledige areaal op B-niveau te krijgen. Dit in verband met de interne en de externe capaciteit en de bereikbaarheid van de stad. Het is realistischer om dat in een periode van 10 jaar te doen (inmiddels 2 jaar verstreken). In 2025/2026 wordt het IBOR geactualiseerd aan de hand van de op dat moment geldende stand van zaken.

Financiën

In de meerjarenbegroting zijn de benodigde investeringen in kapitaalgoederen van de openbare ruimte opgenomen. Ook de kosten die gepaard gaan met het inlopen van eventuele onderhoudsachterstanden zijn hierin opgenomen. In 2022 is de bestemmingsreserve instandhouding openbare ruimte ingesteld ter egalisatie van schommelingen in de uitvoering van het integrale beheerplan. In 2025 is per saldo € 0,7 miljoen toegevoegd aan de bestemmingsreserve instandhouding openbare ruimte.

2. Riolering

Beleidskader

Riolering zorgt voor de afvoer van ons afvalwater, waardoor risico's voor de volksgezondheid en overlast worden beperkt. Sinds 1 januari 2024 zijn meerdere losse wetten en regelingen over

de fysieke leefomgeving vervangen door de Omgevingswet. De gemeentelijke watertaken zijn ongewijzigd. Het gemeentelijk beleid geeft invulling aan de zorg voor afvalwater, hemelwater en grondwater en is vastgelegd in het gemeentelijk Water- en Rioleringsprogramma (WRP) en het Grondwaterbeleidsplan. Het Water- en Rioleringsprogramma Purmerend 2025-2030 is in 2024 voorbereid en wordt in 2025 ter vaststelling aangeboden aan de raad. Het geactualiseerde Grondwaterbeleidsplan is onderdeel hiervan. Met de regiogemeenten en Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) werken we samen aan planvorming en opgaves.

Kwaliteit

De gemeente Purmerend, het Waterschap (HHNK), PWN en de gemeenten in de regio Zaanstreek-Waterland werken intensief samen aan het invullen van de watertaken. We streven ernaar de kosten te beperken en de kwaliteit van het beheer te verhogen. Deze samenwerking in de waterketen is eind 2020 met 10 jaar verlengd om samen verder te verbeteren en effectief in te spelen op de vele nieuwe ontwikkelingen.

Onderhoud

Inspectie van riolering vindt plaats nadat de helft van de verwachte levensduur van een riool is verstreken, in de regel bij een ouderdom hoger dan 20 jaar. Door de slechte bodemopbouw is de levensduurverwachting van de gemeentelijke riolering relatief kort, gemiddeld 45 jaar. De frequentie, na 20 jaar, is risicogestuurd en afhankelijk van de functie en het verwachte verloop van de kwaliteit in de tijd. Bij bedrijfskritische onderdelen als afsluiters, persleidingen en vrijvervalleidingen, overstorten en lozingspunten van persleidingen/grote lozers gelden specifieke frequenties. Afgelopen jaren is begonnen met het oppakken van de uitgestelde rioolvervangingen. Komende jaren staan er zowel in Beemster als in Purmerend veel vervangingen in de planning. Daarbij maken we gebruik van verschillende technieken zoals ook het relinen, waarbij de overlast voor de buurt wordt geminimaliseerd.

Financiën

Om het rioolstelsel in de gemeente te beheren, te vervangen en te verbeteren zijn investeringen noodzakelijk. De kapitaallasten ten gevolge van deze investeringen, de exploitatiekosten, BTW en personele kosten en overhead leiden tot de totale rioollasten die door de rioolheffing gedekt worden. De voorziening rioolheffing bedraagt circa € 1,2 miljoen ultimo 2025. De voorziening rioolheffing wordt gebruikt om een 100% kostendekkend systeem te bewerkstelligen: voor- en nadelen op de opbrengst van de heffing en de lasten worden geëgaliseerd met de voorziening.

3. Sportaccommodatie

Beleidskader

Kapitaalgoederen die onder het programma sport vallen, zijn het zwembad, de sporthallen, gymzalen en buitensportaccommodaties. De exploitatie, inclusief dagelijks onderhoud, van de sportaccommodaties is ondergebracht bij Stichting Spurd. Het uitvoeren van het groot onderhoud van de accommodaties valt ook onder de verantwoordelijkheid van Stichting Spurd. In overleg met Stichting Spurd worden de onderhoudsplannen bekeken en vernieuwd. Per jaar wordt de behaalde prestaties van Spurd geëvalueerd.

Kwaliteitsniveau/ onderhoudsplan

De binnensportaccommodaties worden beoordeeld op basis van de norm NEN 2767. In overleg met Spurd worden jaarlijks de onderhoudsplannen bekeken en vernieuwd. Uitgangspunt is dat de binnensportaccommodaties kwalitatief en toekomstbestendig worden onderhouden. We zetten in op het verduurzamen van onze panden waarbij we zowel kijken naar het opwekken van energie, als naar mogelijkheden om het energieverbruik te verminderen.

Financiën

Grote investeringen voor de binnen- en buitensportaccommodaties worden door Spurd aangevraagd bij de gemeente. Het planmatig en dagelijks onderhoud wordt uitgevoerd door Spurd. Dit wordt met een jaarlijkse subsidie bekostigd. I

4. Onderwijshuisvesting

Beleidskader

De gemeente heeft op grond van de onderwijswetgeving een zorgplicht voor de huisvesting van scholen voor het basis- (voortgezet) speciaal en voortgezet onderwijs. Deze zorgplicht is nader uitgewerkt in de 'Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Gemeente Purmerend 2026'. In de bijlage van deze verordening wordt de vergoeding van de normbedragen benoemd. De normbedragen en de indexering worden jaarlijks aangepast en vastgesteld. De regeling bevat vrij gedetailleerde 'spelregels' voor de schoolbesturen en het gemeentebestuur op het terrein van de onderwijshuisvesting. In de verordening is bepaald dat schoolbesturen in Purmerend jaarlijks aanvragen kunnen indienen voor huisvestingszaken, waaronder voor nieuwbouw, uitbreiding en eerste inrichting/onderwijsleerpakket.

Integraal huisvestingsplan onderwijs

In tegenstelling tot het overige gemeentelijk vastgoed zijn bijna alle schoolgebouwen niet juridisch in eigendom van de gemeente, maar van de schoolbesturen. Het beheer en onderhoud van deze gebouwen is primair de verantwoordelijkheid van de schoolbesturen. De schoolbesturen ontvangen hiervoor rechtstreeks middelen van het rijk. De gemeente blijft verantwoordelijk voor uitbreiding en nieuwbouw van onderwijshuisvesting. Er zijn enkele schoolgebouwen die de gemeente niet heeft overgedragen, dit zijn gebouwen die een multifunctionele invulling hebben.

Financiën

In het IHP worden de plannen voor onderwijshuisvesting van het primair en voortgezet onderwijs in de komende jaren beschreven. Elk jaar wordt het programma geactualiseerd op basis van de leerlingenprognoses en de laatste ontwikkelingen. Bij de begroting worden de kredieten op basis van externe advisering geïndexeerd en vervolgens gefaseerd. Naast de investeringen wordt daarbij ook gekeken naar het budget voor eerste inrichting/onderwijsleerpakket, tijdelijke huisvesting en sloopkosten bij uitbreidings- en nieuwbouwprojecten.

Onderhoudsplan

Het onderhoud van de schoolgebouwen en daarmee het opstellen van onderhoudsplannen is de verantwoordelijkheid van schoolbesturen. Uitzondering hierop zijn de gebouwen die niet zijn overgedragen aan de schoolbesturen, voor deze gebouwen zorgt de gemeente voor een onderhoudsplan.

Verduurzamen

De gemeente wil haar duurzaamheidsdoelstellingen gaan realiseren door ook te investeren in energieneutrale maatregelen bij onderwijshuisvesting. Sinds 1 januari 2021 moeten alle nieuwbouwplannen volgens BENG (Bijna energie neutrale gebouwen) worden gerealiseerd. In het IHP is deze norm het uitgangspunt in de bekostiging.

5. Gemeentelijk vastgoed

Beleidskader

Het beleid betreffende het gemeentelijk vastgoed is vastgelegd in de 'Nota Gemeentelijke Gebouwen Purmerend 2017' en verder uitgewerkt in het 'Jaarplan vastgoed 2025'. Het gemeentelijk vastgoed wordt beoordeeld op basis van de norm NEN 2767. In het beleid worden 5 verschillende conditiescores gehanteerd waarbij 1 een uitstekende conditie is en 5 een zeer slechte conditie. Afhankelijk van de groep waarin het vastgoed is ingedeeld, dient het aan een minimaal conditieniveau te voldoen. Met de toepassing van deze condities wordt toegezien op de kwaliteit van de gebouwen. Wel is het zo dat bij een eventuele verkoop de opbrengst mogelijk beïnvloed kan worden door een onderhoudsachterstand.

Verduurzamen

Middels de nota Duurzaam Vastgoedbeheer is de transitie ingezet van instandhouding kernvastgoed naar energetische verbetering, klimaatverbetering, CO₂-reductie en toekomstbestendig gebruik. Verduurzaming van het vastgoed is niet langer een afzonderlijk traject maar een geïntegreerd onderdeel van het meerjarenonderhoudsplan. Bij alle vervangingsinvesteringen worden maatregelen onderzocht, overwogen en meegenomen die passen bij een toekomstbestendige en duurzame vastgoedportefeuille.

Kwaliteitsniveau

Het gemeentelijk vastgoed wordt beoordeeld op basis van de norm NEN 2767. In het beleid worden 5 verschillende conditiescores gehanteerd waarbij 1 een uitstekende conditie is en 5 een zeer slechte conditie. Afhankelijk van de groep waarin het vastgoed is ingedeeld, dient het aan een minimaal conditieniveau te voldoen. Het gemeentelijk vastgoed bevindt zich in de categorie kernvastgoed en dient daarmee minimaal aan de conditiescore 3 (=goede conditie) te voldoen. Met de toepassing van deze condities wordt toegezien op de kwaliteit van de gebouwen. Wel is het zo dat bij een eventuele verkoop de opbrengst mogelijk beïnvloed kan worden door een onderhoudsachterstand.

4 Grondbeleid

Algemeen

De paragraaf grondbeleid is, op grond van het Besluit begroting en verantwoording (BBV) een verplicht onderdeel in de begroting en de jaarrekening. De paragraaf in de begroting moet bevatten:

1. Een visie op het grondbeleid in relatie tot de realisatie van de doelstellingen van de programma's die zijn opgenomen in de begroting;
2. Een aanduiding van de wijze waarop de gemeente het grondbeleid uitvoert;
3. Een actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie;
4. Een onderbouwing van de geraamde winstneming;
5. De beleidsuitgangspunten omtrent de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van de grondzaken.

De paragraaf in de jaarrekening bevat de verantwoording van hetgeen in de begroting is opgenomen. In de jaarrekening heeft de paragraaf de functie van terugblik.

Visie en uitvoering grondbeleid Purmerend

In december 2024 is in Purmerend een nieuwe Nota grondbeleid vastgesteld. De nota geeft kaders voor de manier waarop invulling wordt gegeven aan de gemeentelijke rol-neming binnen projecten, het afwegen van belangen, het fasegewijs werken en het creëren van zowel ruimtelijke, financiële als maatschappelijke meerwaarde binnen gebiedsontwikkelingen.

De nota grondbeleid geeft ruimte aan de gemeente om te kiezen welke ontwikkelrol passend is voor de situatie. Waar voorheen te zien is dat we als gemeente voornamelijk een faciliterende rol innamen, wordt steeds vaker actief grondbeleid overwogen of toegepast. Dat komt bijvoorbeeld tot uiting in het vaststellen van nieuwe grondexploitaties: Seniorenhof, Tobias de Coeneplein en Van Balenstraat. Ook het vestigen van een gemeentelijk voorkeursrecht op gronden of het doen van strategische aankopen maakt deel uit van dit beleid.

Informatievoorziening MPG

In aanvulling op de jaarrekening wordt jaarlijks het meerjarenprogramma grondexploitaties (MPG) aan de raad ter vaststelling voorgelegd. Het MPG is een rapportage met informatie over de voortgang van de lopende grondexploitaties en het faciliterend grondbeleid. In het MPG kijken we terug op het afgelopen jaar, de financiële situatie van de grondexploitaties op 1 januari van het volgende jaar en vooruit naar de komende jaren. Er wordt inzicht gegeven in het totale aanbod aan woningbouw- en bedrijventerrein-programmering op de korte en lange termijn. De te verwachten ontwikkelingen vertalen we financieel. Tevens wordt een onderbouwing gegeven van de winstneming, de stand en verwachte ontwikkeling van de bestemmingsreserve gronden en

inzicht in de risico's binnen de grondexploitaties. Korthedshalve verwijzen we voor een uitgebreide toelichting over de voortgang in de gebiedsontwikkelingen naar het MPG 2026. Tevens verwijzen we naar de Paragraaf 'weerstandsvormogen en risicobeheersing' waarin ook de risico's en reserves van het grondbeleid staan.

Kostenverhaal

De Omgevingswet maakt het voor een gemeente mogelijk regietaken krachtig ter hand te nemen zonder zelf per definitie ontwikkelaar te zijn bij de productie van bouwgrond. De gemeente kan aan de initiatiefnemer/eigenaar van een locatie eisen stellen voor ontwikkeling van de gehele locatie. De wet biedt een basis om met initiatiefnemers privaatrechtelijke overeenkomsten aan te gaan waarbij we, naast het stellen van kwaliteitseisen, afspraken maken over het kostenverhaal.

De afspraken om te kunnen komen tot de realisatie van een particulier initiatief worden doorgaans vastgelegd in een intentieovereenkomst (IO) en vervolgens een anterieure overeenkomst (AO). In de overeenkomst passeren een groot scala aan onderwerpen de revue. Een belangrijk element is het kostenverhaal. In Purmerend is dit onder te verdelen in het betalen van de gemeentelijke plankosten, gebiedsoverstijgende kosten (Programma Kostenverhaal en Financiële Bijdragen) en voor sommige gebieden een gebiedseigen kostenverhaal in de vorm van een Aanvullingsbesluit. Deze kostenverhaalvormen worden periodiek geactualiseerd. Zo is de nota GKP in 2025 vervangen door het Programma Kostenverhaal en Financiële Bijdragen (PKFB) en is het Aanvullingsbesluit planvorming De Koog 2017 geactualiseerd naar 2025.

De te betalen plankosten worden nagenoeg altijd op basis van een vaste, vooraf overeengekomen prijs contractueel vastgelegd. Indien de werkelijk gemaakte plankosten afwijken van de door de initiatiefnemer betaalde bijdrage wordt het saldo tussen de betaalde bijdrage en de werkelijk gemaakte plankosten verrekend via de bestemmingsreserve gronden. De middelen die beschikbaar komen door de betaalde bijdragen voor de PKFB of aanvullingsbesluiten moeten ingezet worden voor investeringen die aan die kostenverhaalsbesluiten zijn gerelateerd.

Mochten initiatiefnemers geen overeenkomst willen aangaan, dan kent de Omgevingswet mogelijkheden tot het verplichten van het kostenverhaal. Bij het nemen van een ruimtelijk besluit waarmee een locatieontwikkeling mogelijk wordt moeten we vaststellen of het kostenverhaal is verzekerd en of het stellen van locatie-eisen nodig is. Als dat niet het geval is, dan kan de gemeente door het vaststellen van kostenverhaalregels de kosten die daarmee samenhangen afdwingen.

Vennootschapsbelasting

De gemeentelijke grondexploitaties gelden als een activiteit die zich kwalificeert als onderneming voor de vennootschapsbelasting (VPB). Een toelichting op de uitwerking hiervan en de financiële consequenties zijn terug te vinden in het onderdeel 'overhead, VPB en onvoorzien'.

Richtlijnen verslaglegging grondexploitaties en resultaatbestemming

Voor lopende grondexploitaties gelden vanuit de notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken (2023) van de Commissie BBV de volgende richtlijnen:

- de looptijd van een grondexploitatie is maximaal 10 jaar. Afwijken van deze termijn mag, mits de gemeenteraad besluit tot aanvullende beheersmaatregelen. Er zijn per 31-12-2025 geen grondexploitaties met een looptijd langer dan 10 jaar.
- de rentetoerekening aan grondexploitaties wordt gebaseerd op de werkelijke rente over het vreemd vermogen, gedurende 2025 was dit 1,4%, dit geldt zowel ingeval van een negatief saldo (rentelast) als bij een positief saldo (rentebaten);
- de disconteringsvoet voor alle grondexploitaties is 2%. Deze disconteringsvoet is de grondslag voor het bepalen van de Netto Contante Waarde;
- de hoogte van een verliesvoorziening voor een negatieve grondexploitatie wordt bepaald aan de hand van de (negatieve) netto contante waarde van de grondexploitatie.

Bij het verwerken van gerealiseerde, dan wel nog te realiseren winsten en verliezen ten aanzien van grondexploitaties, hanteren we binnen de volgende methodiek:

Verliesneming

Zodra de verwachting is dat een grondexploitatie met verliesgevend resultaat zal worden afgesloten, wordt het verlies verwerkt in het resultaat. Dit vindt plaats door een verliesvoorziening te treffen. Bij een verliesgevende grondexploitatie wordt per project bekeken en vastgesteld hoe de dekking van het verlies ingeregeld wordt. Gangbaar is hiervoor de bestemmingsreserve gronden.

Winstneming

Winstneming vindt plaats bij het afsluiten van een grondexploitatie en/of tijdens de looptijd. De bepaling van de winstneming volgt de BBV-richtlijnen. We hanteren het uitgangspunt dat winstneming 50% ten gunste van de algemene reserve en 50% ten gunste van de bestemmingsreserve gronden komt. Zo dragen de grondexploitaties bij aan de solvabiliteit van de gemeente en het weerstandsvermogen voor stedelijke ontwikkelingsprojecten. Op basis van de analyse van het MPG 2025 is besloten bij de jaarrekeningen 2024 en 2025 100% van de winst van de grondexploitaties toe te voegen aan de bestemmingsreserve gronden zolang de winstneming van Baansteer noord achterblijft als gevolg van de stroomproblematiek en de solvabiliteit van de gemeente meer dan 20 procent bedraagt[RM1] .

Actuele prognoses grondexploitaties

In onderstaande tabellen zijn de looptijd, actuele boekwaarden en de verwachte eindresultaten van de grondexploitaties (BIE) weergegeven.

Projecten (bedragen in € mln.)	Looptijd	Boekwaarde (31-12-2025)	Resultaat 2026 (NCW)
Positieve Grexen			
Baanstee Noord	2032	-21,51	46,43
Kop West	2026	4,58	4,04
Tobias de Coeneplein	2029	-0,10	0,08
Van Balenstraat	2029	0,48	0,02
Subtotaal positieve grexen		-16,55	50,58
Negatieve Grexen			
BOL	2029	-4,53	-2,85
Schapenmarkt	2030	-2,68	-1,85
Seniorenhof	2029	-0,07	-0,06
Waterlandkwartier	2033	-2,12	-6,39
Wheermolen Oost	2032	-6,78	-4,63
Subtotaal negatieve grexen		-16,18	-15,78
Totaal		-32,73	34,80

Tabel: Winstneming over 2025

Tussentijdse winstneming (in € mln)	Eindwaarde	Projectspecifieke risico's	Percentage winstneming	Genomen winst t/m 2024	Winstneming 2025
Baanstee Noord	53,33	0,83	33%	15,73	1,69
BOL	-3,08	0,26	5%	-	-
Kop West	4,13	-	96%	4,07	-
Schapenmarkt	-2,05	0,55	0%	-	-
Seniorenhof	-0,06	0,03	0%	-	-
Tobias de Coeneplein	0,09	-	0%	-	-
Van Balenstraat	0,03	-	20%	-	0,01
Waterlandkwartier	-7,48	9,27	0%	-	-
Wheermolen Oost	-5,32	3,48	0%	-	-
Totaal	39,59	14,41		19,80	1,70

De reserve gronden sluit ultimo 2025 op een bedrag van € 4,6 miljoen inclusief de definitieve winstneming op de afgesloten grondexploitaties en de tussentijdse winst- en verliesneming op de niet afgesloten grondexploitaties. Voor de grondexploitaties is een benodigd weerstandsvermogen berekend afgezet tegen weerstandscapaciteit in de algemene reserve. Het benodigd weerstandsvermogen (berekende risico's) is berekend op € 19,16 miljoen (2024: € 22,3 miljoen).

De Beemster Compagnie

V.O.F. De Beemster Compagnie is opgericht in 2011 door de gemeente Beemster en Bouwfonds Ontwikkeling B.V. (thans BPD Ontwikkeling). Het doel is gestalte te geven aan de nieuwbouwontwikkelingen in Zuidoostbeemster (De Nieuwe Tuinderij) en in Middenbeemster (De Keyser). Deze ontwikkelingen betreffen vanuit de oorspronkelijk gesloten overeenkomst een volledig koopprogramma. In de afgelopen jaren zijn echter ook in overleg met elkaar sociale huur en koopwoningen gerealiseerd. De Beemster Compagnie is een V.O.F. waarvan zowel de gemeente Purmerend als BPD Ontwikkeling 50% eigenaar is. Ook winsten en verliezen worden in deze verhouding verdeeld. De gemeente mag deze winsten pas nemen bij uitkering ervan door de V.O.F. Voor deze ontwikkelingen wordt ieder jaar, samen met het MPG, een actualisatie van de grondexploitaties aan de gemeenteraad ter besluitvorming voorgelegd.

Projecten (bedragen in € mln)	looptijd	Boekwaarde 31-12-2025	Resultaat 2026 (NCW)
De Keyser	2019-2026	5,52	3,13

5 Financiering

Algemeen

Doelstelling

Het doel van deze paragraaf is de raad te informeren over het gevoerde treasurybeleid en de wijze waarop financiële risico's zijn beheerst. Treasury omvat het sturen, beheersen, verantwoorden en toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de daaraan verbonden risico's. Deze werkzaamheden moeten plaatsvinden binnen de kaders van het BBV (Besluit Begroting en Verantwoording), de Wet Fido (Wet Financiering Decentrale Overheden) en de Wet HOF (Wet Houdbare Overheidsfinanciën). Deze wet- en regelgeving heeft als doel te waarborgen dat de treasuryfunctie van de gemeente – waaronder alle financieringsactiviteiten – op een verantwoorde, prudente en professionele wijze wordt ingericht en uitgevoerd.

Gemeentelijke kaders

Onze kaders zijn vastgelegd in de *Financiële verordening gemeente Purmerend 2026* (raadsbesluit 867183), zoals vastgesteld op grond van artikel 212 van de Gemeentewet. Deze verordening bevat de uitgangspunten, doelstellingen, richtlijnen en limieten die voor het college gelden bij de uitvoering van de financieringsfunctie. In de verordening is tevens het treasuryonderdeel opgenomen, waarin de beleidsmatige infrastructuur van de treasuryfunctie is vastgelegd. Dit omvat onder meer de doelstellingen, uitgangspunten, richtlijnen en limieten die richting geven aan de uitvoering van het treasurybeleid. Daarnaast bevat de verordening de protocollen voor de dagelijkse uitvoering van de treasuryactiviteiten. De belangrijkste onderwerpen die hierin aan de orde komen zijn het kasbeheer, het risicobeheer, de financiering en de administratieve organisatie.

Beleidsdoelstelling

De beleidsdoelstelling is om inzicht te verkrijgen in de langetermijnontwikkeling van de financiële positie van de gemeente. Het aangaan en verstrekken van geldleningen en het verstrekken van garanties is uitsluitend toegestaan wanneer dit noodzakelijk is voor de uitoefening van de publieke taak. Daarbij mogen geen overmatige risico's worden genomen. Het gebruik van de kasgeldlimiet en de renterisiconorm heeft een normstellend karakter en draagt bij aan een verantwoord financieringsbeleid. De gemeente moet te allen tijde over voldoende liquide middelen beschikken om tijdig uitkeringen, subsidies, salarissen en facturen te kunnen betalen. Voor deze dagelijkse kasbehoefte worden kortlopende geldleningen aangetrokken. De financiering van gemeentelijke investeringen vindt plaats met reserves en voorzieningen (interne middelen) en met extern aangetrokken langlopende geldleningen. Het financieringsbeleid is van belang om de rentelasten van deze leningen te beheersen en de daarmee verband houdende risico's zoveel mogelijk te beperken.

Ontwikkelingen gemeente Purmerend

Risicobeheer

Een belangrijk uitgangspunt van de wet is dat een gemeente voorzichtig moet omgaan met publieke middelen. Dit uit zich onder andere in de beheersing van renterisico's. Er zijn twee wettelijke normen van toepassing op gemeenten vanuit de Wet fido: *een kasgeldlimiet en een renterisiconorm* om de invloed van (externe) rentewijzigingen op de financiële resultaten van de gemeente te beperken. Renterisico is het risico dat de rentelast van een gemeente ineens fors stijgt. Dit kan als een lopende schuld vervalt en er opnieuw financiering nodig is tegen een mogelijk fors hoger rentepercentage. De wetgever stelt daarom eisen aan het maximale jaarlijkse renterisico voor een gemeente (Wet fido). Deze eisen komen tot uitdrukking in de kasgeldlimiet (norm voor leningen met looptijd tot 1 jaar) en de renterisiconorm (norm voor leningen met looptijd vanaf 1 jaar). Deze normen bepalen de speelruimte voor de gemeente om verantwoord en goedkoop te financieren. Beide normen zijn gekoppeld aan de begrotingsomvang.

Renterisico's kunnen worden onderscheiden in:

- het renterisico van de vlottende schuld (de kasgeldlimiet) en
- het renterisico van de vaste schuld (de renterisiconorm).

Kasgeldlimiet

De gemiddelde vlottende schuld, over 3 maanden gezien, is voor een gemeente gelimiteerd op 8,5% van het begrotingstotaal (primitief € 367,1 miljoen). Een gemeente mag 3 kwartalen achter elkaar deze limiet overschrijden. De norm wordt getoetst op de eerste dag van het kwartaal. In onderstaande tabel is het kasgeldlimiet over 2025 weergegeven (bedragen x € 1.000):

Kwartaal	Maximaal % o.b.v. actuele regeling	Berekend maximaal limiet	Vlottende middelen -/- vlottende schuld	Onderschrijding
I	8,50%	-31,2	2,9	34,4
II	8,50%	-31,2	-13,9	17,6
III	8,50%	-31,2	-23,0	8,5
IV	8,50%	-31,2	-8,2	23,3

In 2025 is de kasgeldlimiet niet overschreden, ondanks dat gedurende het hele jaar de financieringsbehoefte zoveel als mogelijk is afgedekt met kortlopende financiering. In november 2025 is een lening aangetrokken vanwege de consolidatie van de korte schuld. Op basis van de gegevens in deze jaarrekening voldeden wij gedurende geheel 2025 aan de kasgeldlimietnorm.

Renterisiconorm

Over de langlopende schuld mogen de jaarlijkse aflossingen en renteherzieningen niet meer bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Het doel van deze norm is het beheersen van de renterisico's op de vaste schuld (schuld met een rentetypische looptijd van één jaar of langer) door onder andere het aanbrengen van spreiding in de looptijden in de leningenportefeuille. De renterisiconorm voorkomt dat een te groot deel van de totale gemeentelijke schuld (met looptijd langer dan 1 jaar) in eenzelfde jaar vervalt en opnieuw financiering nodig is tegen een mogelijk fors hogere rente. Er is in 2025 één langlopende lening aangegaan van € 60 miljoen. Een

overschrijding van de renterisiconorm in 2025 is daarom niet aan de orde. In onderstaande tabel is de renterisiconorm (op kas- en contractbasis) over 2025 weergegeven (bedragen x € 1.000):

Renterisiconorm (bedragen x € 1.000)	Realisatie 2025
1a Rente herziening op vaste schuld opgenomen gelden (o/g)	-
1b Rente herziening op vaste schuld uitgeleende gelden (u/g)	-
2 Rente herziening op vaste schuld (1a -/- 1b)	-
3a Nieuw aangetrokken vaste schuld	60.000
3b Nieuw verstrekte lange leningen	-
4 Netto nieuw aangetrokken vaste schuld (3a -/- 3b)	60.000
5 Betaalde aflossingen	16.796
6 Herfinanciering (laagste van 4 en 5)	16.796
7 Renterisico op de vaste schuld (2+6)	16.796
8 Renterisiconorm	73.343
9a Ruimte onder renterisiconorm (8 -/- 7)	56.547
9b Overschrijding renterisiconorm (7 -/- 8)	-
10 Berekening renterisiconorm:	
11 Begrotingstotaal (primitief 2025)	366.715
12 Het bij ministeriële regeling vastgesteld percentage	20%
Renterisiconorm (11 x 12)	73.343

Externe financiering

a. Portefeuille opgenomen langlopende leningen

De ontwikkeling van de leningenportefeuille op de vaste schulden is in onderstaande tabel weergegeven (bedragen x € 1.000).

Schuldrestant opgenomen leningen per 1 januari 2025	€ 288.554
Nieuw aangetrokken leningen	€ 60.000
Reguliere aflossingen	-€ 16.796
Schuldrestant o/g leningen per 31 december 2025	€ 331.758

Per 31 december 2025 beschikt de gemeente over 31 langlopende opgenomen geldleningen met een gezamenlijk restant van bijna € 332 miljoen. Het grootste deel van deze portefeuille is aangetrokken voor de financiering van gemeentelijke investeringen. Een klein deel wordt doorgeleend aan derden, namelijk aan woningbouwcorporaties (€ 1,6 miljoen) en aan Rugby Club Waterland (€ 134.000). Het gemiddelde rentepercentage over 2025 bedraagt 1,49%. Door de hogere rentepercentages van recent aangetrokken leningen stijgt het gemiddelde rentepercentage van de totale portefeuille verder. Eind 2025 is bovendien een lichte stijging zichtbaar in de rente voor leningen met een vaste looptijd van tien jaar. De stand en samenstelling van de leningportefeuille zijn tevens opgenomen in de toelichting op de balans.

In 2025 is er één langlopende geldleningen aangetrokken van € 60 miljoen. De specificatie hiervan is:

Instelling	Bedrag	Periode	Rente%
BNG	€ 60.000.000	20 jaar lineair	3,229%

In de begroting 2025 was een financieringsbehoefte opgenomen van maximaal € 66,4 miljoen voor de herfinanciering van leningen en financiering van geplande investeringen. De portefeuille langlopende leningen is per saldo toegenomen met ruim € 43,2 miljoen.

De verklaring van de lagere financieringsbehoefte 2025 is in onderstaande tabel af te leiden:

Ontwikkeling van de schuldenlast (in miljoenen euro's):	Prognose 31-12-2025	Rekening 31-12-2025
Geinvesteerd vermogen:		
(Im-)materiële activa	449,1	414,1
Financiële activa	61,3	70,9
Grondexploitaties	27,4	38,4
Totaal aan geïnvesteerd vermogen	537,8	523,4
Eigen vermogen:		
- Algemene reserve en bestemmingsreserves (exclusief resultaat 2025)	97,7	118,8
- Resultaat boekjaar	1,7	-1,4
Vreemd vermogen:		
- Langlopende leningen o/g	370,5	331,8
- Voorzieningen	10,6	15,9
- Kortlopende financieringsmiddelen (b.v. kasgeld)	57,3	48,8
Totaal gefinancierd	537,8	513,9
<i>Op basis van bovenstaande bedraagt de schuld per inwoner (basis: 95.912)</i>	<i>5.607</i>	<i>5.358</i>

Duidelijk zichtbaar is dat de lagere financieringsbehoefte wordt veroorzaakt door vertraging in het investeringstempo van de materiële vaste activa, hoewel het totale investeringsvolume dit jaar wel hoger ligt. De toename van de financiële vaste activa hangt samen met de agiostorting aan InWest Regio B.V. en de stortingen aan het SVn voor starters- en duurzaamheidsleningen. Daarnaast is de boekwaarde van de grondexploitaties gestegen. Dit komt doordat per saldo meer investeringen zijn gedaan (zoals grondverwerving, bouw- en woonrijp maken, onderzoeken, plankosten en apparaatskosten), er winstnemingen hebben plaatsgevonden en er per saldo een dotatie aan de voorziening is geweest, dan dat er bouwopbrengsten zijn gerealiseerd. De groei van de reserves wordt verklaard door toevoeging van het bestemde resultaat 2025 en toevoegingen van middelen voor Oekraïne, duurzaamheid, het omgevingsplan en voor parkeren. Deze onderdelen worden elders in de jaarrekening nader toegelicht.

b. Portefeuille kortlopende leningen

In 2025 zette de Europese Centrale Bank (ECB) een belangrijke stap in haar monetaire beleid door op 30 januari 2025 de rente met 0,25 procentpunt te verlagen. Hierdoor daalde de

depositorrente naar 2,75%, met ingang van 5 februari 2025. Deze beslissing werd genomen omdat het desinflatieproces goed op koers lag en de inflatie volgens de ECB in de loop van 2025 duurzaam richting de 2%-doelstelling beweegt. Purmerend streeft ernaar zo veel mogelijk gebruik te maken van kortlopende financiering. Dit omdat kortlopende financiering doorgaans goedkoper is dan langlopende financiering. Om die reden wordt er gebruik gemaakt van de rekening courant faciliteit bij de BNG en worden er kasgeldleningen aangetrokken. In 2025 is weer maximaal kort gefinancierd via hoofdzakelijk kasgeldleningen, dit binnen de kaders van de kasgeldlimiet. De rentetarieven hiervoor lagen tussen de 2,05% en 3,1%. De rente rekening courant bedraagt 4,75% (rood staan).

c. Waarborgen en garanties

De gemeente Purmerend heeft garanties verleend voor geldleningen aan diverse organisaties. Het gaat hierbij om woningbouw, HuisVuilCentrale Alkmaar (HVC), Stadsverwarming (SVP) en maatschappelijke instellingen. Bij de afweging voor financiële steun aan een instelling maakt Purmerend een afweging tussen het belang van de publieke taak en de financiële risico's. Garantstelling kan worden ingezet als middel om een of meer beleidsdoelen te realiseren. Als de lening volledig kan worden ondergebracht bij een waarborgfonds, wordt geen gemeentegarantie afgegeven. De omvang van de uitstaande leningen waarvoor we garant staan is opgenomen bij de toelichting op de balans. In 2025 zijn er wijzigingen geweest bij de Stadsverwarming Purmerend, HVC en het Waarborgfonds (WSW).

Het Waarborgfonds (WSW)

Het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) staat borg voor de leningen die woningcorporaties aantrekken voor de bouw en het beheer van sociale huurwoningen. De achtervang van het WSW bestaat voor 50% uit het Rijk en voor 50% uit de gemeenten waarin de aangesloten woningcorporaties actief zijn. Corporaties zijn niet verplicht hun leningen via het WSW te laten borgen, maar deelname biedt hen doorgaans gunstigere financieringsvoorwaarden. Het WSW beoordeelt jaarlijks de financiële positie van de corporaties aan de hand van verschillende ratio's om risico's zoveel mogelijk te beperken. In 2025 en 2026 zijn er enkele ontwikkelingen die het systeem beïnvloeden. Zo zijn de beleidsregels voor de maximale borg per 1 januari 2026 aangepast, met instemming van gemeenten, om het borgstelsel te versterken en investeringsruimte verantwoord te vergroten. Hoewel het risico van een aanspraak op de achtervang traditioneel zeer klein is, staat het stelsel door beleidsmatige ontwikkelingen – zoals de voorgestelde dubbele huurbevrozing – onder druk, omdat deze de kasstromen van corporaties kunnen aantasten. Desondanks zijn de bij gemeenten bekende leningen aan woningcorporaties in 2025 regulier afgelost en blijft het WSW-stelsel financieel robuust.

Garantstellingen Stadsverwarming (SVP)

De gemeente Purmerend is 100% aandeelhouder van Stadsverwarming Holding BV (SVP) en staat garant voor de verplichtingen van SVP. SVP had eind 2025 een bedrag van € 103,4 miljoen langlopende schuld. Deze schuld is volledig van een gemeentelijke borgstelling voorzien. De SVP heeft voor de periode 2023-2026 een berekening gemaakt van de benodigde financiering. Dit leningplafond van € 65 miljoen is vastgesteld door de raad (besluit 1587205). Het door de gemeenteraad afgegeven maximale borgstellingsplafond ten aanzien van de langlopende geldleningen bedraagt maximaal € 123 miljoen. De gemeente staat daarnaast borg voor het rekening-courant krediet van SVP dat € 15 miljoen bedraagt. Daarmee komt de totale borgstelling op maximaal € 138 miljoen uit.

Interne financiering

a. Kortlopende interne financiering (korter dan 1 jaar)

Alle bankrekeningen van de gemeente worden centraal beheerd. De treasury voorziet in de totale financieringsbehoefte van de gemeente, die ontstaat uit het saldo op de bankrekeningen van de lopende uitgaven en inkomsten (exploitatie en investeringen).

b. Langlopende interne financiering (langer dan 1 jaar)

Gemeente Purmerend heeft de financiering centraal geregeld. Voor de gemeentelijke activa wordt bij het verstrekken van leningen gebruik gemaakt van het omslagsysteem. Dit houdt in dat over alle investeringen een gemiddelde rente wordt toegerekend aan de taakvelden, de zogeheten omslagrente. Deze omslagrente wordt aan het begin van elk jaar vastgesteld. Voor het begrotingsjaar 2025 is de omslagrente bepaald op 1,40%. Hierbij beschouwen we als rentelasten:

- *Voor de externe financiering:* het totaal van de rentelasten op de langlopende geldleningen en de kortlopende financiering minus de renteopbrengsten van overtollige middelen.
- *Voor de interne financiering:* de bespaarde rente over de eigen financieringsmiddelen, te weten de reserves en voorzieningen en de omslagrente over de investeringen en deelnemingen.

Als de omslagrente afwijkt van de rente die de gemeente (gemiddeld) op haar opgenomen leningen betaalt, ontstaat een renteresultaat. Het renteresultaat voor 2025 is als volgt opgebouwd (bedragen x € 1.000):

a. De externe rentelasten over korte en lange financiering	+/+	5.194
b. De externe rentebaten (idem)	-/-	<u>-665</u>
Saldo rentelasten en rentebaten		4.529
c1. De rente die aan facilitaire grexen (kostenverhaal) moet worden doorberekend	-/-	0
c2. De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden doorberekend (werkelijke rente lening) betreft Rugbyclub en Wooncompagnie	-/-	-6
c3. De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken(= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend (werkelijke rente lening)	+/+	6
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		4.529
d1. Rente over voorzieningen	+/+	0
d2. Rente over eigen vermogen	+/+	<u>0</u>
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	0,96%	4.529
e. De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag):		
- MVA integraal gefinancierd (omslagrente)	-/-	-5.186
- FVA-deelnemingen (omslagrente)	-/-	-890
- Voorraad gronden (grexen)	-/-	<u>-520</u>
	1,40%	-6.596
Renteresultaat op het taakveld treasury excl. bespaarde rente	0,44%	-2.067

De boekwaarde van de vaste activa (immaterieel, materieel en financieel) die integraal worden gefinancierd per 1 januari 2025 € 471,1 miljoen. Het rentepercentage van aan taakvelden toe te rekenen rente bedraagt 0,96% (€ 4,5 miljoen/€ 471,1 miljoen). De gemeente rondt dit – met een marge van 0,5% - af naar 1,40% en hanteert dit percentage voor de renteomslag. Alle in de tabel gepresenteerde bedragen zijn verwerkt in de jaarrekening.

Het renteresultaat (afgerond € 2,07 miljoen) nemen we op onder de algemene dekkingsmiddelen (onderdeel eigen financieringsmiddelen). In de Najaarsnota 2025 was rekening gehouden met een renteresultaat van bijna € 2,11 miljoen. Het renteresultaat laat ten opzichte van de Najaarsnota 2025 een verslechtering zien door de transitorische rente die is aangepast (door het aantrekken van een langlopende lening in november 2025) en een lager vergoede rente Svn.

EMU saldo (wet HOF)

De Europese afspraken die in de wet HOF (Houdbare Overheids Financiën) zijn vastgelegd, gaan over de reductie van het begrotingstekort en de staatsschuld. Het Rijk en de medeoverheden leveren een gelijkwaardige inspanning hiervoor. De norm voor de gezamenlijke gemeenten is bepaald op een negatief EMU-saldo van 0,34% van het BBP (Bruto Binnenlands Product). Het aandeel in het EMU-tekort betreft een inspanningsverplichting. Er staat momenteel geen sanctie op een eventuele overschrijding van het toegestane EMU-tekort. Jaarlijks worden de individuele referentiewaarden per gemeente bekend gemaakt (Purmerend 2025 € 16.896.000). Een individuele EMU-referentiewaarde betreft geen norm, maar een indicatie van het aandeel dat een gemeente in de gezamenlijke tekortnorm heeft.

Kredietrisico

Het kredietrisico betreft het risico dat een vordering in waarde daalt doordat een tegenpartij door insolventie of een tekort niet (tijdig) aan haar verplichtingen kan voldoen. In 2025 heeft de gemeente middelen uitgezet bij InWest Regio B.V. via een agiostorting van € 773.870. De totale deelname van Purmerend bedraagt hiermee eind 2025 € 1.805.610 en zal in de komende jaren verder toenemen. Daarnaast is in 2025 een bedrag van € 6 miljoen gestort in het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) ten behoeve van starters- en duurzaamheidsleningen. De deelname van Purmerend in dit fonds bedraagt eind 2025 € 26.275.187 en zal eveneens de komende jaren verder oplopen.

De deelname van de gemeente Purmerend loopt een beperkt krediet risico over gelden die zijn uitgezet in het kader van haar publieke taak (woningbouwcorporaties, stadsverwarming en derden). Verder maken we geen gebruik van complexe financiële producten zoals derivaten.

Koersrisico

Het koersrisico is het risico dat de financiële activa van de organisatie in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen. De gemeente neemt deel in het aandelenvermogen van de N.V. Bank Nederlandse Gemeenten, Stadsverwarming Purmerend, HuisVuilCentrale Alkmaar (HVC), ROM InWest en direct via Alliander (netwerkbeheer). Het risico op waardeverlies van deze aandelen is aanwezig en worden daarom actief gemonitord.

Relatiebeheer/saldobeleer

De doelstelling van het kasbeheer is het zoveel mogelijk beperken van de dagelijkse kasoverschotten c.q. kastekorten met inachtneming van het minimaliseren van de rentekosten en het maximaliseren van de rentebaten van de saldi op de diverse gemeentelijke rekeningen.

Het betalingsverkeer in 2025 heeft zo veel mogelijk plaatsgevonden via de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). Hieraan ten grondslag ligt de Financieringsovereenkomst voor een krediet- en depotarrangement en elektronisch betalingsverkeer. Op basis hiervan beschikt de gemeente Purmerend over een direct opneembaar krediet via de rekening courant. BNG Bank hanteert in rekening-courant het dagelijks door de European Banking Federation gepubliceerde 1-maands Euribor tarief. Per 31 december 2025 bedroeg het 1-maands Euribor-tarief 2,924%. De bij de BNG aangehouden rekeningen voor belastingen en sociale zaken worden voor de bepaling van het totaal saldo automatisch vereffend.

Daarnaast heeft de gemeente te maken met het zogenoemde schatkistbankieren. Dit verplicht gemeenten om hun overtollige financiën onder te brengen bij het Rijk. Tegelijkertijd hoeft het Rijk dan minder geld te lenen op de financiële markten waardoor de staatsschuld daalt. Bij schatkistbankieren worden de tegoeden aangehouden in de Nederlandse schatkist. Tot een bepaald bedrag mogen gemeenten hun overtollige financiën wel buiten de schatkist van het Rijk houden. Voor Purmerend bedraagt dit drempelbedrag in 2025 € 7,3 miljoen. Conform de vereisten in het BBV (art 52c), vermelden we in de toelichting op de balans het drempelbedrag en, per kwartaal, het bedrag aan middelen dat Purmerend buiten 's Rijks schatkist heeft aangehouden.

Naast het betalingsverkeer via de BNG vond in 2025 nog beperkt betalingsverkeer plaats via de ABN AMRO bank.

6 Bedrijfsvoering

Algemeen

In de paragraaf Bedrijfsvoering wordt inzicht gegeven in de stand van zaken en de beleidsvoornemens ten aanzien van de bedrijfsvoering. Onder bedrijfsvoering verstaan we het scheppen van voorwaarden en het bieden van ondersteuning voor de uitvoering van de gemeentelijke taken. Dit gebeurt op meerdere vakgebieden, zoals Juridische Zaken, ICT, Financiën en Control, Personeel en Organisatie en meer. Deze functies staan ten dienste van de zorg voor en de dienstverlening aan onze inwoners. Het is nodig dat deze ondersteuning aansluit bij de behoefte. Daarom stemt Bedrijfsvoering haar aanbod af met de teams die diensten leveren aan de inwoners en bedrijven. Die wensen kunnen echter niet onbegrensd zijn. De grenzen liggen in wat de organisatie aankan. Een complicerende factor is dat de wetgeving steeds specialistischer wordt. Elke activiteit in de gemeente heeft zijn consequenties voor onze organisatie en daarmee ook voor Bedrijfsvoering. Daarover meer hieronder in het stukje Personeel en Organisatie. Ook is het belangrijk om te realiseren dat Bedrijfsvoering niet alleen toeleverancier is aan de andere domeinen. De bedrijfsvoeringsfunctie zorgt ook voor de verantwoording naar diverse toezichthouders.

Financien en control

Financiële functie

Het is belangrijk dat de financiële functie aansluit op de wensen en behoeften van bestuur en organisatie. Dit betekent dat we ons moeten afvragen of de systemen nog aansluiten op de gewenste ontwikkelingen, of we efficiënter kunnen rapporteren en of we de financiën van de groeiopgave goed in beeld hebben. Naast de bemensing van de financiële functies, krijgt ook de ondersteuning van nieuwe, veelal jonge medewerkers veel aandacht. Dit is uiterst lastig omdat er sowieso krapte is, maar ook omdat we in een dynamische groeiopgave zitten die specifieke kennis en kunde vraagt (denk aan fiscaliteit, projectcontrol, grondexploitaties). De afgelopen jaren zijn goede resultaten behaald met het zelf opleiden van deskundige lokaal betrokken medewerkers, die lijn willen we voortzetten.

Digitalisering, automatisering en doorontwikkeling financiële sturing en advies

We moeten kunnen vertrouwen op een financiële administratie die foutloos is en overzichtelijke informatie levert. Afgelopen jaar hebben we verbeteringen aangebracht, zoals iFinancien en Surepay (controle van bankrekeningnummers). We richten ons de komende jaren op digitalisering en automatisering van handmatige werkzaamheden. Door verdergaande automatiseringsmogelijkheden zet deze ontwikkeling zich voort. We gebruiken nu 2 jaar een nieuw financieel systeem, inclusief een vernieuwde begrotingsmodule en een contractmanagementsysteem. Het financiële pakket biedt vele mogelijkheden om overzichtelijke rapportages te genereren. De basis staat en er is nog verdere doorontwikkeling in het pakket nodig om aan de wensen te kunnen voldoen.

Inkomende en uitgaande facturen

In ons betaalsysteem zijn alle leveranciers aangemerkt om per direct te betalen als de factuur juist is. Wij hanteren dus een betaaltermijn van 0 dagen. Het betalingsgedrag van de gemeente wordt beoordeeld aan de hand van het aantal dagen dat de leverancier moet wachten op bijschrijving van het gefactureerde bedrag. De gemiddelde betalingstermijn van de gemeente bedraagt 21 dagen. In individuele gevallen is er sprake van termijnoverschrijding. Het beleid is erop gericht om ook deze individuele overschrijdingen terug te dringen.

Fiscaliteit

Het is van belang dat we kunnen laten zien dat onze fiscale beheersing op een voldoende niveau zit. Met onder meer steekproefsgewijze controles tonen we met een redelijke mate van zekerheid aan dat de ingediende belastingaangiften juist zijn. Hiermee voorkomen we verrassingen. We zijn doorlopend met de Belastingdienst in gesprek om hier adequaat invulling aan te kunnen geven. Eén van de eisen is het opstellen en implementeren van een tax control framework (TCF).

Inkoop, contracten en subsidies (INCS)

In 2025 heeft het team 138 aanbestedingstrajecten begeleid. Dit betreffen 80 enkelvoudig onderhandse aanbestedingen, 32 meervoudig onderhandse aanbestedingen en 26 Europese aanbestedingen. Afgelopen jaar is het nieuwe inkoop- en aanbestedingsbeleid opgesteld (en begin 2026 vastgesteld). In 2026 zal deze verder in de organisatie uitgerold worden. Op het gebied van duurzaamheid zijn er met het samenwerkingsverband van de MRA op het gebied van energietransitie en duurzaamheid ambitie-afspraken gemaakt en is de circulaire deal getekend. Alle contracten zijn overgezet in het financiële pakket. Binnen het financiële pakket is een module voor de contractenbank. Dit maakt het mogelijk om de contracten te koppelen aan de verplichtingen. Ook is het makkelijk een SPEND eruit te krijgen.

De subsidieaanvragen in 2025 laten zien dat de gemeente Purmerend effectief inspeelt op rijks, provinciale en overige regelingen en haar maatschappelijke en duurzame opgaven financieel weet te ondersteunen. De inzet op subsidies in 2025 heeft bijgedragen aan het realiseren en versnellen van gemeentelijke ambities. Dit geldt onder meer voor projecten gericht op woningbouwversnelling, verduurzaming en een klimaatbestendige inrichting van de openbare ruimte, evenals voor het versterken van bedrijventerreinen en economische structuren. Daarnaast heeft het subsidieproces in 2025 bijgedragen aan verdere professionalisering binnen de organisatie. De samenwerking tussen beleidsafdelingen, projectleiders en financiële functies is versterkt en processen rondom aanvraag, beschikking en verantwoording zijn verder gestroomlijnd. In totaal zijn in 2025 27 subsidieaanvragen ingediend met een gezamenlijke aangevraagde waarde van € 53 miljoen. Een belangrijk hoogtepunt is de toekenning van de Regiodeal Waterland door het Rijk. Met deze bijdrage kan de gemeente, in samenwerking met regionale partners, investeren in projecten die de brede welvaart en toekomstbestendigheid van de regio versterken. De Regiodeal biedt ruimte om integrale opgaven op het gebied van wonen, economie, leefbaarheid en duurzaamheid in samenhang aan te pakken. De kwalitatieve impact hiervan is groot, doordat niet alleen concrete projecten worden gerealiseerd, maar ook structurele samenwerking en regionale samenhang worden versterkt.

Facilitair

In 2025 is veel werk gemaakt van scenario's voor verbouwingen. Extra ruimte voor onder meer werkplekken en projectruimtes is hard nodig door de groei van de organisatie tussen de laatste verbouwing in 2016 en nu. Daarnaast is het noodzakelijk de verouderde werksituatie van Burgerzaken, de balies en trouwzaal aan te pakken. Door een gebrek aan financiële dekking zijn wij er helaas nog niet in geslaagd dit verder te brengen. In 2026 zal dit daarom wederom opgepakt worden.

Informatievoorziening

Met het vaststellen van de IV-strategie, eind 2024, is 2025 benut om een aantal keuzes te maken op de verdere ontwikkeling en inrichting. Er is een MT I-keten gestart, bestaande uit de directeur bedrijfsvoering & diensten en de teams Informatievoorziening, ICT, Datalab/B&I. Dit MT behandelt de diverse specifieke vraagstukken die de hele keten raken, zoals ICT ontwikkelingen, AI ontwikkelingen en de verdere implementatie van de IV-strategie. Om de inzet van AI verantwoord en veilig te laten verlopen, zijn kaders voor het gebruik ontwikkeld, voortbouwend op kaders en wetgeving vanuit het Rijk en de Europese Unie.

De architectuurprincipes voor de inrichting, realisatie en het beheer van de informatievoorziening zijn vastgesteld. Team informatievoorziening is verder gegroeid: nieuwe medewerkers zijn gestart en ook is een aantal functies ingevuld, die voorheen niet aanwezig waren binnen de organisatie. Waar nodig, is extra tijdelijke capaciteit en kennis ingezet om voortgang te blijven behouden.

Contacten zijn gelegd met de teammanagers uit de domeinen en er is gestart met het ophalen van ontwikkelingen om de domeininformatieplannen op te stellen. Er is in kaart gebracht wat nodig is, in welke volgorde, om het informatiebeheer op het juiste niveau te brengen. Daarnaast is gestart met het inrichten van risicobeheersing bij zowel informatiebeveiliging als privacy. Portfoliomanagement is verder opgepakt en er is een programmamanager gestart die de IV-strategie vertaalt naar actie en zorgt dat deze echt tot leven komt de komende jaren. Vanuit de verschillende vakdisciplines wordt aangesloten bij landelijke netwerken.

Privacy

Afgelopen jaar is ingezet op het versterken van risicobeheersing en bewustwording binnen de organisatie. De risicogestuurde aanpak is verder uitgewerkt in een DPIA project en de eerste DPIA's zijn reeds uitgevoerd. Daarnaast zijn bestaande werkprocessen geëvalueerd en verbeterd.

Ook heeft het privacy team geadviseerd op nieuwe wetgeving en technologie. Zo is er een start gemaakt op de implementatie AI verordening, staat er een concept camerabeleid openbare orde en zijn er adviezen en overeenkomsten opgesteld voor nieuwe samenwerkingsverbanden.

Verder is het proces voor de afhandeling van AVG verzoeken verbeterd en gedigitaliseerd. Dit heeft geleid tot beter bereik en toegang voor onze inwoners om gebruik te maken van hun rechten. Ook is geïnvesteerd in organisatie brede bewustwording door het uitvoeren van diverse acties, zoals team gerichte kennissessies, algemene privacy kennissessie en intranet berichten (blogs/acties).

Tot slot is een Wpg audit uitgevoerd en is opdracht gegeven voor een Wpg implementatietraject Leerplicht in 2026.

Informatiebeveiliging

Het Gemeentelijk Informatiebeveiligingsbeleid bepaalt, op basis van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) en de '10 bestuurlijke principes voor informatiebeveiliging, de kaders en verantwoordelijkheden om een adequate informatiebeveiliging in te richten en te onderhouden. In 2025 zijn stappen gezet in het voldoen aan deze verantwoordelijkheden. Hierover wordt verantwoording afgelegd door middel van de jaarlijkse ENSIA (Eenduidige Normatiek Single Information Audit).

NIS2

Het wetsvoorstel voor de Cyberbeveiligingswet (NIS2) is in juni 2025 ingediend bij de Tweede Kamer. De formele omzetting in nationale wetgeving is uitgesteld, met een verwachte inwerkingtreding in Q2 2026. Met de inwerkingtreding van de Cyberbeveiligingswet wordt het huidige normenkader voor informatiebeveiliging BIO1.04 vervangen door BIO 2.0.

ICT

De visie op het 'hybride werken' is onderdeel van de implementatie van de IV-strategie. Er is gestart met het invullen van de benodigde functies om de genoemde ontwikkelingen op te pakken. De verwachting is dat de kosten blijven groeien, naast prijsstijgingen speelt de groei van de organisatie hierin een rol. Vanuit de IV-strategie zijn stappen gezet op adoptie en uitrol van M365. Daarnaast volgen we de landelijke en internationale ontwikkelingen rond digitale soevereiniteit, cloud en afhankelijkheid van big tech nauwlettend, en stemmen we actief af met VNG en andere gemeenten. We positioneren ons als slimme volger, niet als koploper..

Personeel en Organisatie

De groei en ontwikkeling van onze gemeente, de maatschappelijke uitdaging en de steeds complexer wordende arbeidsmarkt, heeft ook effect op de organisatie. De werkdruk, het verzuimpercentage en het verloop blijven hoog. Ondanks succesvolle wervingsacties en veel interne doorstroom, is er in 2025 nog steeds veel gebruik gemaakt van externe inhuur.

Net zoals andere gemeenten heeft onze organisatie ook enige moeite om de wachtdiensten en andere beschikbaarheidsdiensten bemenst te houden. Eén van de oorzaken is het feit dat de vergoeding die ervoor staat laag is in verhouding tot de belasting van deze diensten. Van medewerkers wordt meerdere (niet aaneengesloten) weken per jaar gevraagd om 24/7 beschikbaar te zijn.

Vacatureruimte en kosten inhuur derden

De beschikbare vacatureruimte met daaraan toegevoegd het in de begroting opgenomen inhuurbudget dient als dekking voor de kosten van inhuur van personeel. De kosten van inhuur bedragen in 2025 ruim € 25 miljoen. Ter vergelijking, in de jaarrekening 2024 van Purmerend is een bedrag van € 20 miljoen aan inhuurkosten verantwoord. De inhuurkosten 202 uitgedrukt in een

percentage van de totale loonsom bedraagt 23,9% (2024 was 20,8%). Het laatst bekende landelijk gemiddelde van gemeenten over het jaar 2024 is 17,5%.

PERSONEEL / INHUUR DERDEN

Personeel versus inhuur derden (bedragen x € 1.000)	2025
Loonsom vacatures (incl. vergoedingen wegens ziekte etc)	11.031
Begrote inzet inhuur programma's	6.011
Begrote inzet inhuur Grexen, AO's	0
Totaal beschikbaar budget inhuur	17.042
Inhuurkosten t.l.v. vacatureruimte	-10.380
Inhuurkosten t.l.v. programma's	-10.370
Inhuurkosten t.l.v. Grexen, AO's en investeringen	-4.542
Totaal kosten inhuur derden	-25.292
Verschil inhuur derden	-8.250
Saldo t.l.v. grondexploitaties, investeringskredieten, anterieure overeenkomsten	-4.542
Saldo t.l.v. budgetten binnen de programma's	-3.709

Rechtmatigheidsverantwoording

ALGEMEEN

Vanaf het dienstjaar 2023 is het college zelf verantwoordelijk voor het afgeven van een rechtmatigheidsverantwoording, die in de jaarstukken wordt opgenomen. Met ingang van 2023 toetst het college zelf op de rechtmatige naleving van het door de raad vastgestelde normenkader.

Bij de rechtmatigheidsverantwoording gaat het erom dat het college toelicht in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties overeenstemmen met of afwijken van het begrotingscriterium, het voorwaarden criterium, en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen.

In de navolgende paragrafen zijn de uitgangspunten en bevindingen ten aanzien van de rechtmatigheidsverantwoording nader geduid.

GEMAAKTE AFSPRAKEN MET DE RAAD

Gedurende 2025 en begin 2026 zijn er op diverse momenten afspraken tussen de gemeenteraad en het college gemaakt over de door het college af te geven rechtmatigheidsverantwoording. Hierna zijn deze afspraken geduid.

Financiële verordeningen controleverordening

Op 19 februari 2026 heeft de gemeenteraad de financiële verordening 2026 vastgesteld. In artikel 20 van de financiële verordening 2026 zijn de gemaakte afspraken over hoe omgegaan dient te worden met de rechtmatigheidsverantwoording nader geduid op basis van de ervaringen uit voorgaande jaren. Op 30 maart 2023 heeft de gemeenteraad de controleverordening 2023 vastgesteld. Beide verordeningen zijn de afgelopen jaren aangepast in lijn met de van toepassing zijnde rechtmatigheidsverantwoording over 2023.

Verantwoordingsgrens, rapportagegrens en de paragraaf bedrijfsvoering

Op 29 januari 2026 heeft de gemeenteraad besloten de verantwoordingsgrens ten aanzien van de rechtmatigheidsverantwoording vast te stellen op 2% van de totale lasten, exclusief dotaties in de reserves. Een verantwoordingsgrens van 2% komt over 2025 uit op een bedrag van € 8,0 miljoen.

De gemeenteraad heeft op 29 januari 2026 de rapportagegrens voor individuele onrechtmatigheden vastgesteld op € 357.000. Dit betekent dat alle individuele fouten en onduidelijkheden boven € 357.000 hieronder in de paragraaf bedrijfsvoering door het college nader worden toegelicht.

Er zijn vanuit de gemeenteraad geen specifieke onderwerpen die de gemeenteraad in de paragraaf bedrijfsvoering terug wenst te laten komen. Hieronder zullen per geconstateerde onrechtmatigheid de wettelijke onderdelen worden toegelicht te weten:

- de oorzaken toelichten voor evt. geconstateerde onrechtmatigheden (wat is het precies);
- een verklaring voor de geconstateerde onrechtmatigheden (achterliggende reden);
- acties die door het college zijn ondernomen om onrechtmatigheden in de toekomst te voorkomen (beheersmaatregelen).

Normenkader

Op 28 mei 2026 heeft de gemeenteraad het normenkader vastgesteld. Het normenkader bevat de wetten regelgeving die relevant is voor de rechtmatigheidsverantwoording van 2025. In het kader van de rechtmatigheidsverantwoording gaat het daarbij om de bepalingen waarvoor de gemeente financiële consequenties uit kunnen voortkomen. Het college optimaliseert het normenkader in een toetsingskader. Het toetsingskader is opgenomen in de aanwezige procesbeschrijvingen en het interne controleplan.

RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING IN DE JAARSTUKKEN

Voor de door het college afgegeven rechtmatigheidsverantwoording zie de rechtmatigheidsverantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening. Op basis van de bovenstaande constatering is het college van mening dat de in deze jaarrekening 2025 verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens van € 8,0 miljoen.

Het totaal aan onrechtmatigheden bedraagt € 9.743.000 waarvan is € 4.858.000 acceptabel omdat die onrechtmatigheden passen binnen de met uw raad gemaakte afspraken zoals opgenomen in artikel 20 van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026. € 4.885.000 pas niet binnen de met uw raad gemaakte afspraken en betreffen:

- Begrotingsonrechtmatigheden binnen de exploitatie € 3.296.000
- Begrotingsonrechtmatigheden op investeringen € 0;

- Begrotingsonrechtmatigheden op reserves € 0;
 - Onrechtmatigheden als gevolg van het niet voldoen aan de Europese aanbestedingsregels € 1.589.000.
- Totaal € 4.885.000

De individuele overschrijdingen boven de € 357.000 worden hieronder in de paragraaf bedrijfsvoering door het college nader toegelicht naar de aard van de overschrijding.

De geconstateerde onrechtmatigheden zoals hierna geduid zijn overschrijdingen die strijdig zijn met de van toepassing zijnde regelgeving. Echter wil dit niet zeggen dat er spraken is van fraude. Doelmatigheid kan verkozen worden boven rechtmatigheid bijvoorbeeld om de voortgang van een project of activiteit te waarborgen.

BEGROTINGSCRITERIUM¹

In deze paragraaf worden in lijn met artikel 20 lid 5a van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 de geconstateerde begrotingsonrechtmatigheden vermeld.

Begrotingsonrechtmatigheden binnen de exploitatie

Uitgangspunt voor begrotingsoverschrijdingen van de lasten is dat iedere afwijking van de begroting als onrechtmatig wordt beschouwd. Door de raad is in de Financiële verordening Purmerend 2026 in artikel 20.6 bepaald welke begrotingsonrechtmatigheden passen binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel geduid worden. Conform artikel 20 lid 6a van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 zijn overschrijdingen van kosten op een programma kleiner dan € 100.000 rechtmatig. Voor de financiële toelichtingen op de overschrijdingen groter dan € 100.000 wordt verwezen naar de het onderdeel "Wat heeft het gekost" in de programma's. In onderstaande tabel zijn de overschrijdingen op de lasten uiteengezet per programma groter dan € 100.000

Programma (bedragen x € 1.000)	Lasten begroting (bijgesteld) 2025	Rekening 2025	Lasten afwijkingen 2025	Wv. Acceptabel (a)	Wv. niet acceptabel (b)
Totaal 01. Publiekdiensten	10.366	10.882	516	516	-
Totaal 02. Samenleving/BV Kunst en cultuur	9.608	10.184	576	441	135
Totaal 02. Samenleving/BV Sport en recreatie	11.361	11.689	328	328	-
Totaal 02. Samenleving/BV Jeugd	56.135	56.625	490	490	-
Totaal 02. Samenleving/BV Onderwijs	13.484	14.134	650	650	-
Totaal 02. Samenleving/BV Werk en inkomen	57.424	58.436	1.011	1.011	-
Totaal 08. Veiligheid	13.506	13.685	178	15	163
Totaal 10. Bestuur en concern	6.166	7.246	1.081	1.081	-
Totaal programma's/beleidsvelden	178.051	182.881	4.830	4.532	298
Totaal Overzicht Overhead/VPB/onvoorzien	37.795	38.303	508	217	291
Totaal overzichten	37.795	38.303	508	217	291
Totaal begrotingscriterium lasten	215.845	221.184	5.338	4.749	589

¹ De financiële beheers handelingen moeten tot stand komen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting.

Conclusie overschrijdingen op de lasten

De overschrijding op de lasten bedraagt bijna € 5,3 miljoen, van deze overschrijding is € 4,7 miljoen als acceptabel aan te merken op basis van de gemaakte afspraken tussen de gemeenteraad en het college, bijna € 0,6 miljoen is aan te merken als niet acceptabel. De vastgestelde rapportagegrens voor individuele onrechtmatigheden is vastgesteld op € 357.000.

De begrotingsonrechtmatigheden ten aanzien van de lasten op de programma's en beleidsvelden zijn voor in totaal € 5.338.000 opgenomen op regel "1A. Overschrijding lasten op de programma's" in de rechtmatigheidsverantwoording. Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen de met uw raad gemaakte afspraken zoals opgenomen in artikel 20 lid 6 van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 zijn voor in totaal € 4.749.000 opgenomen op regel "4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid". In de rechtmatigheidsverantwoording zijn de niet acceptabele begrotingsonrechtmatigheden per saldo € 589.000.

Toelichting geconstateerde afwijkingen, achterliggende verklaring en genomen beheersmaatregelen

Er hebben geen begrotingsonrechtmatigheden plaatsgevonden die individueel boven de rapportagegrens van € 357.000 uitkomen. Zoals aangegeven worden de financiële toelichtingen op de overschrijdingen groter dan € 100.000 per programma in de desbetreffende programma's nader geduid. Uit de programma's blijkt ook wat de overschrijding betreft en wat de achterliggende reden van de overschrijding is.

Begrotingsonrechtmatigheden op investeringen

Over 2025 zijn er onrechtmatigheden geconstateerd ten aanzien van de investeringen. De investeringen voldoen daarmee in 2025 niet aan de vereisten zoals opgenomen in artikel 20 lid 7 van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026.

Programma's/beleidsvelden (x € 1.000)	Totaal krediet	Totaal besteed t/m 2024	Overschrijding	Wv. acceptabel	Wv. niet acceptabel
BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	700	761	61	61	-
PGRo4. Milieu	41	89	48	48	-
	741	850	109	109	-

De begrotingsonrechtmatigheden op investeringen zijn voor in totaal € 109.000 opgenomen op regel "1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)" opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen de met uw raad gemaakte afspraken zoals opgenomen in artikel 20 lid 7 van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 zijn voor in totaal € 109.000 opgenomen op regel "4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid".

Conclusie overschrijdingen op de investeringen

Het in 2025 extra bestede bedrag van € 109.000 past geheel binnen het totaal van de geautoriseerde kredieten. Conform artikel 20 lid 7 van de Financiële verordening Purmerend 2025 is de overschrijding acceptabel voor € 109.000.

Ongeautoriseerde reservemutaties

Over 2025 zijn er geen ongeautoriseerde reservemutatie. Er zijn daarom ook geen ongeautoriseerde reservemutaties opgenomen op regel " 2. Ongeautoriseerde reservemutaties" in de rechtmatigheidsverantwoording.

Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld

In artikel 20 lid 8 van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 is opgenomen dat overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die zijn ontstaan in de periode tussen de Najaarsnota en de jaarrekening, (tijdig) aan de raad worden gemeld in de jaarrekening en daarom niet meetellen in het eindoordeel van de rechtmatigheid. De onderschrijdingen van de lasten en de lagere of hogere baten blijken uit de financiële toelichtingen op de programma's.

Overschrijdingen van baten en/of onderschrijdingen van lasten en baten die vóór de Najaarsnota zijn ontstaan, maar niet aan de raad zijn gemeld en niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid, zijn opgenomen op regel 3: 'Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld'. Over 2025 is een overschrijding van de baten geconstateerd ter grootte van € 2,7 miljoen op de opbrengsten uit leges omgevingswet.

Toelichting op het ontstaan van de overschrijding op de opbrengsten uit de leges van de omgevingswet

Bij het opstellen van de Najaarsnota 2025 is uitgegaan van een raming van legesopbrengsten op basis van de toen beschikbare gegevens. Inmiddels blijkt dat de gerealiseerde inkomsten uit leges hoger uitvallen dan eerder voorzien. Dit is mede het gevolg van de bouwvergunning voor nieuwbouwwoningen op de kop van de Wagenweg (projectplan Wherezien) aan de Burgemeester D. Kooimanweg. De daadwerkelijke financiële oplegging van deze vergunning leidt tot een positief financieel effect op 2025. Het betreft een incidenteel effect, omdat het aantal aanvragen afhankelijk is van externe factoren.

Beheersmaatregel ter voorkoming in de toekomst

De financieel controller vervult een bewakingsrol door samen met het omgevingsteam een actueel overzicht van grote vergunningen bij te houden. Hierbij wordt specifiek bewaakt of de financiële oplegging tijdig plaatsvindt en wordt verantwoord. Deze maatregel voorkomt dat materiële legesopbrengsten pas achteraf worden gesignaleerd en waarborgt een rechtmatige opbrengstverantwoording.

VOORWAARDENCRIETERIUM¹

In deze paragraaf worden in lijn met artikel 20 lid 5.b van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 de geconstateerde onrechtmatigheden ten aanzien van het voorwaardecriterium vermeld. Hierna zijn de individuele overschrijdingen ten aanzien van het voorwaardecriterium boven de € 357.000 nader geduid.

Uit de interne controle werkzaamheden is gebleken dat er in totaal € 1.588.683 aan onrechtmatige inkopen hebben plaatsgevonden gedurende 2025. Deze inkopen voldoen niet aan de EU-aanbestedingsregels. Er hebben geen onrechtmatige inkopen plaatsgevonden die individueel boven de rapportagegrens van € 357.000 uitkomen. Alle geconstateerde onrechtmatigheden zijn individueel kleiner dan de rapportagegrens en tellen op tot een totaal van € 1.588.683

Beheersmaatregel ter voorkoming in de toekomst

De toepassing van de beheersmaatregelen om de onrechtmatigheden voortkomend uit de spendanalyse 2024 te beheersen zijn goed opgevolgd. Dit heeft geresulteerd in nagenoeg geen onrechtmatigheden meer ten aanzien van de uitgaven Oekraïne en jeugd. De uitkomsten voortkomend uit de spendanalyse 2025 zullen in 2026 intern worden geanalyseerd en opvolging krijgen om aanbestedingen op te starten/ (onrechtmatige) contracten te beëindigen.

MISBRUIK EN ONEIGENLIJK GEBRUIK CRITERIUM²

In deze paragraaf worden in lijn met artikel 20 lid 5.c van de financiële verordening gemeente Purmerend 2026 de geconstateerde onrechtmatigheden ten aanzien van het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium (M&O criterium) vermeld.

In 2025 hebben we geen fraudegevallen door eigen medewerkers geconstateerd. De gemeente beschikt in 2025 niet over een overkoepelend M&O-beleid. Hoe om te gaan met M&O is opgenomen in het beleid per regeling. Het is vanuit de regelgeving niet verplicht om een overkoepelend M&O-beleid te hebben als gemeente. De gemeente Purmerend heeft in de "Frauderisicoanalyse en frauderisicobeheersing Purmerend april 2025" geduid wat de algemene uitgangspunten en de filosofie van de gemeente is met betrekking tot het voorkómen van misbruik en oneigenlijk gebruik en welke werkzaamheden daar aan ten grondslag liggen.

Gezien er geen onrechtmatigheden ten aanzien van het M&O criterium zijn geconstateerd wordt er in de rechtmatigheidsverantwoording ook niets nader geduid ten aanzien van het M&O criterium.

INFORMATIEBEVEILIGING EN PRIVACY

In deze paragraaf worden in lijn met artikel 20 lid 5.d van de financiële verordening gemeente Purmerend 2025 de geconstateerde onrechtmatigheden ten aanzien van informatiebeveiliging en privacy vermeld.

¹ Dit zijn de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving, zowel interne en als extern en hebben betrekking op aspecten zoals: doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, hoogte en duur.

² Onder misbruik wordt verstaan: het opzettelijk niet, niet tijdig, onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens met als doel ten onrechte overheidssubsidies of -uitkeringen te verkrijgen, dan wel met het doel om voor een te laag bedrag aan heffingen aan de hogere overheid te betalen.

Gedurende 2025 hebben zich geen financiële onrechtmatigheden voorgedaan ten aanzien van informatiebeveiliging en privacy. Uit de uitgevoerde interne werkzaamheden en uit de externe IT-Audit blijken geen onrechtmatigheden ten aanzien van informatiebeveiliging en privacy.

7 Verbonden partijen

Inleiding

Een verbonden partij wordt in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) als volgt gedefinieerd: 'een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijke belang én een financieel belang heeft.'

Van een bestuurlijk belang is sprake wanneer de gemeente rechtstreeks invloed heeft op de besluitvorming binnen de verbonden partij. Een wethouder, raadslid of ambtenaar van de gemeente neemt namens de gemeente in het bestuur van de verbonden partij plaats, of stemt namens de gemeente.

Van een financieel belang is sprake wanneer de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in geval van faillissement van de organisatie, of wanneer financiële problemen bij de organisatie kunnen worden verhaald bij de gemeente.

Privaatrechtelijke organisaties kunnen deelnemingen in stichtingen, verenigingen, coöperaties en vennootschappen zijn. Bij publiekrechtelijke organisaties gaat het om gemeenschappelijke regelingen. Purmerend kent op dit moment 7 gemeenschappelijke regelingen en 6 deelnemingen in vennootschappen.

Visie op verbonden partijen

Verbonden partijen zijn organisaties die taken uitvoeren die de gemeente niet alleen kan. Omdat de omvang, de taken en de organisatievorm per verbonden partij verschilt, kan dit in de praktijk niet op een eenduidige manier georganiseerd worden. Of de gemeente Purmerend samenwerkt, in welke vorm en onder welke voorwaarden, wordt daarom per situatie afzonderlijk beoordeeld.

De gemeente Purmerend vindt het van belang dat zij voldoende sturingsmogelijkheden heeft ten aanzien van een verbonden partij om onze belangen als gemeente te kunnen bewaken. Deze sturingsmogelijkheden zijn er in de vorm van goede en tijdige informatieverstrekking richting de gemeenteraad en door bepaalde beleidsstukken ter besluitvorming voor te leggen aan de gemeenteraad. Daarnaast neemt het college een actieve houding aan als het gaat over het informeren van de raad.

De verbonden partijen

Publiekrechtelijke organisaties
Gemeenschappelijke regelingen:

1. GGD Zaanstreek-Waterland

2. Werkom
3. Omgevingsdienst IJmond
4. Vervoerregio Amsterdam
5. Veiligheidsregio Zaanstreek- Waterland
6. Recreatieschap Twiske-Waterland
7. Waterlands Archief

Privaatrechtelijke organisaties

Vennootschappen en coöperaties:

1. Stadsverwarming Purmerend (SVP)
2. Huisvuilcentrale (HVC)
3. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)
4. Alliander
5. InWest Regio BV
6. V.O.F. De Beemster Compagnie

Publiekrechtelijke organisaties

1. GGD Zaanstreek-Waterland

Vestigingsplaats	Zaandam		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling: openbaar lichaam		
Algemene informatie	De GGD Zaanstreek-Waterland is een samenwerkingsverband van 7 gemeenten in de regio Zaanstreek-Waterland op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen en is gestart per 1 september 2016. De GGD voert op meerdere gebieden van de preventieve gezondheidszorg taken uit. Dit betreft zowel wettelijke taken, zoals infectieziektebestrijding, gezondheidsmonitors en Jeugdgezondheidszorg, als niet wettelijke taken.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	02. Samenleving		
Openbaar belang	GGD Zaanstreek-Waterland beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid en de sociale veiligheid van alle mensen in de regio. Daarbij staat een preventieve en collectieve aanpak voorop, met specifieke aandacht voor bevordering van participatie en ondersteuning van de eigen regie van mensen. Als uitvoeringsorganisatie van de gemeenten sluit de GGD aan bij de gemeentelijke verantwoordelijkheden in het sociaal domein.		
Bestuurlijk belang	Een lid van het Algemeen Bestuur (AB) heeft in de vergadering van het AB één stem. In die gevallen waarin Zaanstad en Purmerend zwaarwegende bezwaren hebben tegen een voorstel en met het oog daarop tegenstemmen, leidt die tegenstem tot verwerping van het voorstel. Het voorgaande is niet van toepassing op het voorstel tot vaststelling van de begroting respectievelijk de jaarrekening van de GGD.		
Zeggenschap	De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. Elk lid van het Algemeen Bestuur (AB) heeft één stem. Dat betekent een stemrecht van 14,3%.		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€ 1.780.524.	€ 2.828.889
	Vreemd Vermogen	€ 9.212.517	€ 7.899.096

	Resultaat na bestemming	€ 73.913	€ 55.648
	Deelnemersbijdrage	€ 4.482.222	€ 6.220.913
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	In 2025 zijn op basis van de beleidsvoornemens de volgende besluiten genomen:		
	• Gemeenten en de GGD zetten samen in op de regionale visie. • Er is aan de Raad aangeboden: ◦ Zienwijze financiële verordening ◦ Zienswijze 1e begrotingswijziging 2025 ◦ Zienswijze begroting 2026 en bezuinigingsoptie ◦ Eerder is besloten dat de GGD ZW gaat samenwonen met de Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland (VrZW) in het pand van de VrZW aan het Prins Bernardplein in Zaandam. Het project heeft vertraging opgelopen en zal in 2026 verder inhoud krijgen.		
Risico's	• Wanneer de behoeften of verwachtingen van de gemeenten in de GR uiteen gaan lopen als het gaat over dienstverlening en bekostiging, maar slechts gestuurd kan worden met elkaar, dan kan een bestuurlijk spanningsveld ontstaan. Het risico is dat geen vorm gevonden wordt om ruimte te bieden aan het eigen beleid van de deelnemende gemeenten en dat de dienstverlening van de GGD aan de inwoners van Purmerend niet in overeenstemming is met de wens van het bestuur. • De GGD is eigen risicodrager voor de WW. In 2016 is het AB geadviseerd over dit risico en heeft besloten geen aparte stichting in het leven te roepen om risico's af te wentelen, ook omdat de deelnemende gemeenten een fatsoenlijk personeelsbeleid willen voeren. WW-risico's die voortkomen uit het beëindigen van projecten worden via contractafspraken afgedekt. In essentie betekent dit dat het WW-risico terecht komt bij de gemeente die de taak bij de GGD weghaalt. • Calamiteiten binnen het taakveld van de GGD die een bedreiging vormen voor de volksgezondheid zoals infectieziekten (corona) of rampenbestrijding. • Om het pand geschikt te maken voor inhuizing van de GGD bij de VrZW bestaat het risico dat onvoorzien meerwerk tot meerkosten en dus tegenvallers leidt. • Forensische lijkschouwingen en euthanasie kent een open financiering gezien de verplichting hiertoe. Echter de aantallen kunnen sterk fluctueren t.o.v. het aantal begroot.		
2. Werkom			
Vestigingsplaats	Purmerend		
Rechtsvorm	Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO)		
Algemene informatie	Ten uitvoering van de taken in het kader van de Participatiewet (PW) en Wet sociale werkvoorziening (WSW) hebben de gemeenten Purmerend en Zaanstad Werkom opgericht in 2018.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	02. Samenleving		
Openbaar belang	De gemeenschappelijke regeling is getroffen voor het uitvoeren van de taken van de colleges voortkomend uit of samenhangend met de Participatiewet en de Wet Sociale Werkvoorziening.		
Bestuurlijk belang	Per 1 januari 2018 hebben de gemeenten Purmerend en Zaanstad samen het Participatiebedrijf opgericht om effectiever te zijn in de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening en de Participatiewet.		
Zeggenschap	Stemverhouding gemeenten Zaanstad en Purmerend beiden 50%		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025

Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	Eigen Vermogen	€ 2.338.776	€ 2.325.920
	Vreemd Vermogen	€ 5.717.667	€ 7.132.237
	Resultaat na bestemming	-€ 3.696	-€ 12.856
	Deelnemersbijdrage	€ 8.867.000	€ 9.259.500
	Arbeidsmarktontwikkelingen: Steeds zichtbaarder wordt dat een voorziening als Werkom nodig is en blijft om kansen te bieden voor mensen die kwetsbaar zijn op de arbeidsmarkt. Voor Werkom is het cruciaal dat ze verder ontwikkelt om een passend leer- en ontwikkelaanbod te bieden, dat kandidaten in staat stelt te bewegen naar dat deel van de arbeidsmarkt waar duurzame baankansen zijn. Voor de gemeente, als eigenaar en opdrachtgever, is het van belang inzicht te houden voor welke groep mensen Werkom de meeste toegevoegde waarde heeft. Beleidsherijking participatiewet: In de kadernota 2025 van Werkom wordt de ontwikkeling geschetst m.b.t. het financiële tekort dat ontstaat door de gestage uitstroom van de Wsw'ers. In 2022 hebben de gemeenten Purmerend en Zaanstad gekozen voor het scenario waarin Werkom de autonome ontwikkeling volgt; uitstroom van mensen met een Wsw-indicatie, mensen met een beschut werk indicatie stromen in. Echter de laatste groep laat een lagere inzetbaarheid en arbeidsproductiviteit zien dan de vertrekkende Sw-ers. Ook is de instroom in aantallen lager dan de uitstroom. Effect is dat de interne (beschutte) werkomgeving de komende jaren zal krimpen. Tegen deze achtergrond zullen er maatregelen genomen gaan worden. In 2023 is er een strategische agenda voor de komende jaren gemaakt. Deze agenda komt voort uit de herijking van de koers uit 2022. Een belangrijke stap hieruit is het verbeteren van de interne werkleertrajecten. Daarnaast is het hebben van kwalitatieve en passende werkleertrajecten niet alleen belangrijk voor de ontwikkeling van de kandidaten. Het is medebepalend welke werksoorten Werkom in de toekomst wil en kan behouden als de Wsw-groep afneemt.		
Risico's	Het risicoprofiel is hoog. Het maatschappelijk belang is groot, het gaat om kwetsbare mensen. De financiële bijdrage van de gemeente is fors. Een negatief resultaat komt voor 2/3 t.l.v. gemeente Zaanstad en voor 1/3 t.l.v. gemeente Purmerend. Risicoanalyse: De governance van Werkom is dual. De gemeente stuurt als eigenaar van de organisatie, en ook als opdrachtgever. Om die rollen duidelijk te scheiden, is ervoor gekozen de rol van eigenaar bij de wethouder financiën neer te leggen. De rol van opdrachtgever ligt bij de vakwethouder, zijnde de portefeuillehouder Werk en Inkomen. Dat heeft als consequentie dat de risicobeheersing ook dual is en dat verschillende aspecten van risico en beheersing onder de verantwoording van de verschillende rollen vallen. De rollen kunnen niet los van elkaar worden gezien. Het beoogd effect wordt het best gerealiseerd met een goed samenspel tussen deze beide wethouders. * Eigenaarsrol: Vanuit de eigenaarsrol wordt gestuurd op een meerjarig sluitende begroting. * Opdrachtgeversrol: De opdrachtgeversrol wordt gestuurd vanuit de dienstverleningsovereenkomst. In de periodieke voortgangsgesprekken wordt met Werkom gesproken over o.a. instroom, uitstroom, doorlooptijden, klanttevredenheid en de mogelijkheden voor bijsturing. Ook wordt casuïstiek besproken, de regionale en landelijke ontwikkelingen komen ook aan bod. * Samenspel rollen: De wisselwerking tussen de eigenaarsrol en de opdrachtgeversrol is belangrijk. Signalen vanuit de voortgangsgesprekken worden meegenomen in de eigenaarsrol. Dit samenspel wordt ambtelijk en bestuurlijk ondersteund door een goede overlegstructuur.		

Risico's:In de eerste jaren ging de aandacht uit naar inrichtings- en beheersrisico's. Nu zien we dat Werkom een volgende stap in de ontwikkeling moet zetten. Een stap die gaat over de verdere uitvoering van het gekozen beleidsscenario. Hierbij zijn de aanbevelingen uit het Berenschot rapport van belang. Hoe transformeert Werkom naar een modern leerwerkbedrijf dat inclusieve arbeid biedt en waar ruimte is voor het ontwikkelgedeelte?

Werkom opereert in een complexe omgeving. Dat is op zichzelf al een risico. De ingebouwde beheersmaatregelen zijn nog steeds passend; wel is duidelijk dat het perspectief op die risico's verschuift. In de begroting van Werkom zijn volgens de BBV-voorschriften, in de risicoparaagraaf expliciete risico's benoemd: * Toenemende druk op het operationele resultaat en de omzet * Inzet nieuwe doelgroepen genereren minder opbrengsten * Blijvende alertheid op privacy en informatiebeveiliging

3. Omgevingsdienst IJmond

Vestigingsplaats	Beverwijk		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling		
Algemene informatie	Omgevingsdienst IJmond voert namens en vóór veertien gemeenten en de provincie Noord-Holland taken uit op het gebied van milieutoezicht en handhaving. OD IJmond ondersteunt en adviseert inwoners en bedrijven op het gebied van milieuvergunningen. Het is een organisatie van circa 120 medewerkers en het werkgebied beslaat ruim 10.000 bedrijven en circa 560.000 inwoners. OD IJmond werkt vanuit twee locaties: Beverwijk en Wormer.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. M.T.A. Hegger		
Programma	o4. Milieu		
Openbaar belang	De omgevingsdienst is verplicht in de vorm van GR georganiseerd		
Bestuurlijk belang	Purmerend is lid van het Algemeen Bestuur.		
Zeggenschap	Bij stemming heeft ieder van de leden van het algemeen bestuur één stem. Voor het nemen van een besluit geldt een gewogen stemverhouding op basis van de jaarlijkse financiële bijdrage.		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€ 742.091	€ 1.604.528
	Vreemd Vermogen	€ 13.348.423	€ 13.447.364
	Resultaat na bestemming	€ 124.232	€ -7.305
	Deelnemersbijdrage	€ 413.391	€ 435.838
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	In 2024 startten OD IJmond het meerjarige programma Toekomstbestendig OD IJmond. Belangrijke ontwikkelingen in dit programma waren het herijken van de financieringsstructuur, actualiseren van de GR1- en DVO2-structuur en het versterken van de centrale sturing. Gedurende 2025 is in samenwerking met de deelnemers een nieuwe financieringsstructuur opgesteld. Hierbij is waar mogelijk aangesloten bij de landelijke format voor uniforme financiering. In werkgroepen met daarin ook leden vanuit de deelnemers heeft OD IJmond de Gemeenschappelijke Regeling (GR) geactualiseerd in de vorm van de negende herijking van de GR-OD IJmond. Ook is in 2025 de transitie van zelforganisatie naar een meer hiërarchisch organisatievorm gebaseerd op eigenaarschap afgerond.		
Risico's	Als onderdeel van het programma Toekomstbestendig OD IJmond kijkt het bestuur ook nadrukkelijk naar toekomstscenario's voor de lange termijn. Enerzijds omdat niet zeker is dat OD IJmond op zelfstandige basis aan alle robuustheidscriteria voldoen, anderzijds omdat de veranderende opgaven aanleiding geven om te herijken of de huidige vorm		

ook het best passend is voor de komende jaren. In de loop van 2025 werden scenario's teruggebracht tot een tweetal scenario's die gedurende 2026 verder worden uitgewerkt.

4. Vervoersregio Amsterdam

Vestigingsplaats	Amsterdam		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling		
Algemene informatie	De Vervoerregio is een samenwerkingsverband van veertien gemeenten op het gebied van verkeer en openbaar vervoer. Om op een goede manier te overleggen en besluiten te nemen zijn er diverse (bestuurs)vormen van overleg: De regioraad, het dagelijks bestuur, portefeuillehoudersoverleggen en commissies.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. C. Lageveen		
Programma	05. Bereikbaarheid		
Openbaar belang	De Vervoerregio Amsterdam zet zich in voor een optimale bereikbaarheid van de Amsterdamse regio. Als regisseur van het regionale verkeer en vervoer dragen zij bij aan goede verbindingen tussen bestemmingen, zodat mensen zich per openbaar vervoer, fiets of auto snel, veilig en comfortabel kunnen verplaatsen.		
Bestuurlijk belang	Het Dagelijks Bestuur (DB) van de Vervoerregio Amsterdam bestaat uit drie leden: een wethouder verkeer en vervoer uit Zaanstreek-Waterland, Amstelland-Meerlanden en Amsterdam. De voorzitter is gekozen door de DB-leden. Het DB vergadert eens per drie weken. De Regioraad, het belangrijkste bestuursorgaan van de Vervoerregio, telt 51 leden. De besturen van de betrokken gemeenten kiezen zelf hun vertegenwoordigers, veelal leden uit de eigen raad. Vanuit Purmerend zitten 5 gemeenteraadsleden in de Regioraad. De Regioraad en het Dagelijks Bestuur worden geadviseerd vanuit de portefeuillehoudersoverleggen, waar de vakwethouders van de veertien gemeenten in vertegenwoordigd zijn. Burgemeesters en wethouders van de vervoerregiogemeenten voeren een aantal keren per jaar overleg met elkaar. De Vervoerregio Amsterdam kent twee portefeuillehoudersoverleggen Verkeer en Vervoer en Algemene Zaken.		
Zeggenschap	9,8%		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€ 0	€ 0
	Vreemd Vermogen	€ 560.459.730	€ NB
	Resultaat na bestemming	€ 0	€ 0
	Deelnemersbijdrage	€ 0	€ 0
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	NB		
Risico's	NB		

5. Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland

Vestigingsplaats	Zaandam		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling: openbaar lichaam		
Algemene informatie	Op grond van de Wet op de Veiligheidsregio's draagt het college van B&W de volgende taken en bevoegdheden over aan de veiligheidsregio: Het inventariseren van risico's van branden, rampen en crises.		

	• Het adviseren van het bevoegd gezag over risico's van branden, rampen en crises in de bij of krachtens de wet aangewezen gevallen alsmede in de gevallen die in het beleidsplan zijn bepaald. • Het adviseren van het college van burgemeester en wethouders over de taak brandveiligheid. • Het voorbereiden op de bestrijding van branden en het organiseren van de rampenbestrijding en de crisisbeheersing. • Het instellen en in stand houden van een brandweer. • Het instellen en in stand houden van een GHOR. • Het voorzien in de meldkamerfunctie. • Het aanschaffen en beheren van gemeenschappelijk materieel. • Het inrichten en in stand houden van de informatievoorziening binnen de diensten van de veiligheidsregio en tussen deze diensten en de andere diensten en organisaties die betrokken zijn bij sommige van bovengenoemde taken.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Mevr. E. van Selm		
Programma	o8. Veiligheid		
Openbaar belang	Het openbare belang is het voorkomen van of aanpakken van crisisscenario's op een regionale schaal waarbij veiligheid interregionaal gelijk is.		
Bestuurlijk belang	Het Algemeen Bestuur (AB) wordt gevormd door de burgermeesters van de zeven deelnemende gemeenten. Elk lid van het AB heeft één stem (zijnde 14,3%). Het Dagelijks Bestuur (DB) bestaat uit een drietal leden. Het DB is bevoegd tot een aantal wettelijke taken, onder andere op gebied van het benoemen, schorsen en ontslaan van sleutel-functionarissen. De rol van het DB is met name gericht op het procedureel voorbereiden van de vergaderingen van het AB		
Zeggenschap	Elk lid van het Algemeen Bestuur (AD) heeft één stem, wat gelijk staat aan 14,3%.		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€1.456.000	€1.986.000
	Vreemd Vermogen	€21.140.000	€27.285.000
	Resultaat na bestemming	€141.000	€543.000
	Deelnemersbijdrage	€8.852.532	€9.817.248
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	• De VrZW zet in op het voortzetten van de huidige taakuitvoering, waarbij aanvullende bezuinigingen op dit moment niet worden doorgevoerd. • De financiële druk op de organisatie neemt toe, onder andere door onzekerheid rondom rijksbijdragen (BDUR) en stijgende kosten. • In eerdere besluitvorming zijn bezuinigingsscenario's uitgewerkt, waarbij is gekozen voor een beperkte set aan maatregelen. Verdere keuzes worden op een later moment gemaakt. • De samenwerking binnen de regio en met andere partijen, waaronder de GGD Zaanstreek-Waterland, wordt verder verkend en versterkt. • Er wordt ingezet op het versterken van de informatievoorziening en crisisbeheersing, mede in het licht van toenemende maatschappelijke en digitale risico's.		
Risico's	De VrZW staat de komende jaren voor een financiële opgave, mede door onzekerheid over rijksbijdragen en stijgende kosten. De begroting is erop gericht deze druk binnen de bestaande kaders op te vangen, waardoor structurele keuzes deels worden doorgeschoven naar de toekomst. Dit brengt het risico met zich mee dat financiële tegenvallers op een later moment alsnog leiden tot aanvullende bijdragen van gemeenten of tot ingrepen in de uitvoering en kwaliteit van taken.		

Daarnaast blijft de beschikbaarheid van voldoende personeel, met name vrijwilligers binnen de brandweer, een aandachtspunt. Ontwikkelingen rondom de positie van vrijwilligers en maatschappelijke trends kunnen invloed hebben op de continuïteit van de brandweezorg.

6. Recreatieschap Twiske-Waterland

Vestigingsplaats	Oostzaan		
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling: openbaar lichaam		
Algemene informatie	Twiske-Waterland is ingericht als recreatiegebied om gemeenten en natuurgebieden te ontlasten en aantrekkelijke recreatiemogelijkheid te bieden aan recreanten uit omliggende gemeenten en de regio. Het recreatieschap heeft drie hoofdactiviteiten: 1. Beheren en in stand houden van de ingerichte gebieden en voorzieningen. 2. Beheren en in stand houden van routenetwerken en boerenlandpaden. 3. Actueel houden en vernieuwen van het aanbod om aan te sluiten bij wensen en behoeften van de recreant.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. M.T.A. Hegger		
Programma	og. Economie		
Openbaar belang	Het recreatieschap Twiske-Waterland heeft als doel het besturen en beheren van het recreatiegebied. Gezien de ligging en het gebruik van het gebied door de inwoners heeft de provincie/gemeente een direct maatschappelijk belang bij het realiseren van de doelen en neemt daarom deel aan de gemeenschappelijke regeling.		
Bestuurlijk belang	Jaarlijks kan de raad haar gevoelens uitspreken over de begroting en kennis nemen van de jaarrekening en eventuele beleidsdocumenten. In de gemeenschappelijke regeling zijn de bevoegdheden vastgelegd. Voor aanpassing van de regeling is de instemming van alle participanten vereist.		
Zeggenschap	Besluiten over financiële jaarstukken met betrekking tot de participantenbijdrage vinden plaats op basis van een gewogen stemrecht waarbij de gemeente Purmerend 4 van de 27 stemmen (14,8%) heeft. Indien de besluitvorming in het algemeen bestuur gaat over het overige beleid en de uitvoering van het programma heeft de gemeente Purmerend 7 van de 39 stemmen (17,9%).		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€ 5.417.155	€ 5.365.672
	Vreemd Vermogen	€ 755.886	€ 676.376
	Resultaat na bestemming	€ 213.370	€ -51.483
	Deelnemersbijdrage	€ 203.152	€ 210.670
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	In 2025 stond Recreatieschap Twiske-Waterland in het teken van de verdere uitvoering van het Ontwikkelprogramma, met zichtbare vooruitgang in ruimtelijke, recreatieve en ecologische projecten die bijdragen aan landschap, natuur en brede welvaart. Tegelijkertijd werd het schap geconfronteerd met toenemende recreatiedruk door bevolkingsgroei en woningbouw, in combinatie met financiële onzekerheden en lagere overheidsbijdragen. Dit heeft geleid tot het uitwerken van bezuinigingsscenario's en het verkennen van extra inkomstenbronnen, zoals nieuwe evenementen en aanpassingen in parkeertarieven, evenals een intensievere samenwerking met participanten. Ondanks deze uitdagingen blijven de ambities onverminderd, met projecten gericht op het versterken van recreatieve voorzieningen en bereikbaarheid, zodat het gebied ook in de toekomst aantrekkelijk en toegankelijk blijft.		

Risico's	Voor Recreatieschap Twiske-Waterland zijn diverse niet-afgedekte risico's geïdentificeerd die zowel de exploitatie als de financiële positie kunnen beïnvloeden. Het betreft onder meer risico's door veranderende wet- en regelgeving, onrechtmatigheden bij inkoop en aanbesteding en mogelijke terugbetaling van subsidies. Daarnaast is sprake van kwetsbaarheid in de inkomsten, bijvoorbeeld door het afgelasten of wegvallen van evenementen en ondernemers, beleidswijzigingen en tegenvallende parkeeropbrengsten. Ook operationele en externe factoren zoals zwemwatercalamiteiten, milieuvervuiling, vandalisme, beperkingen in ruimtelijke ontwikkeling, klimaatverandering en andere overmachtssituaties kunnen leiden tot extra kosten of lagere baten. Tot slot brengen onder meer WOO-verzoeken, veranderend maatschappelijk draagvlak en de mogelijke overname van voorzieningen aanvullende financiële risico's met zich mee.
----------	---

7. Waterlands Archief

Vestigingsplaats	Purmerend
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Algemene informatie	Het Waterlands Archief (WA) is een samenwerkingsverband van vijf gemeenten in de regio Waterland op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen en opgericht in 1979 als Streekarchief Waterland. In 2003 werd de naam gewijzigd in het WA. De deelnemende gemeenten zijn Edam-Volendam, Landsmeer, Purmerend, Waterland en Wormerland. De belangrijkste doelstelling van het WA is het duurzaam beheren en beschikbaar stellen van procesgebonden overheidsinformatie. De wettelijke taken van de deelnemende gemeenten zijn gedelegeerd aan het Waterlands Archief. Daaruit vloeien de volgende kerntaken voort: • Toezicht op tijdige overdracht van de gemeentelijke archieven en op de kwaliteit van de archiefvorming bij de aangesloten gemeenten en acquisitie van particuliere archieven die een aanvulling vormen op de collectie. • Beheer van de archieven en deze toegankelijk maken door inventarisatie en indexering. • Toezicht houden op de niet-overgebrachte archieven door middel van inspecties op het informatie- en archiefbeheer van de vijf gemeenten.
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Mevr. E. van Selm
Programma	10. Bestuur & concern
Openbaar belang	Beschikbaar stellen van de collectie aan een zo breed mogelijk publiek in de studiezaal, via website en door educatie en voorlichting. Sinds 2003 werkt het WA structureel samen met de Bibliotheek Waterland om het publieksbereik te vergroten. Archief en bibliotheek verzorgen samen een educatief aanbod voor scholieren en organisatie van evenementen en lezingen. Ook is er structurele samenwerking met omringende archiefdiensten, historische verenigingen en musea en met onderwijsinstellingen.
Bestuurlijk belang	Het bestuur bestaat uit vijf leden, inclusief de voorzitter. De colleges van de deelnemende gemeenten wijzen uit hun midden ieder één lid aan. Een stemming is alleen geldig indien meer dan de helft van het aantal leden dat zitting heeft en zich niet op grond van lid 2 of anderszins van deelneming aan de stemming moet of heeft onthouden, daaraan heeft deelgenomen. Voor het tot stand komen van een beslissing bij stemming wordt meerderheid van stemmen vereist van hen die een stem hebben uitgebracht, voor zover de regeling niet anders bepaalt. Staken de stemmen, dan beslist de stem van de voorzitter. Alle leden van het bestuur hebben ieder één stem. De burgemeester van Purmerend is voorzitter van het Dagelijks bestuur.
Zeggenschap	De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. Elk lid van het Bestuur heeft één stem, zijnde 20%.

Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2024	31-12-2025
	Eigen Vermogen	€237.811	€96.716
	Vreemd Vermogen	€126.257	€103.239
	Resultaat na bestemming	€20.217	- €40.832
	Deelnemersbijdrage	€963.670	€899.833
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	Het jaar 2025 stond in het teken van de verdere verschuiving naar digitale dienstverlening en de uitbreiding van de digitaliseringscapaciteit. De digitalisering van bouwvergunningen is voortgezet, waardoor steeds meer archiefmateriaal online beschikbaar is en het fysieke gebruik van de studiezaal verder is afgenomen. Tegelijkertijd is de studiezaal opnieuw ingezet als multifunctionele ruimte voor publieksactiviteiten en bijeenkomsten. In 2025 zijn daarnaast de eerste voorbereidingen getroffen voor de nieuwe dienst 'scannen op verzoek', waaronder de inzet van nieuwe scanapparatuur. Hiermee is een volgende stap gezet in de uitvoering van het Uitvoeringsplan 2022–2025.		
Risico's	De veiligheid van de fysieke archieven en collecties vormt het grootste risico. Dit is beleidsmatig geborgd door een Plan Veiligheid, Calamiteiten en Ontruiming en praktisch door up-to-date brand-, inbraak- en klimaatsystemen van de fysieke depots. Voor de digitale archieven en collecties is dit geregeld in de automatisering en de digitale opslag.		

Privaatrechtelijke organisaties

1. Stadsverwarming Purmerend (SVP) Holding BV

Vestigingsplaats	Purmerend		
Rechtsvorm	Besloten vennootschap		
Algemene informatie	SVP Holding BV is het stadsverwarmingsbedrijf van de gemeente Purmerend. SVP (Stadsverwarming Purmerend) is opgericht in 1981 en verzelfstandigd in 2007. SVP voorziet bijna 29.000 klanten (bijna 30.000 aansluitingen) van warmte en warm water. Van alle gebouwen in Purmerend is ca. 75% aangesloten op het warmtenetwerk van SVP.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	Algemene dekkingsmiddelen		
Openbaar belang	SVP verzorgt warmte en warm water voor veel inwoners en bedrijven in Purmerend. SVP heeft op basis van artikel 2 van de Warmtewet de plicht warmtelevering in het verzorgingsgebied zeker te stellen, tegen redelijke voorwaarden en met inachtneming van een goede kwaliteit van dienstverlening.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de aandeelhoudersvergadering.		
Zeggenschap	De gemeente heeft 100% van de aandelen SVP Holding BV.		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2025	31-12-2024
	Eigen Vermogen	€ 34.490.000	€ 34.288.000
	Vreemd Vermogen	€ 124.542.000	€ 128.537.000
	Resultaat na bestemming	€ 202.000	€ 1.101.000
	Deelnemersbijdrage/dividend	€ 0	€ 0
	De gepresenteerde cijfers zijn afkomstig uit de vastgestelde jaarrekeningen 2025 en 2024.		
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	De huidige ontwikkelingen betreft o.a. het verder optimaliseren van de bestaande BioWarmteCentrale en het verbeteren van het warmtenet om een stabiele en betrouwbare warmtelevering voor de komende jaren te blijven verzorgen, verdere		

verduurzaming van de warmtebronnen o.a. doormiddel van andere bronnen zoals aardwarmte (geothermie) en warmte uit afval- en/of oppervlaktewater en het afronden van de Proeftuin Gasvrij. Dit alles in het perspectief van op dit moment onderhanden zijnde ontwikkelingen ten aanzien van de van toepassing zijnde wet-en regelgeving.

Gedurende 2025 hebben zich de volgende ontwikkelingen voorgedaan:

- De productie van de BWC is voor 2025 uitgekomen op 797.000 GJ. Dat is minder dan in het jaar 2024 (833.000 GJ) ;
- SVP heeft ultimo 2025 28.937 klanten (ruim 29.765 aansluitingen), een toename ten opzichte van 2025 van 186 klanten (239 aansluitingen);
- Het aantal ongeplande en acute onderbrekingen bedroeg in 2025 22 (2024: 10). Geen van deze onderbrekingen in 2025 (en in 2024) waren compensabel volgens de Warmtewet. Het aantal geplande onderbrekingen bedroeg in 2025: 114 (2024: 134). Dat is 20 minder dan in 2024;

De algemene klanttevredenheid wordt tweejaarlijks gemeten en ligt met een 7,3 (meting 2024) op een vergelijkbaar niveau als de vorige meting (7,4 in 2022).

Risico's

SVP is actief in een dynamische omgeving die zowel door de wisselende marktomstandigheden als door veranderen overheidsbeleid wordt bepaald. De belangrijkste afhankelijkheden daarin zijn de inzet van de BWC en de staat van het warmtenet (van invloed op warmteverlies en warmteonderbrekingen). Daarnaast spelen de van toepassing zijnde wet-en regelgeving, gasprijsontwikkeling, graaddagenontwikkeling (en de daaraan gerelateerde afzet) en de hoogte van de inflatie een belangrijke rol in de bedrijfsvoering van SVP.

De gemeentelijke deelneming in SVP staat voor € 38 miljoen op de balans. Daarnaast is het lang vreemd vermogen van SVP van een borgstelling voorzien. Kortom de gemeente heeft een grote financiële verwevenheid met de SVP.

2. Huisvuilcentrale (HVC) NV

Vestigingsplaats	Alkmaar		
Rechtsvorm	Naamloze vennootschap		
Algemene informatie	HVC is verantwoordelijk voor het duurzaam afvalbeheer van haar aandeelhouders. Daarnaast produceert HVC duurzame energie en levert deze aan gemeenten, waterschappen, bedrijven en particulieren. De kerntaken van HVC zijn grondstoffenmanagementen opwekking en levering van duurzame energie. Bovendien ondersteunt HVC haar aandeelhouders bij het in kaart brengen van maatregelen voor lokale verduurzaming. HVC is actief in Nederland en binnen Nederland de grootste niet-commerciële afvalinzamelaar. HVC heeft 52 aandeelhoudende gemeenten en 8 waterschappen uit Noord-Holland, Zuid-Holland, Flevoland en Friesland.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	Algemene dekkingsmiddelen		
Openbaar belang	HVC is een publiek nutsbedrijf op het gebied van afval, energie en warmte. HVC zet in op de transitie van een restafvalverbrander in een grondstoffen- en duurzaam energiebedrijf.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de aandeelhoudersvergadering		
Zeggenschap	De gemeente heeft 113 van de 3.705 gewone aandelen (3,05%).		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2025	31-12-2024

Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	Eigen Vermogen	€ 277.924.000	€ 257.583.000
	Vreemd Vermogen	€ 1.031.417.000	€ 966.359.000
	Resultaat na bestemming	€ 20.318.000	€ 24.418.000
	Deelnemersbijdrage/dividend	n.v.t.	n.v.t.
	HVC is een belangrijke partij in het realiseren van lokale duurzaamheidsambities. Naast de afvalverwerking is HVC ook de kennispartner voor SVP waar het gaat om geothermie. Daarnaast zijn de volgende ontwikkelingen in 2025: • Geopolitieke ontwikkelingen vergroten het belang van energie- en grondstoffenonafhankelijkheid • Fossielvrije, duurzame en regionaal opgewekte energie krijgt een strategische rol • Circulair materiaalgebruik draagt bij aan leveringszekerheid en minder geopolitieke afhankelijkheid • Toenemende druk om klimaatmaatregelen af te zwakken vanwege: ◦ Internationale concurrentiepositie van de industrie ◦ Noodzaak om middelen vrij te maken voor defensie en veiligheid • Structurele verduurzaming blijft noodzakelijk om klimaatverandering tegen te gaan • HVC wil samen met gemeenten en waterschappen actief bijdragen aan verduurzaming		
Risico's	HVC is een bedrijf met veel risico's en heeft om die reden een uitgebreid risicomanagementsysteem. De belangrijkste risico's zijn: • Continuïteitsproblemen door brand of machinebreuk; • Prijsdaling grondstoffen; • Wijziging brandbaarheid afval; • Afname verzekeraarbaarheid; • Financiële risico's zoals rente- en liquiditeitsrisico's.		

3. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Vestigingsplaats	's-Gravenhage		
Rechtsvorm	Naamloze vennootschap		
Algemene informatie	De Staat der Nederlanden, provincies, gemeenten, waterschappen en andere openbare lichamen zijn de deelnemers.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	Overzicht algemene Dekkingsmiddelen		
Openbaar belang	De N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Met gespecialiseerde financiële dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. Daarmee is de bank essentieel voor de publieke taak.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de aandeelhoudersvergadering.		
Zeggenschap	De gemeente heeft 14.040 aandelen van de 55.690.720 aandelen (0,0252%)		
Financiële gegevens	Balansdatum (€ miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
	Eigen Vermogen	€ 4.863	€ 4.777
	Vreemd Vermogen	€ 110.701	€ 123.614
	Resultaat na belastingen	€ 172	€ 294

	Deelnemersbijdrage/dividend	€ 19.796 (negentien duizend zeven honderd en zes en negentig euro)	€ 29.954 (negentwintig duizend negen honderd en vier en vijftig euro)
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	BNG Bank wil een relevante speler zijn in de financiering van Nederlandse decentrale overheden en in de sectoren wonen, zorg, onderwijs, energie en infrastructuur. Wat betreft langlopende kredietverlening wil de bank rendabel voorzien in meer dan de helft van de langlopende kredietvraag van deze klantengroepen. BNG Bank streeft niet naar winstmaximalisatie, maar naar een redelijk rendement. Dit rendement komt via dividend ten goede aan de aandeelhouders, uitsluitend overheden, en in het verlengde daarvan aan de samenleving.		
Risico's	Op de gemeentelijke balans zijn aandelen in de BNG opgenomen voor een bedrag van € 33.478. Dit is tevens het risicobedrag.		

4. Alliander NV

Vestigingsplaats	Arnhem		
Rechtsvorm	Naamloze vennootschap		
Algemene informatie	Alliander is op 1 juli 2009 ontstaan bij de verkoop van Nuon. Het ontwikkelt en beheert energienetten. Via kabels en leidingen ontvangen ruim drie miljoen Nederlandse huishoudens en bedrijven elektriciteit, gas en warmte. Het bedrijf beheert meer dan 90.000 km elektriciteitsnet en 40.000 km gasnet.		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. A.O.C. Boer		
Programma	Overzicht algemene Dekkingsmiddelen		
Openbaar belang	Energie voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar te houden. Alliander heeft alleen publieke aandeelhouders.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de aandeelhoudersvergadering.		
Zeggenschap	De gemeente heeft 372.370 aandelen van de 136.794.964 aandelen (0,27%).		
Financiële gegevens	Balansdatum (€ miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
	Eigen Vermogen	€ 6.203	€ 6.038
	Vreemd Vermogen	€ 7.960	€ 6.918
	Resultaat na bestemming	€ 289	€ 976
	Deelnemersbijdrage/dividend	€ 272.210 (tweehonderd twee en zeventig duizend euro en tweehonderdtien euro)	€ 259.080 (tweehonderd negenvijftig duizend euro en tachtig euro)
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	Als netbeheerder staat Alliander voor de opdracht om de capaciteit van het elektriciteitsnet op een groot aantal plekken te verdubbelen in 2030. Deze investeringen moeten worden voorgefinancierd. Dit gebeurt grotendeels met vreemd vermogen, maar ook aandeelhouders zijn gevraagd extra kapitaal te verstrekken. In 2025 waren de volgende zaken van belang:		

- De strategie wordt continu gemonitord en bijgestuurd met focus op opschaling, flexibiliteit, digitalisering en klantgerichtheid.
- Tijdens de strategiedag is de toekomstige ontwikkeling van het energiesysteem verdiept, met aandacht voor schaalbaarheid en samenwerking.
- Grote investeringen in de energietransitie vragen om stevige externe financiering, een aangepast dividendbeleid en stabiele regulering.
- Met de Wet collectieve warmte versterkt Alliander haar rol in publieke warmtenetten via een nieuw integraal warmtebedrijf.
- Met de invoering van de Verklaring Omtrent Risicobeheersing is meer inzicht en transparantie in risico's gerealiseerd.
- Duurzaamheid is volledig geïntegreerd in strategie en bedrijfsvoering, met concrete stappen in CO₂-reductie en circulariteit.

Risico's
Alliander is een groot bedrijf. Het belang van het bedrijf voor de gemeente is groot. Risico's waar het bedrijf mee te maken heeft is thans vooral gelegen in de klimaatverandering (transitie en fysieke risico's). In 2021 is besloten tot deelname in een lening van € 600 miljoen die in 2028 volledig zal zijn omgezet in aandelenkapitaal.

5. InWest Regio BV

Vestigingsplaats	Amsterdam
Rechtsvorm	Besloten vennootschap
Algemene informatie	In oktober 2021 is de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij voor de Metropoolregio Amsterdam en de regio Noord-Holland Noord opgericht. Deze besloten vennootschap heeft als aandeelhouders de provincie Noord-Holland en de Noord-Hollandse gemeenten (waarvan een aantal dit in de vorm van een gezamenlijk aandeelhouderschap doen). De InWest Regio B.V. heeft een 50% deelneming een bv waar het Rijk ook voor 50% in deelneemt. Deze gezamenlijke bv stuurt een MKB fonds aan. De InWest Regio B.V. stuurt zelf ook een transitiefonds aan. De twee fondsen hebben ieder een eigen onafhankelijk investeringscomité.
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Dhr. M.T.A. Hegger
Programma	Overzicht algemene dekkingsmiddelen
Openbaar belang	De activiteiten van InWest Regio B.V. bestaan enerzijds uit het bijdragen aan het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland en anderzijds het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit. InWest Regio B.V. is opgericht met het oog op kansen ten aanzien van: Invullen van de ontbrekende schakel in het landelijk nog niet dekkende netwerk van regionale ontwikkelings-maatschappijen en daardoor invulling en uitvoering kunnen geven aan rijksregelingen (onder andere REACT EU 2021, verschillende regelingen i.h.k.v. de circulaire economie en in het verleden de COVID-19 Overbruggingsleningen).
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de aandeelhoudersvergadering.
Zeggenschap	Uitgangspunt is dat gemeenten tot een bedrag gelijk aan 1% van de gemeentebegroting over het jaar 2019 inleggen in de bv wanneer zij daarin deelnemen. Het begrotingstotaal in het jaar 2019 voor de gemeente Beemster bedroeg € 18.084.000 en voor de gemeente Purmerend € 239.851.000. De investering bedraagt derhalve € 2.579.935. Twee keer per jaar vindt er een kapitaalstorting plaats ter grootte van elke keer € 257.935 (per keer 10% van het totaal toegezegd bedrag). Tot en met eind 2025 is er 70% kapitaal gestort. Het resterende kapitaal (30%) wordt door InWest Regio B.V. in tranches opgevraagd bij de aandeelhouders. Tot en met 31 december 2021 zijn de 2.580 aandelen van elk 1 euro groot volgestort (Beemster € 181 en Purmerend € 2.399).

Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2025	31-12-2024
	Eigen Vermogen	53.574.979	41.579.147
	Vreemd Vermogen	141.293	386.742
	Resultaat na bestemming	-1.239.062	-1.853.809
	Deelnemersbijdrage/dividend	n.v.t.	n.v.t.
	<i>De gepresenteerde cijfers zijn afkomstig uit de vastgestelde jaarrekeningen 2025 en 2024. Er vindt geen dividenduitkering plaats.</i>		
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	InWest Regio B.V. is op 7 oktober 2021 opgericht. Met de oprichting van InWest Regio B.V. is er een einde gekomen aan het proces tot de vorming van een regionale ontwikkelingsmaatschappij in Noord-Holland. De vennootschap is vanaf 2022 gestart met de opgave om versneld uitvoering te geven aan de energietransitie en de transitie naar de circulaire economie. Doel is maatregelen te nemen waarmee de economie gestimuleerd wordt om enerzijds banen te behouden en anderzijds nieuwe duurzame werkgelegenheid te creëren. De primaire focus ligt op het regionaal innovatiepotentieel en daarmee impact gedreven handelen. Met deze focus legt InWest Regio B.V. zich toe op de meest kansrijke transitie, sectoren en technologieën van de regio.		
Risico's	De bij de beleidsvoornemens gemelde investeringen gaan gepaard met risico's. Daar worden diverse maatregelen voor genomen. In de door de aandeelhouders vastgestelde investeringsreglementen zijn de kaders voor de allocatie van middelen bepaald. Hierbij geldt het streven naar revolverendheid (100%) voor het mkb-fonds en voor het Transitiefonds als ondergrens voor het investeringsreglement.		

6. V.O.F. De Beemster Compagnie

Vestigingsplaats	Middenbeemster		
Rechtsvorm	Vennootschap Onder Firma (VOF)		
Algemene informatie	VOF De Beemster Compagnie is opgericht in 2011 door de gemeente Beemster en Bouwfonds Ontwikkeling B.V. (thans BPD Ontwikkeling). Dit op basis van een verhouding van 50/50. De doelstelling is het produceren van bouw- en woonrijpe grond en het verkopen van bouwrijpe kavels. Dit gebeurt in de gebiedsontwikkelingen De Nieuwe Tuinderij te Zuidoostbeemster (ca. 530) en De Keyser te Middenbeemster (ca. 590).		
Bestuurlijke vertegenwoordiger	P. Verkroost		
Programma	Ruimtelijke Ontwikkeling		
Openbaar belang	De Beemster Compagnie heeft als doel elk jaar in totaal circa 100 woningen op te leveren (conform Waterlands Wonen) in Middenbeemster en Zuidoostbeemster. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst betreft dit enkel koopwoningen, maar de ruimte in het bestemmingsplan wordt thans ook benut om sociale huurwoningen te realiseren. Daarnaast wordt in De Keyser een school (IKC) gerealiseerd.		
Bestuurlijk belang	Vanuit de gemeente is er een wethouder als vennoot aanwezig die verantwoordelijk is voor de uitvoering vanuit de gemeentelijke zijde. Ook de andere eigenaar, BPD, heeft een vennoot. Minimaal tweemaal per jaar komen de vennoten bij elkaar en bespreken de voortgang in deze vennotenvergadering, inclusief het maken van keuzes indien hier aanleiding toe is.		
Zeggenschap	De gemeente is voor 50% eigenaar van de VOF.		
Financiële gegevens	Balansdatum	31-12-2025	31-12-2024
	Eigen Vermogen	€ 2.317.998	€ 6.815.069
	Vreemd Vermogen	€ 3.023.462	€ 2.305.921

	Resultaat na bestemming	€ 125.519	€- 149.086
	Deelnemersbijdrage/dividend	50% van € 4.622.591	n.v.t.
Ontwikkelingen en beleidsvoornemens	De gepresenteerde cijfers zijn afkomstig uit de voorlopige jaarrekening 2025. De grondexploitatie De Nieuwe Tuinderij wordt bij deze jaarrekening afgesloten. In 2025 is de winst hiervan uitgekeerd aan de vennoten. Het openbaar gebied wordt in 2026 overgedragen.		
	In De Keyser zijn in 2025 de laatste 7 vrije kavels in verkoop gebracht. Tevens is het bestaande pand Middenweg 188 in verkoop gebracht. Op 1 vrije kavel na zijn in 2025 alle kavels ook geleverd. In 2025 is door de gemeente de grond voor het IKC in De Keyser gekocht en overgedragen. De bouw van de school is gestart. In 2026 wordt de laatste kavel in De Keyser overgedragen. Het plan is uitontwikkeld. Naar verwachting kan de VOF in 2027 worden beëindigd.		
Risico's	Er zijn nog enkele reguliere risico's met betrekking tot kostenstijgingen voor wat betreft de afrondende werkzaamheden en de overdracht naar de gemeente.		

8 Wet open overheid

De Wet open overheid (Woo) is op 1 mei 2022 in werking getreden en heeft de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) vervangen. De Woo is bedoeld om overheden transparanter te maken en moet ervoor zorgen dat overheidsinformatie beter en makkelijker vindbaar is. Een onderdeel daarvan is de opdracht aan bestuursorganen om in de begroting en de jaarstukken aan te geven hoe rekening wordt gehouden met de bepalingen in de Woo.

Actieve openbaarheid

Uitgangspunt van de Woo is dat overheidsorganen zoveel mogelijk informatie openbaar maken. Voor een deel van deze informatie geldt een verplichting tot openbaarmaking. Deze verplichting wordt stapsgewijs ingevoerd. Per 1 november 2024 is de publicatieverplichting voor 4 categorieën van informatie ingegaan. Hieraan is tijdig voldaan. Vanuit de Rijksoverheid is er een voorlopige planning voor de invoering van de publicatieverplichting beschikbaar. Echter, besluitvorming hierover is uitgesteld en nieuwe data zijn nog niet bekend. Wel is Team Informatievoorziening doorgegaan met de voorbereiding en heeft geïnventariseerd welke acties op korte en lange termijn nodig zijn om aan de toekomstige publicatieverplichting te voldoen en is een project gestart voor aanschaf en inrichting van een publicatieplatform en anonimiseringstool.

Woo-verzoeken

Op grond van de Woo kan iedereen een verzoek om informatie indienen. In 2024 zijn 59 verzoeken en in 2025 zijn 68 verzoeken ingediend. De insteek is om met de verzoekers in gesprek te blijven, tot duidelijke verzoeken te komen en te vragen naar de vraag achter de vraag, zodat de verzoekers zo goed mogelijk geholpen wordt en het werk zo efficiënt mogelijk gedaan kan worden. Ten behoeve van de efficiëntie is in 2025 een aanzet gegeven voor de aanbesteding van een anonimiseringstool.

Informatiehuishouding en openbaarmaking

De wijze waarop wij in onze organisatie omgaan met informatie staat in direct verband met openbaarmaking. Waarbij informatiehuishouding de randvoorwaarden en orde schept van waaruit openbaarmaking kan plaatsvinden.

De Woo is onderdeel van een breder pakket aan informatiewetten waaraan onze organisatie de komende jaren moet voldoen. Deze wetten geven de aanzet tot een verdere digitalisering van onze dienstverlening en zijn van invloed op de gehele organisatie. Om te voldoen aan deze wetten zijn aanpassingen in de organisatiebrede basisstructuur van onze werkprocessen en systemen nodig. Hiervoor is het programma uitvoering Informatie strategie ontwikkeld. Evenzo belangrijk is de ontwikkeling van kennis en vaardigheden op de werkvloer.

In aansluiting op de vastgestelde IV-strategie 2025-2028 zijn vanuit team Informatievoorziening domeininformatieplannen opgesteld. Daarnaast is de werving gestart voor een programmamanager die de IV-strategie verder vertaalt naar actie. Hiermee wordt invulling gegeven aan een structurele aanpak op informatievoorziening.

Jaarrekening 2025



Financieel resultaat 2025

Algemeen

In het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is bepaald dat alle toevoegingen en onttrekkingen aan reserves plaatsvinden via het overzicht reservemutaties. Het resultaat vóór bestemming bestaat uit de resultante van het totaal van baten en lasten. Dit volgens de diverse programma's, de overhead, de vennootschapsbelasting, onvoorzien en de algemene dekkingsmiddelen. We verwerken hierop via het overzicht reservemutaties de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves. Dit is wat de raad te zien krijgt als het rekeningsresultaat. Tot slot wordt aan de raad voorgelegd dit resultaat een bestemming te geven.

De resultaatbestemming is een bevoegdheid van de raad. Alle stortingen in en onttrekkingen aan de reserves vereisen dus goedkeuring van de raad. Dit kan expliciet bij de resultaatbestemming van de rekening of vooraf bij de vaststelling van de begroting en/of tussentijds door vaststelling van de tussenrapportages of afzonderlijke raadsbesluiten.

Resultaat vóór bestemming

Het resultaat vóór bestemming vloeit voort uit de afzonderlijke programma's (1 t/m 10) en de onderdelen overhead, onvoorzien en algemene dekkingsmiddelen (inkomsten van de gemeente zonder een vooraf bepaald bestedingsdoel). Daarbij bestaat een verband tussen de mutaties op de reserves en de uitgaven en ontvangsten in de programma's. Voor sommige uitgaven is immers in het verleden een bestemmingsreserve gevormd. Het resultaat vóór bestemming vindt u toegelicht in de hoofdstukken per programma en bij de algemene dekkingsmiddelen en overzichten overhead en VPB. In deze jaarrekening is het resultaat vóór bestemming € 8,8 miljoen voordelig. Na reservemutaties is dit resultaat gedaald naar bijna € 1,5 miljoen nadelig. Dat is het rekeningsresultaat. U treft dit aan in de onderstaande tabel.

Tabel: Totaaloverzicht lasten en baten per programma (bedragen x € 1.000)

Bedragen (x € 1.000)	Primitieve begroting 2025			Begroot primitief bijgesteld 2025			Resultaat rekening 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
o1 Publieksdiensten	9.914	-6.152	3.761	10.366	-6.553	3.814	10.882	-9.546	1.336
o2 Samenleving	185.729	-43.108	142.622	234.641	-78.541	156.100	229.029	-74.530	154.499
o3 Wonen	1.120	-130	990	2.128	-130	1.998	1.846	-58	1.789
o4 Milieu	17.558	-18.822	-1.264	20.034	-19.427	607	18.014	-20.543	-2.529
o5 Bereikbaarheid	6.553	-4.694	1.859	9.315	-6.938	2.377	8.613	-7.510	1.103
o6 Beheer openbare ruimte	40.508	-13.689	26.818	43.121	-15.018	28.103	42.175	-13.944	28.230
o7 Ruimtelijke ordening	39.615	-35.533	4.083	43.109	-35.187	7.923	28.907	-22.886	6.021
o8 Veiligheid	13.101	-20	13.081	13.506	-1	13.505	13.685	-48	13.636
o9 Economie	3.306	-898	2.408	3.797	-1.045	2.752	3.630	-1.134	2.497
10 Bestuur en Concern	6.009	-44	5.965	6.166	-44	6.122	7.246	-90	7.156
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	476	-241.924	-241.448	-707	-259.411	-260.118	-688	-259.608	-260.296
Overzichten overhead, onvoorzien en VPB	33.224	-310	32.914	37.629	-359	37.270	38.121	-390	37.732
Gerealiseerde/geraamde baten en lasten programma's/overzichten voor resultaatbepaling/bestemming	357.113	-365.323	-8.210	423.106	-422.654	453	401.461	-410.286	-8.826
Resultaatbepaling/bestemming: (onttrekking/toevoegingen reserves)									
- Bestemmingsreserves	2.250	-1.260	990	12.842	-8.505	4.338	18.665	-7.445	11.220
- Algemene reserve (incidenteel)	5.643	-132	5.511	9.143	-10.085	-941	9.143	-10.085	-941
Geraamd/Gerealiseerd rekeningresultaat 2025	365.006	-366.715	-1.709	445.092	-441.243	3.849	429.268	-427.815	1.453

Resultaat ná bestemming

Toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves veroorzaken het verschil tussen het resultaat vóór bestemming en het resultaat ná bestemming. In de tabellen is weergegeven hoe het rekeningresultaat 2025 na bestemming tot stand kwam. In de tabel hierna staat een overzicht van de mutaties op de bestemmings- en algemene reserve(s).

(-/ = nadeel exploitatie en +/- = voordeel exploitatie)	Programmanummer en omschrijving	Begroting bijgesteld 2025	Rekening 2025
Resultaat programma's 1 t/m 10 (saldo van de baten en lasten)		223.301	213.739
Overzicht algemene dekkingsmiddelen (saldo van de baten en lasten)		-260.118	-260.296
Overzicht Overhead (saldo van de baten en lasten)		37.435	37.913
Heffing Vennootschapsbelasting		-216	-216
Onvoorzien		50	35
Gerealiseerde/geraamde baten en lasten programma's/overzichten voor resultaatbepaling/bestemming		453	-8.826
Resultaatbepaling/bestemming 2025 via bestemmingsreserves:			
Reserve opvang ontheemden Oekraïne	o2. Samenleving	3.819	5.294
Reserve Wonen	o3. Wonen	-66	-50
Reserve Duurzaamheid	o4. Milieu	-2.282	434
Reserve Parkeren	o5. Bereikbaarheid	1.673	2.438

(-/ = nadeel exploitatie en +/- = voordeel exploitatie)	Programmanummer en omschrijving	Begroting bijgesteld 2025	Rekening 2025
Reserve Instandhouding openbare ruimte	06. Beheer openbare ruimte	-58	698
Reserve Omgevingsplan	07. Ruimtelijke ordening	149	215
Reserve Gronden	07. Ruimtelijke ordening	-27	1.181
Reserve Regionale samenwerkingsverband ZW	09. Bestuur en concern	-	-122
Reserve Budgetoverheveling	Algemene dekkingsmiddelen	1.130	1.130
Subtotaal mutaties bestemmingsreserves		4.338	11.220
Resultaat na mutatie bestemmingsreserves		4.790	2.394
Resultaatbepaling/bestemming 2025 via algemene reserve:			
Onttrekking onderhoud en huur diverse panden ruimtegebrek de Koog	besluit 1596700	-132	-132
Toevoeging frictieuitkering gemeentefonds	besluit 1544983	929	929
Toevoeging bufferbudget ravijnjaar 2026	besluit 1588250	4.000	4.000
Toevoeging rentevoordeel ter versterking algemene reserve	besluit 1222898	714	714
Toevoeging middelen commissie van Ark (cf begroting 2026) voor inzet 2027	besluit 867377	3.500	3.500
Onttrekking Verkeersveiligheidsplan	besluit 1596700	-135	-135
Onttrekking Verkeersveiligheid fietsnetwerk	besluit 1603217	-63	-63
Onttrekking Verkeersveiligheid openbaar vervoer	besluit 1603217	-120	-120
Onttrekking Pilot Fonds urgente maatregelen	besluit 1603217	-50	-50
Onttrekking Onderzoeksbudget Mobiliteitsplan	besluit 1603217	-238	-238
Onttrekking Omgevingsvisie	besluit 1603217	-208	-208
Onttrekking sloop van de Mercuriusweg 2	besluit 1603217	-75	-75
Onttrekking WOZ afbakening Beemster buitengebied 2024	besluit 1611633	-100	-100
Onttrekking Uitbreiding scootmobielen	besluit 1611633	-134	-134
Onttrekking Frictiebudget Poppodium Purmerend P3	besluit 1611633	-511	-511
Onttrekking Armoedebeleid	besluit 1611633	-165	-165
Onttrekking Stichting eigen kracht (centrale)	besluit 1611633	-175	-175
Onttrekking Invoering Stadspas	besluit 1611633	-260	-260
Onttrekking Middelen ontheemden Oekraïne	besluit 1611633	-3.832	-3.832
Onttrekking RMC algemeen	besluit 1611633	-70	-70
Onttrekking Uitvoeringsprogramma Mobiliteitsplan	besluit 1611633	-50	-50
Onttrekking Verkeersveiligheidsprojecten	besluit 1611633	-153	-153
Onttrekking Moties Beemster Stolpenbeleid en Vrijkomende Agrarische Bebouwing	besluit 1611633	-137	-137
Onttrekking Implementatie Wet kwaliteitsborging bouwen (Wkb)	besluit 1611633	-149	-149
Onttrekking Afkoop kettingbeding Golfbaan	besluit 1611633	-2.875	-2.875
Onttrekking Programma Binnenstad	besluit 1611633	-100	-100
Onttrekking Uitvoeringsprogramma Toerisme en Recreatie	besluit 1611633	-103	-103
Onttrekking Uitvoeringsagenda economische visie	besluit 1611633	-250	-250
Subtotaal mutaties algemene reserve		-941	-941
Geraamd/Gerealiseerd rekeningresultaat 2025		3.849	1.453

Toelichting op het financieel resultaat 2025

Het jaar 2025 sluiten we af met een negatief resultaat van € 1.452.868. Dit is € 2.395.993 positiever dan vermeld in de Najaarsnota 2025 (€ 3.848.861 nadelig). In de Najaarsnota is aan de raad een

nadelig vrij saldo gepresenteerd van € 3.848.861. Dit saldo zou zonder nadere ontwikkelingen worden onttrokken aan de algemene reserve. Inmiddels is het resultaat gedaald naar bijna € 1.452.867 miljoen negatief en zijn er voor ruim € 3.022.000 voorstellen voor resultaatbestemming ingediend. Het totaal van de programma's en overzichten laten per saldo een voordeel zien ten opzichte van de Najaarsnota 2025, bij de reserves wordt er per saldo meer toegevoegd.

Onderstaand worden de belangrijkste financiële mee- en tegenvallers van het afgelopen jaar weergegeven. Hierbij worden alleen de posten getoond die binnen het programma een voor- of nadeel van minimaal € 200.000 aan de lasten- of de batenkant veroorzaken.

Voor een meer gedetailleerde analyse van de verschillen per programma verwijzen we u naar de analyses die bij het financieel overzicht van de betreffende programma's zijn opgenomen.

Programma/beleidsveld (bedragen x € 1.000)	Voordeel (-) /Nadeel (+)
01. Publiekdiensten	
Hogere leges- en uitgaven omgevingswet	-1.962
02. Samenleving/Jeugd	
Hogere uitvoeringskosten van de Jeugdwet	2.130
Demping meeruitgaven Jeugdwet via de Hersteloperatie Kinderopvangtoeslag	-1.360
Lagere uitgaven en inkomsten preventieve en lokale inzet	-270
02. Samenleving/Onderwijs	
Lagere subsidievestiging peuterspeelzalen	-236
02. Samenleving/Maatschappelijke ondersteuning	
Hogere uitgaven voorzieningen wonen, rollen en vervoer (WRV)	257
Hogere uitgaven beschermd wonen	584
Lagere bestedingen vanuit de Bekostigingsregeling Rijk voor de opvang ontheemden Oekraïne	-1.501
Lagere uitgaven maatwerkvoorzieningen (vervoersvoorzieningen en PGB)	-426
Hogere loon- en inhuurkosten	370
02. Samenleving/Werk en inkomen	
Lagere kosten voor begeleiding bij levensvatbaarheidsonderzoeken voor zelfstandigen	-304
Lagere uitgaven en inkomsten energiearmoede	-205
Lagere loon- en inhuurkosten	-297
04. Milieu	
Lagere uitgaven en inkomsten proeftuin aardgasvrij	-1.442
Lagere bestedingen aan "werk aan de toekomst"	-970
Hogere uitgaven en inkomsten CDOKE gelden	-462
05. Bereikbaarheid	
Hogere opbrengsten straatparkeren	-682
Ontvangen bijdrage Vervoersregio Amsterdam inzaken verkeersveiligheid herinrichting van Ijsendijkstraat	-295
Lagere uitgaven en inkomsten uitvoeringsprogramma mobiliteitsplan	-300
06. Beheer openbare ruimte	
Lagere lasten projectmatige werkzaamheden aan het beheer van de openbare ruimte (IOR)	-665
Ecologie en straatreiniging	-388
Projecten openbare ruimte	839
07. Ruimtelijke ordening	

Programma/beleidsveld (bedragen x € 1.000)	Voordeel (-) /Nadeel (+)
Lagere onderzoekskosten vrijkomende agrarische bebouwing	-494
Lagere uitgaven en hogere inkomsten door gewijzigde fasering gebiedsvisie de Koog	-405
Hogere uitgaven particuliere initiatieven	278
SPUK Realisatiestimulans	-882
Grondexploitaties/verliesvoorziening en winstnemingen	-563
09. Economie	
Lagere uitgaven economische uitvoeringsagenda en toerisme en recreatie	-255
10. Bestuur en concern	
Hogere dotatie uit de voorziening pensioenverplichting (ex)bestuurders	1.062
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	
Gemeentefonds	-382
Overzicht overhead	
Hogere loon- en inhuuruitgaven	693
Dotatie voorziening spaarverlof	217
Lagere kosten programma IV-strategie en HR21	-672
Reserves	
Hogere toevoegingen (lasten)	5.822
Lagere onttrekkingen (baten)	1.060
Diverse afwijkingen (< € 100.000)	-291
Financieel resultaat Najaarsnota 2025 (verwacht nadelig)	3.849
Totaal financieel resultaat 2025 (nadelig)	1.453

Voorgesteld bestemmingsresultaat

Voor een aantal onderwerpen is het nodig dat het budget van 2025 naar 2026 gaat voor de afronding van werkzaamheden. Dit wordt ter besluitvorming aan de raad voorgelegd. Dit staat in de onderstaande tabel.

Voorgestelde bestemming resultaat:		Begroting bijgesteld 2025	Rekening 2025
Geraamd/gerealiseerd rekeningresultaat 2025		3.849	1.453
Stichting eigen kracht	02. Samenleving	-	-100
Subsidie vergroening schoolpleinen	02. Samenleving	-	-100
Sociaal rendement	02. Samenleving	-	-107
Uitvoeringskosten Wet verbetering regie volkshuisvesting	03. Wonen	-	-178
Netcongestie	04. Milieu	-	-100
Uitvoeringsprogramma Mobiliteitsplan	05. Bereikbaarheid	-	-300
WOZ afbakening Beemster buitengebied 2025	07. Ruimtelijke ordening	-	-160
Realisatieimpuls (SPUK)	07. Ruimtelijke ordening	-	-882
Economische uitvoeringsagenda	10. Economie	-	-134
Uitvoeringsprogramma Toerisme en Recreatie	10. Economie	-	-121
Aanschaf HR21-functiewaarderingsstelsel	Overzicht Overhead	-	-200
Projecten ICT/IV (365, OT, Nis2 en Decos)	Overzicht Overhead	-	-200
Programma's IV strategie (informatievoorzieningsstrategie)	Overzicht Overhead	-	-440
Saldo voorgestelde resultaatbestemming rekening 2025		-	-3.022
Onttrekking aan de algemene reserve na resultaat bestemming		3.849	4.475

Toelichting op het bestemmingsresultaat Programma 2 Samenleving

Stichting eigen kracht

In 2025 is er vertraging ontstaan in de scholing binnen de wijken, omdat eerst de verbinding moest worden gelegd tussen de voorveldpartners en de gemeentelijke loketten. In het derde kwartaal van 2025 heeft deze samenwerking vorm gekregen, waardoor de trainingen doorlopen tot medio 2026. Voorgesteld wordt om het budget van € 100.000 voor 2026 toe te voegen aan het exploitatiebudget voor het preventief jeugdbeleid.

Subsidie vergroening schoolpleinen

In 2025 hebben we subsidie geraamd voor de vergroening van schoolpleinen. Deze subsidie is bedoeld voor het schooljaar 2025–2026. Hierdoor loopt er in 2026 nog één traject voor een school die de vergroening van het schoolplein voorbereidt en uitvoert. De subsidieregeling draagt bij aan het stimuleren van groene, klimaatbestendige en beweegvriendelijke schoolomgevingen. Met deze middelen kunnen scholen hun pleinen omvormen tot natuurrijke leer- en speelomgevingen die bijdragen aan biodiversiteit, educatie en het verminderen van hittestress. Daarnaast sluit de regeling aan bij bredere gemeentelijke ambities op het gebied van duurzaamheid, klimaatadaptatie en een gezonde leefomgeving voor jeugd. Het voorstel is om het restant van € 100.000 van de in 2025 geraamde middelen door te schuiven naar 2026 en toe te voegen aan huisvesting basisonderwijs algemeen.

Sociaal rendement

Voor de ontwikkeling van een vernieuwde, organisatiebrede aanpak voor Sociaal Rendement 2.0 en inclusie is gestart in 2025 de inzet van een externe specialist. Deze voert een verkenning uit en begeleidt innovatiesessies, wat leidt tot concrete aanbevelingen voor een vernieuwde interne werkwijze. Met deze aanpak wordt ingezet op een hogere instroom van plaatsingen,

betere begeleiding en inwerkprocessen, en een grotere bewustwording binnen de organisatie. De voorbereidingen zijn gestart in 2025 maar de uitvoering van dit traject zal plaats vinden in 2026. De overheveling is noodzakelijk om de middelen beschikbaar te houden voor de inzet van externe specialisten en voorbereidende werkzaamheden. Voorgesteld wordt om het budget van € 107.000 voor 2026 toe te voegen aan het exploitatiebudget participatie.

Programma 3 Wonen

Uitvoeringskosten Wet verbetering regie volkshuisvesting

In de decembercirculaire 2025 is opgenomen dat gemeenten financieel worden gecompenseerd voor de incidentele uitvoeringslasten die samenhangen met het wetsvoorstel *Wet verbetering regie volkshuisvesting*. Uit een artikel-2-onderzoek is vastgesteld dat de uitvoering van deze wet voor gemeenten extra werkzaamheden met zich meebrengt. Hiervoor wordt landelijk € 48,8 miljoen toegevoegd aan het gemeentefonds. Voor Purmerend betekent dit voor 2025 een incidentele bate van € 178.000. Deze middelen vallen vrij in het rekeningresultaat 2025. De structurele compensatie is door het Rijk nog niet vastgesteld, omdat de wet wel door de Tweede Kamer is aangenomen maar nog niet door de Eerste Kamer. De beoogde inwerkingtreding is 1 juli 2026. Voorgesteld wordt om het budget van € 178.000 voor 2026 toe te voegen aan het exploitatiebudget organisatie wonen.

Programma 4 Milieu

Netcongestie

In 2025 is binnen de duurzaamheidsopgave vertraging ontstaan bij verschillende geplande onderzoeken en voorbereidingen die samenhangen met de energietransitie. Door de toenemende druk op de regionale en lokale elektriciteitsnetten doet zich ook in Purmerend netcongestie voor. Deze beperkte netcapaciteit beïnvloedt de uitvoeringsmogelijkheden voor zowel gemeentelijke duurzaamheidsprojecten als initiatieven van inwoners en bedrijven. Hierdoor is het noodzakelijk om projecten zorgvuldig af te stemmen met netbeheerders en regionale partners, wat extra tijd vraagt. De aangekondigde aangepaste planning vanuit betrokken partners leidde ertoe dat een aantal onderzoeken niet in 2025 kon worden opgestart. Om de continuïteit van de duurzaamheidsopgave te waarborgen, wordt voorgesteld om het restantbudget van € 100.000 2025 over te hevelen naar het exploitatiebudget duurzaamheid in 2026. Hiermee blijven de benodigde middelen beschikbaar om de uitgestelde onderzoeken en bijbehorende werkzaamheden alsnog uit te voeren zodra de omstandigheden dat toelaten.

Programma 5 Bereikbaarheid

Uitvoeringsprogramma Mobiliteitsplan

In 2025 zijn diverse onderdelen van het uitvoeringsprogramma Mobiliteitsplan Purmerend opgestart. Eind 2025 zijn onder andere de planstudie HOV-knelpunten Purmerend en de eerste fasen van de verkeersstudie Multimodaal Netwerkkader afgerond. De financiële afwikkeling van deze studies vindt naar verwachting in 2026 plaats. De eerder gereserveerde middelen zijn in 2026 nodig om de vervolgstappen richting uitvoering te kunnen zetten. Zo worden onder meer de vervolgstudie van het Multimodaal Netwerkkader en een planstudie Stadsboulevard opgestart, en wordt de herinrichting van de Purmerenderweg verder uitgewerkt. Voorgesteld wordt om het

restantbudget van € 600.000 in 2025 over te hevelen naar 2026. De helft van dit budget (€ 300.000) wordt gefinancierd door de Vervoerregio Amsterdam.

Programma 7 Ruimtelijke ordening

WOZ afbakening Beemster buitengebied 2025

In de Voorjaarsnota 2024 heeft de gemeenteraad € 200.000 beschikbaar gesteld voor de inhaalslag van de WOZ-waardering in het buitengebied. In 2025 is € 40.000 besteed aan het project. Dit bedrag is gebruikt voor onderzoek en procesafstemming in de Beemster, waar meerdere opgaven spelen. Daarnaast is een eerste pilot uitgevoerd om de informatie-inwinning over objecten te automatiseren. Deze pilot wordt in 2026 voortgezet, waarvoor nog nieuw materieel moet worden aangeschaft. Het voorstel is om het restantbudget 2025 over te hevelen naar 2026, zodat de aanschaf van het materieel en de verdere uitvoering kunnen worden gedekt. Verder wordt verwacht dat in de loop van 2026 meerdere handavingsdossiers in behandeling worden genomen. Daarnaast wordt voorgesteld het restantbudget 2025 van € 160.000 in 2026 te bestemmen en toe te voegen aan het exploitatiebudget RO-structuren.

Realisatie impuls (SPUK)

Een totaliteit van 126 betaalbare, declareerbare woningen resulteert in een voordeel van € 882.000. Voorgesteld wordt dit voordeel te verdelen over de bestemmingsreserve gronden (€ 441.000) en de bestemmingsreserve wonen (€ 441.000). De reden voor deze voorgestelde verdeling is omdat vanuit beide reserves wordt gewerkt aan de woningbouwopgave van de gemeente.

Programma 10 Economie

Economische uitvoeringsagenda

In 2025 zijn verschillende projecten niet volledig uitgevoerd door vertragingen in aanbestedingen, besluitvorming en projectplanning. Werkzaamheden rond het Werelderfgoed, zoals de digitale beleving en ontsluiting, schuiven deels door naar 2026. Ook binnen andere programma's konden projecten niet doorgaan vanwege late besluitvorming, externe financiering en aanpassingen in capaciteit. Daarnaast vraagt de toenemende aandacht voor duurzaamheid, circulariteit en netcongestie om voortzetting van de inzet in 2026, waarbij doorgeschoven budget ruimte biedt voor nieuwe subsidies en efficiënt gebruik van middelen. Hierdoor blijven diverse opgaven inhoudelijk overeind maar wordt de uitvoering naar 2026 verplaatst. Het voorstel is om het restantbudget van € 134.000 uit 2025 te bestemmen in 2026.

Uitvoeringsprogramma recreatie en toerisme

In 2025 zijn binnen het programma recreatie en toerisme minder middelen besteed, omdat na de vaststelling van de visie eind 2024 nog geen uitvoeringsprogramma beschikbaar was. Het grootste deel van de inzet in 2025 is gericht geweest op het opstellen van dit uitvoeringsprogramma, dat naar verwachting in januari 2026 wordt vastgesteld. Door wijzigingen in de beschikbare capaciteit hebben enkele trajecten vertraging opgelopen. Daarnaast zorgden afhankelijkheden van interne en externe partners voor extra afstemming, waardoor diverse acties zijn doorgeschoven naar 2026. Het voorstel is om het restantbudget van € 121.000 in 2025 over te hevelen naar 2026, zodat de uitvoering van de geplande activiteiten kan worden voortgezet.

Overzicht Overhead

Aanschaf HR21-functiewaarderingsysteem

In de Voorjaarsnota 2025 is besloten een structureel budget van € 400.000 beschikbaar te stellen voor functie-inpassingen binnen de ambtelijke organisatie. Bij de Najaarsnota 2025 is dit budget opgesplitst in twee gelijke delen: € 200.000 voor de invoering van HR21 en € 200.000 voor het uitvoeren van functie-inpassingen. Het deelbudget voor HR21 is in 2025 nog niet tot besteding gekomen. De voorbereiding en prioritering van het traject hebben meer tijd gevraagd dan eerder voorzien, waardoor inhoudelijke stappen richting implementatie doorschuiven naar 2026. De verwachting is dat in 2026 de benodigde vervolgstappen kunnen worden gezet, waaronder het verder uitwerken van de functiestructuur en het organiseren van de benodigde afstemming en voorbereidingen op de invoering. Om dit mogelijk te maken, wordt voorgesteld het onbenutte budget van € 200.000 uit 2025 over te hevelen naar 2026, zodat de financiële ruimte beschikbaar blijft voor de uitvoering van HR21.

Projecten ICT/IV (365, OT, Nis2 en Decos)

In 2025 is prioriteit gegeven aan het veiligstellen van eDOCS, omdat deze applicatie eind 2025 niet langer operationeel zou zijn. Om de continuïteit van de informatievoorziening te waarborgen, is alle relevante informatie inmiddels succesvol overgezet naar het pre-depot en het nieuwe documentmanagementsysteem Zaaksysteem.nl. De volgende stap betreft de migratie van Decos, die in 2026 gepland staat. Door de noodzakelijke focus op eDOCS en de risico's rondom de beschikbaarheid van gegevens, zijn andere werkzaamheden bewust uitgesteld. Om de vervolgstappen in 2026 zorgvuldig te kunnen uitvoeren, is het noodzakelijk het resterende budget van € 200.000 uit 2025 door te schuiven. Dit waarborgt dat de migratie van Decos, de verdere inrichting van zaakgericht werken en aanvullende beheerwerkzaamheden ongestoord kunnen worden voortgezet.

Programma's IV strategie (informatievoorzieningsstrategie)

Eind 2024 is de IV-strategie vastgesteld. De uitvoering van het programma loopt tot en met 2028. Nog niet alle projecten en activiteiten voor de komende jaren zijn volledig uitgewerkt; dit ontwikkelt zich gaandeweg de uitvoering. Nieuwe activiteiten worden opgestart en prioriteiten kunnen worden bijgesteld naarmate het programma verder vorm krijgt. Deze dynamiek heeft invloed op de besteding van de beschikbare middelen. Een deel van het budget is in het afgelopen jaar nog niet benut, maar is wel noodzakelijk voor de vervolgstappen binnen het programma in de komende jaren. Om de continuïteit en voortgang van de uitvoering te borgen, is het daarom noodzakelijk het resterende budget van € 440.000 in 2025 door te schuiven naar 2026.

Balans en toelichting

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

A. Inleiding

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft. Dit is een nadere uitwerking van de financiële verordening en ex artikel 212 van de gemeentewet. Met ingang van 1 januari 2004 trad het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) in werking. *De voornaamste uitgangspunten zijn:*

- eenheid van programmabegroting- en rekening;
- het opnemen van een balans waaruit de financiële positie van de gemeente blijkt.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Baten en lasten, waaronder ook begrepen de heffing van de vennootschapsbelasting, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De algemene uitkering is opgenomen conform de in het jaar laatst gepubliceerde accresmededeling, die is opgenomen in de septemberciculaire van het boekjaar.

Dividendopbrengsten van deelnemingen zijn als baten verantwoord in het jaar waarin het dividend ontvangen en/of het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

Met betrekking tot de eigen bijdrage die het CAK int en aan de gemeenten afdraagt, geldt op basis van de Kadernota rechtmatigheid 2025 van de commissie BBV het volgende: Het CAK is het publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) dat door de wetgever is belast met de berekening, oplegging en incasso van de eigen bijdrage. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK, heeft de wetgever in feite bepaald, dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid, volledigheid van en het naleven van het voorwaarden criterium bij de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit betekent dat de gemeente bij de verantwoording van deze eigen bijdragen steunt op de informatie

van het CAK en niet zelfstandig geheel sluitend de juistheid, volledigheid en rechtmatigheid van de eigen bijdragen hoeft te controleren.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Door het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Denk aan componenten zoals ziektekostenpremie voor gepensioneerden, overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en dergelijke.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming: vier jaar. Als er sprake is van (eenmalige) schokeffecten (reorganisaties), moet wel een verplichting worden gevormd.

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening 2026 en op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
 - Voor het voorwaarden criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 29 januari 2026 door de raad is vastgesteld;
 - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij in artikel 20.6 en 20.7 van de financiële verordening 2026 afspraken zijn gemaakt wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld (artikel 20.8);
 - Ten aanzien van het M&O criterium zijn de beleidsregels van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening 2026. Dit betekent dat:
 - Een verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten ,exclusief dotaties in de reserves (zijnde € 8,0 miljoen) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
 - Een rapportagegrens van € 357.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

B. Balans

1. Vaste Activa

Activa waarderen we op basis verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs.

1.1 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa wordt gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden in vijf jaar afgeschreven. Alleen kosten van onderzoek en ontwikkeling die leiden tot een materieel vast actief mogen als immaterieel vast actief worden geactiveerd.

Bijdragen aan derden

De bijdragen aan activa in eigendom van derden worden onder de immateriële vaste activa verantwoord. Bijdragen aan activa van derden zijn gewaardeerd op het bedrag van de verstrekte bijdragen, verminderd met afschrijvingen.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Immateriële vaste activa	Afschrijvings- termijn
- Kosten van onderzoek en ontwikkeling (voorbereidingskosten) voor een bepaald actief (BBV art. 34b en art. 6o)	5 jaar

Bij het activeren van immateriële activa is het toegestaan om de voorbereidingskosten voor grondexploitaties als kosten van onderzoek en ontwikkeling op te nemen. Hiervoor gelden conform de stellige uitspraak zoals opgenomen in paragraaf 5.3.2 van de "notitie Grondbeleid in begroting en Jaarstukken (2023)" uitgegeven door de commissie BBV de volgende voorwaarden: a) de kosten voldoen aan de kostensoortenlijst van de Wet ruimtelijke ordening (Wro), b) de kosten mogen maximaal 5 jaar geactiveerd blijven staan onder de immateriële vaste activa als dit heeft geleid tot een actieve grondexploitatie (na bestuurlijke instemming via een raadsbesluit). Als aan deze voorwaarden wordt voldaan worden deze kosten overgeboekt naar de desbetreffendes desbetreffende grondexploitatie, zo niet dan worden de kosten afgeboekt ten laste van het jaarresultaat.

1.2. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen die direct gerelateerd zijn aan het actief, de jaarlijkse afschrijvingslasten en de afwaardering wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

In erfpacht uitgegeven gronden

De in erfpacht uitgegeven percelen zijn gewaardeerd tegen de eerste uitgifteprijs (i.c. de waarde die bij eerste uitgifte als basis voor de canonberekening in aanmerking is genomen).

Materiële vaste activa met economisch nut

Alle investeringen met economisch nut activeren we en schrijven we af. Een investering is van economisch nut als activum verhandelbaar is of wanneer we er opbrengsten mee kunnen genereren. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. In die gevallen wordt op het saldo afgeschreven.

Materiële vaste activa met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Alle activa met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van kosten een heffing kan worden geheven worden geactiveerd en afgeschreven. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. Het gaat hierbij om investeringen die grotendeels worden gedaan voor begraaftplaatsen, riolering of het verzamelen van huishoudelijk afval.

Materiële vaste activa met maatschappelijk nut

De investeringen met een meerjarig maatschappelijk nut in de openbare ruimte worden geactiveerd en afgeschreven. Hierop worden alleen bijdragen van derden die direct gerelateerd zijn aan het actief in mindering gebracht. In de balans worden deze investeringen afzonderlijk tot uitdrukking gebracht. In de toelichting op de balans is een uitsplitsing aangebracht tussen investeringen met maatschappelijk nut vanaf 2017 geactiveerd en voor 2017 geactiveerd.

Afschrijvingsmethoden- en termijnen

Slijtende investeringen schrijven we vanaf het moment van ingebruikneming lineair af, waarbij de restwaarde op nihil wordt gesteld. Op grondbezit met economisch nut wordt niet afgeschreven. Als ingangsdatum van de afschrijving geldt het jaar volgend op het jaar na oplevering cq. vervaardiging.

Activa met een verkrijgingsprijs van minder dan € 50.000 activeren we niet. Een uitzondering vormen gronden en terreinen; deze worden altijd geactiveerd.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Materiele vaste activa met economisch nut	Afschrijvings- termijn
A. Gronden en terreinen	
- Gronden en terreinen	geen
B. Gebouwen en inrichting:	
- Verharding/terreininrichting	40 jaar
- Gebouwen	50 jaar
- Schoolgebouwen	40 jaar
- Inrichting / renovatie sport-, spel en schoolterrein	20 jaar
- Noodgebouwen	20 jaar
- Gebouw gebonden technische installaties	20 jaar
- Functieverbeterende verbouwingen	20 jaar
- Inrichting schoolgebouwen	20 jaar
- Inrichting gymnastiekgebouwen/sporthallen	20 jaar
- Kunststof sportveld onderlaag	20 jaar
- Kunststof sportveld gemengde activering	15 jaar
- Kunststof sportveld bovenlaag	10 jaar
C. Rioleringswerken en waterinvesteringen:	
- Riolering	45 jaar
D. Inventaris, meubilair en installaties:	
- Containers anders dan glas-, papier- en rolcontainers	20 jaar
- Gebouw inrichting (w.o. stoffering / meubilair)	10 jaar
- Installaties / machines en overige materiële vaste activa	10 jaar
- Glas-, papier- en rolcontainers	15 jaar
- Speeltoestellen	15 jaar
- Soft- en hardware ICT	5 jaar
E. Transportmiddelen:	
- Bijzondere voertuigen	15 jaar
- Zware voertuigen (tractors, veegauto's, vrachtwagens)	10 jaar
- Lichte voertuigen en bijbehorende apparaten	8 jaar
- Maaimachines	6 jaar

Materiele vaste activa met maatschappelijk nut	Afschrijvings- termijn
F. Wegen en straten:	
- Asfalt (wegen)	25 jaar
- Elementen (wegen)	30 jaar
- Rotondes	25 jaar
G. Bruggen en overige grote kunstwerken:	
- Stalen/beweegbare-/stenen bruggen/kunstwerken	50 jaar
- Houten bruggen	25 jaar
- Composiet bruggen	75 jaar
- Betonnen bruggen / tunnels / viaducten	75 jaar
H. Waterbeheer:	
- Dijken en kades	40 jaar
- Stedelijk waterplan	45 jaar
- Oeverbeschoeiing	20 jaar
- Composiet beschoeiing	30 jaar
- Kademuren / metselwerk / beton / stalen- en kunststof damwanden	50 jaar
I. Openbare verlichting en verkeersinstallaties:	
- Verkeerslichten en lantaarnpalen	25 jaar
J. Openbare ruimte:	
- Herinrichting openbare ruimte	40 jaar

Bijdragen aan activa in eigendom van derden

Als aan alle voorwaarden van artikel 61 van het BBV wordt voldaan, dan activeren wij bijdragen aan activa in eigendom van derden.

Activa die niet zijn genoemd in de afschrijvingstabel of niet geschaard kunnen worden onder één van de genoemde activasoorten worden afgeschreven op basis van de verwachte levensduur. Bij het bepalen van de verwachte levensduur kan gekeken worden naar de technische of economische levensduur, afhankelijk van welke korter is.

Levensduurverlengende investeringen

Dit betreft uitgaven voor groot onderhoud, zoals vervanging van (delen van) daken, dakbedekking, elektrische installaties, vloeren en dergelijke. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

- kosten van klein onderhoud komen in het jaar van uitvoering ten laste van de exploitatie;
- kosten van groot onderhoud komen ten laste van een hiervoor gevormde voorziening (op basis van een actueel beheerplan);
- levensduurverlengende investeringen activeren we en schrijven deze af (eventueel via de componentenbenadering).

1.3. Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa vallen de kapitaalverstrekkingen, verstrekte leningen en overige uitzettingen (verstrekkingen) met een looptijd langer dan een jaar. De waardering van de kapitaalverstrekkingen en verstrekte leningen is tegen nominale waarde (verstrekte waarde, verminderd met aflossingen en andere terugontvangsten).

Participaties

Participaties in het aandelenkapitaal zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. De gemeente Purmerend heeft de volgende participaties:

- a. *Bank Nederlandse gemeenten*: 14.040 aandelen van € 2,38 ofwel € 33.478.
- b. *Alliander N.V.*: het aantal aandelen Alliander N.V. bedraagt 372.370. Deze zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van € 219.389.
- c. *SVP Holding B.V. is een 100% deelneming*: 900 aandelen van € 20 ofwel € 18.000. Agio € 38.264.092. In de waardering in 2011 hielden we, vanuit het voorzichtigheidsbeginsel, rekening met exploitatieverliezen sinds de oprichting van de BV. Op de agio is € 4,397 miljoen afgeboekt. In 2012 hebben we dit gecorrigeerd met € 20.000, zodat de totale afboeking € 4,417 miljoen bedraagt.
- d. *NV Huisvuilcentrale Alkmaar N-H (HVC)*: In 2011 zijn 102 aandelen tegen € 45,45 per aandeel in HVC verworven. De voormalig gemeente Beemster bezat 11 aandelen tegen € 45,45. De gemeente Purmerend heeft vanaf 1 januari 2022 113 tegen 45,45. Het totale aandelenbelang bedraagt € 5.136. Als aandeelhouder kan de gemeente de dienstverlening van HVC gebruiken. Deze dienstverlening bestaat, naast de verwerking van reststoffen, uit advisering. De baten en lasten van de dienstverlening verantwoorden we in de afzonderlijke programma's. De deelneming zelf verantwoorden we in de algemene dekkingsmiddelen. Onderdeel van het aandeelhouderschap is de garantstelling voor leningen die zijn aangetrokken voor de afvalinzameling en verwerking. Voor deze garantstelling ontvangen we 1% risicoprovisie.
- e. *ROM InWest Regionale Ontwikkelingsmaatschappij In West*: Purmerend is aandeelhouder met 2.580 aandelen elk € 1,00 groot. Hierbij zal Purmerend voor een totaal kapitaal van € 2.2580.000 aan deelnemen. De totale investering is gebaseerd op 1% van het begrotingstotaal 2019. Het overige deel van de toegezegde inleg zal worden opgevraagd middels zogenaamde "Capital Calls". Dit houdt in dat niet eerder dan noodzakelijk op basis van investeringsaanvragen uit het bedrijfsleven aan Purmerend zal worden gevraagd dit bedrag over te maken. Dit zal dan geboekt worden als agiostorting in InWest Regio BV. In 2025 is € 773.870 aan kapitaal verstrekt.
- f. *Vof De Beemster Compagnie*: 500 aandelen van € 1,00 ofwel € 500.

Verstrekte langlopende geldleningen

- De verstrekte langlopende geldleningen zijn opgenomen tegen nominale waarde, verminderd met de ontvangen aflossingen.

2. Vlottende Activa

2.1. Voorraden

De overige grond- en hulpstoffen (magazijnvoorraden) zijn gewaardeerd tegen vaste verrekenprijzen die gebaseerd zijn op de gemiddelde betaalde inkoopprijs.

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, dan wel de lagere marktwaaarde verminderd met de opbrengsten wegens gerealiseerde verkopen en ontvangen (rijks)subsidies. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die

we rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen toerekenen, zoals grondaankopen, plankosten en kosten van bouw- en woonrijp maken en een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten.

Winsten uit de grondexploitatie worden alleen genomen als die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden (realisatieprincipe). Voor de winstneming geldt de percentage of completion methode; voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd wordt tussentijds naar rato van de voortgang van de grondexploitatie winst genomen.

De verantwoording van de grondexploitatie verloopt via de exploitatie, als onderdeel van programma 7 Ruimtelijke ordening. Bij deze methode worden jaarlijks in de programmaverantwoording zowel de werkelijke lasten van het bouwrijp maken als de werkelijke verkopen getoond. Het (positieve dan wel negatieve) saldo daarvan is de mutatie onderhanden werk (OHW). Daarnaast komt de post voorraden terug in de paragraaf grondbeleid.

Een voorziening voor verwachte verliezen in de grondexploitaties wordt gepresenteerd onder de post 'bouwgronden in exploitatie'.

2.2. Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De vorderingen waarderen we tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht.

2.3. Liquide middelen

Deze activa nemen we op tegen nominale waarde. De liquide middelen hebben we opgenomen volgens de laatste dagafschriften van 2025. Eventuele negatieve banksaldi bij een bank wordt verantwoord onder de vlottende passiva.

2.4. Overlopende activa

Deze activa nemen we op tegen nominale waarde. In de overlopende activa vallen ook: de van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die zijn ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel.

3. Vaste Passiva

3.1. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit reserves en het saldo van de rekening van baten en lasten. De waardering vindt plaats tegen nominale waarden. We onderscheiden de reserves in een algemene reserve, egalisatiereserves en bestemmingsreserves.

De algemene reserve dient als algemeen financieel weerstandsvermogen waarbij we, volgens de notitie reserves en voorzieningen 2017, minimaal een bedrag van € 15 miljoen aanhouden. De algemene reserve is tot stand gekomen dankzij (batige) saldi.

Er is sprake van een bestemmingsreserve zodra we, via een afzonderlijk raadsbesluit, voor een bepaald doel een reserve instellen.

3.2. Voorzieningen

Voorzieningen waarderen we op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. Ze zijn getroffen voor op de balansdatum bestaande risico's, verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten. Daarnaast zijn onderhouds-/egalisatievoorzieningen getroffen ter gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal boekjaren en mede gebaseerd op meerjarige onderhoudsplannen.

Voorzieningen voor kosten die we in een volgend begrotingsjaar maken maar waarvan de oorsprong wel (mede) ligt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar. De getroffen voorzieningen voorzien in de dekking van deze kosten voor zover deze niet op een andere wijze al zijn afgedekt in de meerjarenbegroting.

3.3. Vaste schulden

Vaste schulden waarderen we tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

4. Vlottende Passiva

De vlottende passiva waarderen we tegen de nominale waarde. Onder de overlopende passiva hebben we de meerjarige uitkeringen opgenomen. Deze uitkeringen zijn beklemd door de voorwaarden die een geldgever stelt (bv. rijksbijdrage, subsidie). De hoogte van de opgenomen bedragen is overeenkomstig de door de geldgevers verstrekte subsidies en/of bijdragen. Een Eventueel negatief banksaldo bij een bank wordt verantwoord onder de vlottende passiva en niet onder de liquide middelen.

5. Gewaarborgde geldleningen en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente zijn gewaarborgd, is buiten telling het totaalbedrag geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. In de toelichting op de balans staat meer informatie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend.

Balans per 31 december 2025

bedragen x € 1.000.-		2025	2024
Activa			
1. Vaste activa			
1.1 <i>Immateriële vaste activa</i>		1.875	2.320
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	262	269	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.613	2.051	
1.2 <i>Materiële vaste activa</i>		412.237	367.857
Investerings met een economisch nut	281.549	252.724	
Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	75.229	67.694	
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	55.459	47.439	
1.3 <i>Financiële vaste activa</i>		70.924	65.440
Kapitaalverstrekkingen aan:			
- deelnemingen	40.349	39.575	
Leningen aan:			
- woningbouwcorporaties	1.621	1.728	
Overige langlopende leningen u/g	28.934	24.117	
Overige uitzettingen met een rente typische looptijd van één jaar of langer	20	20	
Totaal vaste activa		485.037	435.618
2. Vlottende activa			
2.1 <i>Voorraden:</i>		38.562	30.286
Grond- en hulpstoffen	126	100	
Onderhanden werk, bouwgronden in exploitatie	38.425	30.187	
Gereed product en handelsgoederen	11	-2	
2.2 <i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>		37.466	29.341

bedragen x € 1.000.-		2025	2024
	Vorderingen op openbare lichamen	21.363	18.989
	Uitzettingen in 's Rijksschatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	-	-
	Overige vorderingen	16.102	10.352
2.3	<i>Liquide middelen</i>	30	3.768
	Kassaldo	10	10
	Banksaldi	20	3.759
2.4	<i>Overlopende activa</i>	16.597	15.250
	De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel	6.216	2.908
	Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	10.381	12.342
	Totaal vlottende activa	92.654	78.645
	Totaal generaal	577.690	514.262
	Recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969	6.861	7.339

bedragen x € 1.000.-		2025	2024
Passiva			
3. Vaste passiva			
3.1	<i>Eigen vermogen</i>	117.510	108.684
	Reserves:		
	- algemene reserve	73.272	64.016
	- bestemmingsreserves	45.691	34.471
	Gerealiseerd resultaat	-1.453	10.198
3.2	<i>Voorzieningen</i>	15.944	16.886
3.3	<i>Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer</i>	331.849	288.592
	Onderhandse leningen van:		
	- binnenlandse banken en overige financiële instellingen	331.758	288.554
	Waarborgsommen	90	37
Totaal vaste passiva		465.303	414.162
4. Vlottende passiva			
4.1	<i>Netto vlottende schulden met rente typische looptijd korter dan één jaar</i>	48.828	32.748
	Overige schulden	22.696	17.748
	Banksaldi	1.131	0
	Overige kasgeldleningen	25.001	15.000
4.2	<i>Overlopende passiva</i>	63.560	67.352
	Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	12.364	16.768
	De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren	49.413	49.280
	Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	1.783	1.305

bedragen x € 1.000.-		2025	2024
Totaal vlottende passiva		112.388	100.100
Totaal generaal		577.690	514.262
		2025	2024
5.	Totaalbedrag waartoe aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen zijn verstrekt	2.412.268	1.911.951

Toelichting op de balans 31 december 2025

(bedragen x € 1.000)

1. Vaste activa

1.1 Immateriële vaste activa

Bijdragen aan activa in eigendom van derden	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Her- rubricering	Aflos- sing	Afschrij- ving	Boekwaarde 31-12-2025
- Uitbreiding.kleedaccommodatie vv Wherevogels, gebouw	269				7	262
Totaal	269				7	262

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Her- rubricering	Aflos-sing	Afschrij- ving	Boekwaarde 31-12-2025
- Onderzoekkosten parkeergarage voorkant stadhuis	41				41	0
- Onderzoekkosten verplaatsen milieustraat naar Baanste Noord	124				41	82
- Onderzoekkosten dorpsontwikkelingvisies Beemster	914				183	731
- Voorbereidingskrediet Karekietpark (fase 1)	50				17	33
- Onderzoek en ontwikkeling GREX-en	923	355			512	766
Totaal	2.051	355	-	-	793	1.613

1.2 Materiële vaste activa

Activasoort	Boekwaarde 31-12-2024	Her- rubricering	Inves- tering	Desinves- tering	Afschrij- ving	Bijdrage derden	Afwaar- dering	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen	28.545		960		1.498			28.006
In erfpacht uitgegeven gronden	13.623				0			13.623
Bedrijfsgebouwen	149.309		32.770		7.174	72		174.834
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken economisch nut	98.328		13.599		3.173	676		108.078
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken maatschappelijk nut (voor 2017)	15.485		0		1.281			14.204
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken maatschappelijk nut (vanaf 2017)	28.089		10.733		917	1.466		36.439
Vervoersmiddelen	4.480		285		765			4.000
Machines, apparaten en installaties	20.619		6.183		3.387	18		23.398
Overige materiële vaste activa economisch nut	5.515		291		965			4.840
Overige materiële vaste activa maatschappelijk nut (voor 2017)	367				98			269
Overige materiële vaste activa maatschappelijk nut (vanaf 2017)	3.499		1.279		231			4.547
Totaal	367.858	-	66.101	-	19.490	2.231	-	412.238

Specificatie strategische aankopen

De gemeente heeft diverse strategische aankopen gerealiseerd. De intentie van deze aankopen is om deze later in te zetten in gebiedsontwikkelingsprojecten of vastgoedontwikkeling. De door de gemeente verworven gronden en panden zijn onderdeel van de hiervoor gespecificeerde Materiele vaste activa. Onder de hierboven vermelden "gronden en terreinen" bevindt zich de gemeentelijke

verweving van gronden bestemd voor de gemeentelijke gebiedsontwikkeling in Zuidoostbeemster II. De gemeente ziet deze gronden als "Warme" gronden. Het verloop van de strategische verworven gronden en terreinen gedurende 2025 is als volgt te specificeren

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Her- rubricering	Inves- tering	Desinves- tering	Afschrij- ving	Bijdrage derden	Afwaar- dering	Boekwaarde 31-12-2025
Strategische gronden/verwervingen	9.906	-1.544	-232		1.587			6.544

1.3 Financiële vaste activa

	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Afwaar- dering	Aflos- sing	Afschrij- ving	Boekwaarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekingen aan:						
Deelnemingen:						
- N.V. Houdstermaatschappij Alliander (372.370 aandelen)	219					219
- NV Bank voor Nederlandse Gemeenten (14.040 aandelen)	33					33
- Stadsverwarming Purmerend B.V. (900 aandelen)	18					18
- Agio aandelen Stadsverwarming Purmerend B.V.	38.264					38.264
- NV H.V.C. Alkmaar (113 aandelen)	5					5
- Aandelen ROM regio bv (ROM MRA-NHN) (2.580 aandelen)	3					3
- Agio aandelen ROM regio bv (ROM MRA-NHN)	1.032	774				1.805
- Kapitaalverstreking vof De Beemster Compagnie (500 aandelen)	0					0
Totaal deelnemingen	39.575	774	-	-	-	40.349
- Woningcompagnie	1.728			107		1.621
Totaal woningbouwcoöperaties	1.728	-	-	107	-	1.621
Overige langlopende leningen:						
- Rugby club Waterland	100			6		95
- Spinnepkop H2o Vastgoed bv	209			22		187
- Alliander reverse converteerbare hybride obligatielening	1.646					1.646
- Stichting concert- en cultuurpodium P3	213			43		170
- Hypothecaire geldlening Stichting de Kerckhaen	165			165		0
- Stichting openbare bibliotheek Waterland	1.000			1.000		0
- Hypotheekverstrekkingen personeel	570			8		562
- Startersleningen	12.351	7.087		1.515		17.924
- Rekening courant stimuleringsfonds volkshuisvesting	3.760	6.000		6.140		3.620
- Duurzaamheidsleningen	4.105	1.338		711		4.731
Totaal overige langlopende leningen	24.117	14.425	-	9.608	-	28.934
Totaal financiële vaste activa	65.420	15.199	-	9.715	-	70.904

2. Vlottende activa

2.1 Voorraden

	2025	2024
Grond- en hulpstoffen, gespecificeerd naar:		
- Magazijnvoorraad stadsbeheer	126	100
- Overige voorraden	11	-2
	137	98
Onderhanden werk: bouwgronden in exploitatie genomen	54.208	43.198
- Af: Voorziening Bouwgrond in exploitatie	-15.784	-13.011
Totaal:	38.562	30.285

Bouwgronden in exploitatie:	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Verminder- ing	Winst- uitname	Boekwaarde 31-12-2025	Nog te maken kosten	Nog te verwachten opbrengst	Geraamde eind- resultaat
Baanstee Noord	33.751	4.483	993	1.686	38.927	14.884	89.723	35.912
Kop van West	-420	381	481	0	-521	901	442	62
Wheermolen Oost	4.792	3.522	1.529	0	6.785	49.744	51.207	-5.322
BOL	3.924	1.165	564	0	4.525	5.620	7.048	-3.098
Waterlandkwartier	1.128	989	0	0	2.118	58.306	52.940	-7.484
Seniorenhof	22	44	0	0	66	873	875	-65
Schapenmarkt		2.684	0	0	2.684	3.655	4.290	-2.049
T. de Coeneplein		101	0	0	101	1.912	2.104	91
Van Balenstraat		77	559	5	-477	477	21	21
Totaal	43.198	13.445	4.126	1.691	54.208	136.373	208.650	18.069

Specificatie verliesvoorziening bouwgrond in exploitatie

Complex	Boekwaarde 31-12-2024	Toe- voeging	Vrijval	Boekwaarde 31-12-2025
Wheermolen Oost	5.311		678	4.633
BOL	2.154	694		2.848
Waterlandkwartier	5.546	842		6.388
Seniorenhof		60		60
Schapenmarkt		1.856		1.856
Totaal	13.011	3.451	678	15.784

2.2 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

	2025	2024
Soort vordering		
Vorderingen op openbare lichamen	21.363	18.989
Uitzettingen in 's Rijkschatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	-	-

	2025	2024
Overige vorderingen	17.604	11.972
Voorziening debiteuren	-1.501	-1.620
Totaal	37.466	29.341

Overzicht van het drempelbedrag schatkistbankieren

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1.000)

		Verslagjaar			
(1)	Drempelbedrag	7.412.357			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	1.789	1.374	3.610	2.727
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	7.410.568	7.410.983	7.408.748	7.409.630
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	370.618			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	370.618			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.		Drempelbedrag	7.412		
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	160.995	125.033	332.093	250.927
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	1.789	1.374	3.610	2.727

2.3 Liquide middelen

	2025	2024
Kassaldo	10	10
Banksaldi	20	3.759
Kruisposten	-	-
Totaal	30	3.768

2.4 Overlopende activa

	2025	2024
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel		
- Europese overheidslichamen	-	-
- het Rijk	5.785	2.712
- overige Nederlandse overheidslichamen	431	196
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	10.381	12.342
Totaal	16.597	15.250

Het verloop van de nog te ontvangen voorschotbedragen voor een specifiek bestedingsdoel gedurende het jaar 2025 is als volgt:

	Saldo 31-12-2024	Toevoegingen	Ontvangsten	Saldo 31-12-2025
Ministerie van SZW: Bbz 2004 / aanvullende uitkering 2019	0			0
Oekraïne en ontheemden	0	17.438	17.276	162
Toeslagenaffaire	2.163	4.086	2.155	4.095
H4 Stimulering Sport	292	1.392	1.083	601
Min. V. infrastr. en Waterstaat: klimaatadaptatie	257	45	257	45
Realisatiestimulans	0	882		882
Prov. Noord Holland: versnelling woningbouw flexibele schil	196	235		431
Totaal	2.908	24.078	20.770	6.216

3. Passiva

3.1 Eigen vermogen

	Boekwaarde 31-12-2024	Best. result. vorig jaar	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve	64.016	3.490	9.143	3.377	73.272
Bestemmingsreserves	34.471	6.707	11.957	7.445	45.691
Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	10.198	-10.198		1.453	-1.453
Totaal	108.684	0	21.100	12.275	117.510

De uitgebreide specificatie en het verloop is opgenomen in de bijlage reserves.

3.2 Voorzieningen

	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	Boekwaarde 31-12-2025
a.Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's					

	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoe- ging	Vrijval	Aan- wending	Boekwaarde 31-12-2025
- Wachtgeldverplichtingen bestuurders	151			137	14
- Voorziening regeling voor vervroegde uittreding	102	160		72	190
- Voorziening pensioenen ex-bestuurders	4.939	1.162		70	6.031
- Spaarverlof	1.048	253			1.301
b. Onderhoudsegalisatie voorzieningen					
- Gemeentelijke gebouwen groot onderhoud	4.641	3.783		6.727	1.697
c. Door derden beklemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting					
- Begraafrechten	1.284	211		247	1.248
- Afvalstoffenheffing	2.760			455	2.305
- Gemeentelijke watertaken	1.616			387	1.229
- Purmerenderweg ZOB	-	1.317			1.317
- Kostenverhaal sociale woningbouw	286				286
- Gebiedskosten mobiliteit en groen	-	186			186
- Gebiedskosten mobiliteitsoplossingen centrumgebied	-	80			80
- Gebiedskosten Middenbeemster	61				61
Totaal	16.886	7.151	-	8.094	15.944

In de bijlage toelichting reserves en voorzieningen staat de toelichting op de bovengenoemde voorzieningen.

3.3 Vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar

	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2025
Onderhandse leningen van: Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	288.554	60.000	16.796	331.758
Waarborgsommen	37	53		90
Totaal	288.592	60.053	16.796	331.849

Uitsplitsing van de opgenomen onderhandse geldleningen

	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeer- dering	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2025
Opgenomen geldleningen tbv concern	286.826	60.000	16.689	330.137
Opgenomen geldleningen tbv woningbouw	1.728		107	1.621
Totaal	288.554	60.000	16.796	331.758

De totale te betalen rente voor het jaar 2025 met betrekking tot de vaste schulden bedraagt € 4,3 miljoen. De aflossingsverplichting in 2025 is voor de opgenomen geldleningen t.b.v. het concern € 16,8 miljoen, voor de opgenomen woningbouwleningen € 0,01 miljoen.

4. Vlottende passiva

4.1 Netto vlottende schulden met rentetypische looptijd korter dan één jaar

	2025	2024
Overige schulden	22.696	17.748
Banksaldi	1.131	0
Overige kasgeldleningen	25.001	15.000
Totaal	48.828	32.748

4.2 Overlopende passiva

	2025	2024
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	12.364	16.768
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren		
- Europese overheidslichamen	-	-
- het Rijk	49.341	49.249
- overige Nederlandse overheidslichamen	72	31
Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	1.783	1.305
Totaal	63.560	67.352

Meerjarige uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel 2024

	Boekwaarde 31-12-2024	Toe- voeging	Aan- wending	Boekwaarde 31-12-2025
D8 Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026	1.441	640	226	1.855
C31 Specifieke uitkering huisvesting kwetsbare doelgroepen	62		62	0
B2, G12a, C62 Specifieke uitkeringen Toeslagaffaire	955	10	1.107	-143
C9 Woningbouwimpuls Wheermolen Oost	3.409		126	3.282
D14 Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	600		600	0
C9 Woningbouwimpuls Waterlandkwartier	2.657			2.657
G13 Onderwijsroute	229	81	165	145
A16 en D22 Specifieke uitkeringen Oekraïne en voorschoolse educatie aan ontheemde peuters	9.476		9.404	72
L21 Doorontwikkelen KPI-systematiek voor kringlooplandbouw Beemster	47		47	0
E104 Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	15.226		36	15.190
J105 Regeling specifieke uitkering Startbouwimpuls	380		380	0
J94 Specifieke uitkering Nationaal Isolatieprogramma	3.373	1.671	209	4.834
H35 Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026	1.913	2.851	2.851	1.913
H32 Meerkosten energie openbare zwembaden (MEOZ)	321		321	0
H30 specifieke uitkering GALA-gelden	0	1.719	1.595	124
G4 Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers (TOZO)	1.844	985	1.844	985
K1 Regeling aankoop wonen onder hoogspanningsverbinding	-			0
J32 Specifieke uitkering ventilatie in scholen	90		90	0

	Boekwaarde 31-12-2024	Toe- voeging	Aan- wending	Boekwaarde 31-12-2025
D19 Tijdelijke onderwijshuisvesting ontheemden	1.021		1.021	0
J55 Aanpak energiearmoede	456		224	232
G10 Wet inburgering	2.143	1.967	1.841	2.269
K28 Tijdelijke regeling CDOKE	3.495	6.352	1.906	7.941
Regiodeal Waterland	-	7.545		7.545
Clëntenondersteuning		50		50
J209 huisvesting aandachtsgroepen		115	22	94
Overige subsidies niet zijnde de spuk's				
Burgemeesterskring	1			1
Restauratie Kaasmarkt			3	-3
RMC	110	185		295
Boscompensatie WaterlandWoud West en Noord		94	20	75
Netcongestie (prov. NH)	30		30	0
Totaal	49.280	24.266	24.132	49.413

5. Waarborgen en garanties

Geldnemer	Aantal leningen	Oorspr. bedrag	% borgstelling	2025	2024
Sportverenigingen c.q. stichtingen	8	796	100%	96	292
Tennis- en padelvereniging Elckerlyc	1	235	50%	94	102
Stadsverwarming	8	125.000	100%	118.433	125.250
HVC	1	576.543	3,05%	17.585	16.007
Beemster Ruiters LR&PC / lening ABN-Amro	1	325	100,0%	33	34
Totaal		702.899		136.241	141.685

Vanaf 2011 ontvangt de gemeente Purmerend een risicoprovisie voor de garantiestelling als aandeelhouder HVC. De garantiestelling betreft een totaalpakket voor alle aandeelhouders van in totaal € 576,5 miljoen aan geldleningen. De garantiestelling van de hoofdsom van leningen alsmede eventueel verschuldigde rente en boeterente indien HVC niet aan de verplichtingen voldoet. Purmerend heeft 3,05% van de aandelen hetgeen overeenkomt met een pakket van € 17,6 miljoen.

	2025	2024
De verstrekte waarborgen via Het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) bedraagt per einde van het jaar:	2.276.027	1.770.266

Per 31 december 2025 zijn het 157 gewaarborgde leningen.

De gemeente Purmerend en de Rijksoverheid staan ieder voor 50% in de achtervang voor deze leningen. Van de 50% achtervang voor de gemeenten werd voor leningen tot 1 augustus 2021 25% verdeeld over alle gemeenten en 25% toegerekend aan één gemeente die in de leningovereenkomst stond vermeld. Met de nieuwe achtervangovereenkomst wordt voor leningen vanaf 1 augustus 2021 de tweede 25% achtervang voortaan verdeeld over alle gemeenten waar een woningcorporatie werkzaam is.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

A: Plichten

Dit betreft langlopende verplichtingen die samenhangen met opdrachten voor leveringen of opdrachten voor dienstverleningen. De kosten van dergelijke opdrachtverleningen rekenen we op basis van de jaarlijkse prestaties als (exploitatie)lasten aan de jaren toe. Zie onderstaande tabel.

	Einddatum	Huur 2025	Huur verplichting 2025	Huur verplichting 2026 ev
Van Ijsendijkstraat 403 (1)	31-7-2028	90.641	90.641	92.734
Van Ijsendijkstraat 403 (2)	31-7-2028	144.666	144.666	149.331
Van Ijsendijkstraat 180 F/G	31-8-2028			95.700
Flevostraat 88	30-4-2026	51.276	51.276	
Triton 72	31-10-2027	161.273	161.273	161.273
Rijksweg 7	30-6-2025	3.963	3.963	
Genuahaven 49	Voor onbepaalde tijd	34.131	34.131	34.131
Overlanderstraat 132	31-12-2026	10.242	10.242	10.592
Waterlandlaan 81	14-1-2027	6.534	6.534	6.687
Karavaanstraat 6	30-6-2029	27.073	27.073	27.656
Gasinetstraat 74	30-11-2025	10.572	10.572	11.005
John F. Kennedyplein 1	31-12-2025	29.220	29.220	38.340
Australielaan 2	26-2-2035	24.567	24.567	25.476
Waterlandlaan 22	Voor onbepaalde tijd	1.846	1.846	1.846
Van Ijsendijkstraat 148-150	30-8-2026	215.750	215.750	222.864
Kwadijkerkoogweg 1C en 1D	30-11-2026	63.270	63.270	65.040
Van Ijsendijkstraat 413	31-10-2025	15.748	15.748	16.309
Whereplantsoen 9	1-3-2032	21.772	21.772	21.900
Karekietpark 18	4-7-2028	92.708	92.708	95.767
Gorslaan 60	14-1-2030	685.125	685.125	706.484
Nijverheidsweg 9	28-2-2026	49.564	49.564	8.531
Rietgorsplein 1	1-6-2027	384.935	384.935	384.935
Westerweg 60 Oekraïne	Voor onbepaalde tijd			2.855.256
Totaal		2.124.876	2.124.876	5.031.857

B. Onderhoudsovereenkomsten en licenties

De gemeente Purmerend heeft diverse meerjarige overeenkomsten afgesloten voor het uitvoeren van onderhoud en licenties. Deze overeenkomsten zijn niet apart gekwantificeerd. De lasten zijn opgenomen in de programmabegroting. Voor het vrijvallen van deze lasten moeten opzegtermijnen in acht worden genomen.

C. Periodieke subsidies

De gemeente Purmerend verleent een aantal periodieke subsidies. Voor het beëindigen en wijzigen van deze subsidies moeten we termijnen van redelijkheid in acht nemen. Hieruit kan een overbruggingsperiode vloeien. De periodieke subsidies zijn opgenomen in de programmabegroting.

Financiële overzichten

Overzicht baten en lasten per programma en beleidsveld

Beleidsveld (x € 1.000)	Realisatie 2024			Primitieve begroting 2025			Begroting bijgesteld 2025			Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
BVo11 Publieksdienstverlening	10.518	-6.113	4.406	9.914	-6.152	3.761	10.366	-6.553	3.814	10.882	-9.546	1.336
1. Publieksdiensten	10.518	-6.113	4.406	9.914	-6.152	3.761	10.366	-6.553	3.814	10.882	-9.546	1.336
BVo21 Kunst en cultuur	9.363	-1.483	7.879	9.212	-1.347	7.865	9.608	-1.347	8.261	10.184	-1.832	8.352
BVo22 Sport en recreatie	10.364	-2.335	8.029	11.049	-2.133	8.915	11.361	-2.318	9.043	11.689	-2.627	9.062
BVo23 Wijkmanagement	1.767		1.767	1.740		1.740	2.657		2.657	2.743		2.743
BVo24 Jeugd	51.101	-41	51.059	46.806	-22	46.785	56.135	-22	56.113	56.625	-224	56.401
BVo25 Onderwijs	14.341	-3.947	10.394	13.271	-3.557	9.714	13.484	-3.465	10.020	14.134	-4.351	9.783
BVo26 Maatschappelijke ondersteuning	67.217	-24.602	42.615	55.912	-7.765	48.147	83.971	-34.697	49.274	75.218	-26.866	48.352
BVo27 Werk en inkomen	53.063	-33.921	19.142	47.739	-28.284	19.455	57.424	-36.693	20.732	58.436	-38.630	19.806
2. Samenleving	207.216	-66.330	140.886	185.729	-43.108	142.622	234.641	-78.541	156.100	229.029	-74.530	154.499
BVo31 Wonen	1.143	-162	981	1.120	-130	990	2.128	-130	1.998	1.846	-58	1.789
3. Wonen	1.143	-162	981	1.120	-130	990	2.128	-130	1.998	1.846	-58	1.789
BVo41 Milieu	14.488	-16.642	-2.154	14.949	-17.256	-2.308	14.928	-17.128	-2.200	14.819	-17.124	-2.305
BVo42 Duurzaamheid	5.717	-3.370	2.347	2.610	-1.566	1.044	5.107	-2.299	2.808	3.195	-3.419	-224
4. Milieu	20.205	-20.013	192	17.558	-18.822	-1.264	20.034	-19.427	607	18.014	-20.543	-2.529
BVo51 Bereikbaarheid	6.791	-5.388	1.402	6.553	-4.694	1.859	9.315	-6.938	2.377	8.613	-7.510	1.103
5. Bereikbaarheid	6.791	-5.388	1.402	6.553	-4.694	1.859	9.315	-6.938	2.377	8.613	-7.510	1.103
BVo61 Beheer openbare ruimte	39.248	-13.431	25.817	40.508	-13.689	26.818	43.121	-15.018	28.103	42.175	-13.944	28.230
6. Beheer openbare ruimte	39.248	-13.431	25.817	40.508	-13.689	26.818	43.121	-15.018	28.103	42.175	-13.944	28.230
BVo71 Ruimtelijke ordening	21.179	-20.081	1.099	39.615	-35.533	4.083	43.109	-35.187	7.923	28.907	-22.886	6.021
7. Ruimtelijke ordening	21.179	-20.081	1.099	39.615	-35.533	4.083	43.109	-35.187	7.923	28.907	-22.886	6.021
BVo81 Veiligheid	12.602	-137	12.464	13.101	-20	13.081	13.506	-1	13.505	13.685	-48	13.636
8. Veiligheid	12.602	-137	12.464	13.101	-20	13.081	13.506	-1	13.505	13.685	-48	13.636
BVo91 Economie	3.832	-916	2.916	3.306	-898	2.408	3.797	-1.045	2.752	3.630	-1.134	2.497
9. Economie	3.832	-916	2.916	3.306	-898	2.408	3.797	-1.045	2.752	3.630	-1.134	2.497
BVo101 Bestuur & concern	6.568	-207	6.361	6.009	-44	5.965	6.166	-44	6.122	7.246	-90	7.156
10. Bestuur & concern	6.568	-207	6.361	6.009	-44	5.965	6.166	-44	6.122	7.246	-90	7.156
Resultaat programma's	329.303	-132.778	196.525	323.414	-123.090	200.324	386.184	-162.883	223.301	364.027	-150.289	213.739
1 Lokale heffingen	47	-21.329	-21.282	64	-22.056	-21.992	64	-22.106	-22.042	68	-22.184	-22.116
2 Nog te bestemmen middelen				-425		-425	-39		-39			
3 Gemeentefonds		-213.961	-213.961		-217.118	-217.118		-232.548	-232.548		-232.931	-232.931
4 Eigen financieringsmiddelen	-1.254	-317	-1.571	241	-225	16	-1.328	-776	-2.103	-1.399	-660	-2.059
5 Deelnemingen	576	-1.718	-1.142	588	-2.476	-1.888	588	-3.932	-3.344	563	-3.834	-3.271

	Realisatie 2024			Primitieve begroting 2025			Begroting bijgesteld 2025			Realisatie 2025		
6 Incidentele baten en lasten	190		190	8	-50	-42	8	-50	-42	81		81
11. Algemene dekkingsmiddelen	-440	-237.325	-237.765	476	-241.924	-241.448	-707	-259.411	-260.118	-688	-259.608	-260.296
BV121 Overhead	34.301	-400	33.901	33.174	-310	32.864	37.795	-359	37.435	38.303	-390	37.913
12. Overhead	34.301	-400	33.901	33.174	-310	32.864	37.795	-359	37.435	38.303	-390	37.913
BV131 Vennootschapsbelasting							-216		-216	-216		-216
13. Vennootschapsbelasting							-216		-216	-216		-216
BV141 Onvoorzien				50		50	50		50	35		35
14. Onvoorzien				50		50	50		50	35		35
Resultaat voor mutaties reserve	363.163	-370.503	-7.339	357.113	-365.323	-8.210	423.106	-422.654	453	401.461	-410.286	-8.826
PV1511 Bestemmingsreserves	10.938	-7.439	3.499	2.250	-1.260	990	12.842	-8.505	4.338	18.665	-7.445	11.220
PV1512 Algemene reserve	4.532	-10.889	-6.357	11.255	-4.035	7.219	22.078	-26.868	-4.790	9.143	-10.085	-941
15. Resultaat bestemming	15.470	-18.328	-2.858	13.505	-5.295	8.210	34.920	-35.373	-453	27.808	-17.529	10.279
Eindtotaal	378.633	-388.831	-10.198	370.618	-370.618		458.026	-458.026		429.268	-427.815	1.453

Verantwoording programma's en algemene dekkingsmiddelen

In het onderdeel jaarverslag hebben we de analyse opgenomen in de programmaverantwoording. Per programma is in het onderdeel 'wat heeft het gekost' de analyse van bijgestelde begroting 2025, ten opzichte van de realisatie 2025, nader toegelicht. Daarnaast wordt in het hoofdstuk algemene dekkingsmiddelen de onderdelen lokale heffingen, algemene uitkering, saldo van de financieringsfunctie en overige algemene dekkingsmiddelen nader toegelicht. Voor het onderdeel saldo van de financieringsfunctie verwijzen we ook naar de toelichting in de paragraaf financiering.

Overzicht baten en lasten per taakveld/programma

Bedragen x € 1.000		Begroting 2025 bijgesteld			Realisatie 2025		
Taakveld	Omschrijving taakveld	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
ALG_0-2.25	Burgerzaken	5.421	-2.522	2.899	5.203	-2.632	2.571
ALG_0-61.25	OZB woningen	896	-66	830	770		770
ALG_0-62.25	OZB niet-woningen	303	-50	254	330		330
ALG_0-64.25	Belastingen overig	47	-17	30	118	-236	-118
ALG_1-2.25	Openbare orde en veiligheid	330		330	340	-69	270
ALG_8-3.25	Wonen en bouwen	3.369	-3.899	-530	4.121	-6.609	-2.488
1. Publieksdiensten		10.366	-6.553	3.814	10.882	-9.546	1.336
ALG_3-4.25	Economische promotie	41		41	36		36
ALG_4-2.25	Onderwijshuisvesting	7.253	-378	6.875	7.326	-352	6.974
ALG_4-3.25	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	5.965	-3.085	2.880	6.565	-3.997	2.568
ALG_5-1.25	Sportbeleid en activering	7.879	-1.596	6.283	8.206	-1.888	6.318
ALG_5-2.25	Sportaccommodaties	2.751	-1.312	1.439	2.707	-1.342	1.365
ALG_5-3.25	Cult.presentatie, -productie en -partic.	6.043	-1.347	4.696	6.644	-1.740	4.903
ALG_5-4.25	Musea	444		444	458		458

Bedragen x € 1.000		Begroting 2025 bijgesteld			Realisatie 2025		
ALG_5-5.25	Cultureel erfgoed	553		553	513		513
ALG_5-6.25	Media	2.654		2.654	2.663	-92	2.571
ALG_5-7.25	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.316	-57	1.259	1.352	-50	1.302
ALG_6-1.25	Samenkracht en burgerparticipatie	36.766	-26.516	10.250	27.180	-18.639	8.541
ALG_6-21.25	Toegang en 1elijnsvoorz. WMO	4.604	-50	4.554	5.002	-50	4.952
ALG_6-22.25	Toegang en 1elijnsvoorz. Jeugd	9.695	-22	9.674	9.428	-200	9.228
ALG_6-23.25	Toegang en 1elijnsvoorz. Integraal	992		992	992		992
ALG_6-3.25	Inkomensregelingen	45.354	-35.534	9.820	46.469	-37.194	9.275
ALG_6-4.25	WSW en beschut werk	10.430		10.430	10.195		10.195
ALG_6-5.25	Arbeidsparticipatie	1.537	-1.141	396	1.672	-1.436	237
ALG_6-60.25	Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	29.125	-1.431	27.694	29.065	-1.427	27.637
ALG_6-751.25	Jeugdhulp ambulant lokaal	1.448		1.448	6.900		6.900
ALG_6-752.25	Jeugdhulp ambulant regionaal	21.958		21.958	21.563	-24	21.539
ALG_6-761.25	Jeugdhulp met verblijf lokaal	3.909		3.909	-994		-994
ALG_6-762.25	Jeugdhulp met verblijf regionaal	10.111		10.111	10.914		10.914
ALG_6-763.25	Jeugdhulp met verblijf landelijk	655		655	688		688
ALG_6-791.25	PGB WMO	587		587	464		464
ALG_6-792.25	PGB Jeugd	385		385	495		495
ALG_6-811.25	Beschermd wonen (WMO)	4.905		4.905	5.498		5.498
ALG_6-812.25	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	6.961	-2.655	4.307	7.032	-2.666	4.366
ALG_6-821.25	Jeugdbescherming	2.941		2.941	2.612		2.612
ALG_7-1.25	Volksgezondheid	7.378	-3.418	3.960	7.383	-3.432	3.950
2. Samenleving		234.641	-78.541	156.100	229.029	-74.530	154.499
ALG_8-3.25	Wonen en bouwen	2.128	-130	1.998	1.846	-58	1.789
3. Wonen		2.128	-130	1.998	1.846	-58	1.789
ALG_3-3.25	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	555		555	527		527
ALG_6-3.25	Inkomensregelingen	796		796	700		700
ALG_7-3.25	Afval	12.413	-17.077	-4.665	12.539	-17.080	-4.541
ALG_7-4.25	Milieubeheer	6.271	-2.350	3.922	4.247	-3.463	784
4. Milieu		20.034	-19.427	607	18.014	-20.543	-2.529
ALG_0-63.25	Parkeerbelasting		-4.354	-4.354	14	-5.034	-5.020
ALG_2-1.25	Verkeer en vervoer	5.325	-1.857	3.468	4.755	-1.795	2.960
ALG_2-2.25	Parkeren	3.365	-686	2.679	3.243	-639	2.604
ALG_2-5.25	Openbaar vervoer	625	-41	584	602	-43	559
5. Bereikbaarheid		9.315	-6.938	2.377	8.613	-7.510	1.103
ALG_1-2.25	Openbare orde en veiligheid	420	-10	410	409	-9	400
ALG_2-1.25	Verkeer en vervoer	18.377	-1.183	17.194	18.563	-1.242	17.321

Bedragen x € 1.000		Begroting 2025 bijgesteld			Realisatie 2025		
ALG_3-4.25	Economische promotie	8		8	25		25
ALG_5-7.25	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	13.772	-416	13.356	13.240	-434	12.806
ALG_6-1.25	Samenkracht en burgerparticipatie	240		240	376		376
ALG_7-2.25	Riolering	8.676	-11.521	-2.845	8.784	-11.362	-2.577
ALG_7-5.25	Begraafplaatsen en crematoria	1.628	-1.889	-260	777	-897	-120
6. Beheer openbare ruimte		43.121	-15.018	28.103	42.175	-13.944	28.230
ALG_0-3.25	Beheer overige gebouwen en gronden	3.082	-1.697	1.385	3.090	-1.801	1.289
ALG_3-2.25	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	3.785	-3.785		4.488	-6.215	-1.728
ALG_5-3.25	Cult.presentatie, -productie en -partic.	801	-402	399	727	-219	508
ALG_5-4.25	Musea	616		616	621	-12	609
ALG_6-1.25	Samenkracht en burgerparticipatie	1.572	-1.036	536	1.580	-1.126	454
ALG_8-1.25	Ruimte en leefomgeving	6.512	-4.828	1.684	3.140	-1.672	1.468
ALG_8-2.25	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreine	25.054	-23.440	1.615	13.404	-10.571	2.833
ALG_8-3.25	Wonen en bouwen	1.688		1.688	1.858	-1.270	588
7. Ruimtelijke ordening		43.109	-35.187	7.923	28.907	-22.886	6.021
ALG_1-1.25	Crisisbeheersing en brandweer	10.339		10.339	10.352		10.352
ALG_1-2.25	Openbare orde en veiligheid	3.167	-1	3.166	3.333	-48	3.284
8. Veiligheid		13.506	-1	13.505	13.685	-48	13.636
ALG_3-1.25	Economische ontwikkeling	2.722	-455	2.267	2.687	-585	2.103
ALG_3-3.25	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	625	-374	251	369	-260	109
ALG_3-4.25	Economische promotie	275	-217	58	395	-289	105
ALG_5-7.25	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	176		176	179		179
9. Economie		3.797	-1.045	2.752	3.630	-1.134	2.497
ALG_0-1.25	Bestuur	4.502	-44	4.458	5.722	-90	5.632
ALG_0-4.25	Overhead	793		793	758		758
ALG_5-4.25	Musea	870		870	766		766
10. Bestuur & concern		6.166	-44	6.122	7.246	-90	7.156
ALG_0-5.25	Treasury	-740	-4.708	-5.448	-837	-4.494	-5.330
ALG_0-61.25	OZB woningen	41	-14.225	-14.184	39	-14.156	-14.117
ALG_0-62.25	OZB niet-woningen	20	-6.896	-6.876	19	-6.800	-6.781
ALG_0-64.25	Belastingen overig	3	-832	-829	10	-1.037	-1.027
ALG_0-7.25	ALG.uitkeringen en ov. uitkeringen GF		-232.548	-232.548		-232.931	-232.931
ALG_0-8.25	Overige baten en lasten	-31	-50	-81	81		81
ALG_3-4.25	Economische promotie		-153	-153		-191	-191
11. Algemene dekkingsmiddelen		-707	-259.411	-260.118	-688	-259.608	-260.296
ALG_0-4.25	Overhead	37.795	-359	37.435	38.303	-390	37.913
12. Overhead		37.795	-359	37.435	38.303	-390	37.913

Bedragen x € 1.000		Begroting 2025 bijgesteld		Realisatie 2025		
ALG_0-9.25	Vennootschapsbelasting (VpB)	-216	-216	-216		-216
13. Vennootschapsbelasting		-216	-216	-216		-216
ALG_0-8.25	Overige baten en lasten	50	50	35		35
14. Onvoorzien		50	50	35		35
ALG_0-10.25	Mutaties reserves	34.920	-35.373	-453	27.808	-17.529
15. Resultaat bestemming		34.920	-35.373	-453	27.808	-17.529
Totaal		458.026	-458.026		429.268	-427.815
						1.453

Overzicht incidentele baten en lasten

De gemeente moet volgens de Gemeentewet een overzicht van van structureel en reëel evenwicht opnemen in de jaarrekening. In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) zijn hier nadere regels over vastgelegd.

Zowel het BBV zelf, als in de notitie incidentele baten en lasten van de commissie BBV wordt duidelijk aangegeven dat ook in de jaarstukken een overzicht van incidentele baten en lasten (met bijbehorende toelichting) opgenomen moet zijn. Het betreft zowel de realisatie van posten die in de bijbehorende begroting (of via begrotingswijziging) als incidenteel aangemerkt zijn, als alle andere incidentele posten die niet geraamd waren in de begroting of via begrotingswijziging. Voor de duidelijkheid, we bedoelen hier niet de 'eenmalige' afwijkingen. Eenmalige afwijkingen kunnen namelijk zowel incidentele als structurele baten en lasten betreffen. Hieronder treft u een overzicht aan de van de incidentele baten en lasten vanuit de programma's en vanuit de reserves. Hierbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Purmerend voert structurele taken uit en raamt daarvoor structurele baten en lasten in de begroting/jaarrekening. Omdat Purmerend structurele taken uitvoert, zijn structurele baten en lasten de regel. Incidentele baten en lasten zijn de uitzondering.
- In principe zijn alle stortingen in en onttrekkingen aan reserves incidenteel van aard.
- Het bestempelen van incidentele baten en lasten gebeurt door middel van een consequente gedragslijn.
- Baten en lasten zijn structureel als deze voor onbepaalde tijd geraamd worden, er is geen einddatum bekend. Baten en lasten komen in aanmerking om als incidenteel aangemerkt te worden als deze voor bepaalde tijd geraamd worden, er is een onvoorwaardelijke einddatum bekend.
- Bedragen onder de materiële grens van € 100.000 zijn structureel.
- Na eliminatie van de incidentele baten en lasten ontstaat het structureel begrotingssaldo/rekeningresultaat.

Overzicht incidentele baten en lasten programma's en reserves

Onderdeel (bedragen x € 1.000)			
A. Incidentele lasten en baten exploitatie (bedragen x € 1.000)	Programma (last is -/- en bate is +/+)		
	Lasten	Baten	

Onderdeel (bedragen x € 1.000)

Budget omgevingsvisie	01. Publieksdiensten	208	-
WOZ afbaking objecten Beemster	01. Publieksdiensten	100	-
Uitvoeringsbudget waarborgen Wkb	01. Publieksdiensten	-149	-
Implementatie Wet kwaliteitsborging bouwen (Wkb)	01. Publieksdiensten	149	-
Leges omgevingsvergunningen	01. Publieksdiensten	752	-2.710
Inzet van Eigen Plan / Eigen kracht	02. Samenleving	175	-
Aanpak geldzorgen armoede/schulden	02. Samenleving	165	-
Steunpakket Covid-19 voor het brede maatschappelijk veld	02. Samenleving	70	-
Uitbreiding scootmobielstallingen	02. Samenleving	134	-
Budget invoeren Stadspas	02. Samenleving	-217	-
Budget invoeren Stadspas	02. Samenleving	260	-
Frictiebudget Pop & Cultuurcentrum Purmerend P3	02. Samenleving	-265	-
Opvang ontheemden Oekraïne	02. Samenleving	-	-1.462
Project aardgasvrij en overig duurzaamheidsbeleid	04. Milieu	1.594	-2.028
Uitvoeringsbudget verkeersveiligheid	05. Bereikbaarheid	368	-
Uitvoeringsbudget verkeersveiligheid	05. Bereikbaarheid	-160	-
Herinrichting verkeersveiligheidsprojecten	05. Bereikbaarheid	153	-
Onderzoeksbudget mobiliteitsplan	05. Bereikbaarheid	238	-
Uitvoeringsprogramma mobiliteitsplan	05. Bereikbaarheid	50	-
Onderhoud en huur diverse panden de Koog	06. Beheer openbare ruimte	132	-
Uitvoeringskosten invoering omgevingswet	07. Ruimtelijke ordering	134	-349

Onderdeel (bedragen x € 1.000)

Uitvoeringsbudget opstellen omgevingsvisie	07. Ruimtelijke ordering	-155	-
Faciliterend grondbeleid / nadelige resultaten	07. Ruimtelijke ordering	356	-
Faciliterend grondbeleid / voordelige resultaten	07. Ruimtelijke ordering	-	-116
GreX BaNo / 100% (tussentijdse) winst 2025	07. Ruimtelijke ordering	-	-1.331
GreX Van Balenstraat / 100% (tussentijdse) winst 2025	07. Ruimtelijke ordering	-	-27
GreX Wheermolen-Oost / actualisatie verliesvoorziening 2025	07. Ruimtelijke ordering	-	-678
GreX BOL-locaties / actualisatie verliesvoorziening 2025	07. Ruimtelijke ordering	109	-
GreX Waterlandkwartier / actualisatie verliesvoorziening 2025	07. Ruimtelijke ordering	929	-
GreX Seniorenhof / actualisatie verliesvoorziening 2025	07. Ruimtelijke ordering	60	-
GreX Schapenmarkt / actualisatie verliesvoorziening 2025	07. Ruimtelijke ordering	2.174	-
Project Purmerend 2040	07. Ruimtelijke ordering	159	-
Opstellen Gebiedsvisie De Koog	07. Ruimtelijke ordering	151	-
Aankoop Nieuwstraat 107-107A / rentelasten	07. Ruimtelijke ordering	8	-
Aankoop Jaagweg 15 en 16 / rentelasten	07. Ruimtelijke ordering	15	-
Sloopkosten Mercuriusweg 2	07. Ruimtelijke ordering	75	-
Frictiebudget Pop & Cultuurcentrum Purmerend P3	07. Ruimtelijke ordering	511	-

Onderdeel (bedragen x € 1.000)

Beemster Stolpenbeleid en Vrijkomende Agrarische Bebouwing	07. Ruimtelijke ordening	137	-
Verkoop gemeentelijke eigendommen / gronden (o.a. restgroen)	07. Ruimtelijke ordening	-	-213
Realisatiestimulans 2025	07. Ruimtelijke ordening	-	-882
Projecten o.b.v. de samenwerkingsagenda Zaanstreek-Waterland	09. Economie	122	-
Uitvoeringsprogramma toerisme en recreatie	09. Economie	103	-
Uitvoeringsagenda economische visie	09. Economie	-184	-
Thema's economische uitvoeringsagenda	09. Economie	250	-
Toegankelijkheid Binnenstad	09. Economie	100	-
Dotatie (extra) aan voorziening pensioenverplichting (ex) bestuurders	10. Bestuur & Concern	1.162	-
Frictieuitkering gemeentefonds	Algemene dekkingsmiddelen	-	-929
Definitieve aanslag Vennootschapsbelasting 2020	Vennootschapsbelasting	-216	-
Saldo aan incidentele baten en lasten van alle programma's		9.755	-10.724

B. Incidentele lasten en baten reserves (bedragen x € 1.000)	Reserve (toevoeging is -/ en onttrekking = +/-)	Toevoeging	Onttrekking
Jaarresultaat exploitatie tijdelijke woningen	Bestemmingsreserve Wonen (toevoeging/onttrekking)	167	-217
Opvang ontheemden Oekraïne / resultaat 2024	Bestemmingsreserve Oekraïne (toevoeging)	3.832	-
Opvang ontheemden Oekraïne / resultaat 2025	Bestemmingsreserve Oekraïne (toevoeging)	1.462	-
Project aardgasvrij en overig duurzaamheidsbeleid	Bestemmingsreserve Duurzaamheid (toevoeging/onttrekking)	2.028	-1.594
Jaarresultaat parkeerexploitatie	Bestemmingsreserve Parkeren (toevoeging)	2.438	-
Uitvoering van het integraal beheerplan openbare ruimte	Bestemmingsreserve IOR (toevoeging/onttrekking)	1.898	-1.201
Uitvoeringskosten invoering omgevingswet	Bestemmingsreserve Omgevingsplan (toevoeging/onttrekking)	349	-134
Faciliterend grondbeleid / nadelige resultaten	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-356

B. Incidentele lasten en baten reserves (bedragen x € 1.000)	Reserve (toevoeging is -/- en onttrekking = +/-)	Toevoeging	Onttrekking
Faciliterend grondbeleid / voordelige resultaten	Bestemmingsreserve gronden (toevoeging)	116	-
Faciliterend grondbeleid / bijdrage kettingbeding Oostflank	Bestemmingsreserve gronden (toevoeging)	2.875	-
GreX BaNo / 100% (tussentijdse) winst 2025	Bestemmingsreserve gronden (toevoeging)	1.331	-
GreX Van Balenstraat / 100% (tussentijdse) winst 2025	Bestemmingsreserve gronden (toevoeging)	27	-
GreX Wheermolen-Oost / actualisatie verliesvoorziening 2025	Bestemmingsreserve gronden (toevoeging)	678	-
GreX BOL-locaties / actualisatie verliesvoorziening 2025	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-109
GreX Waterlandkwartier / actualisatie verliesvoorziening 2025	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-929
GreX Seniorenhof / actualisatie verliesvoorziening 2025	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-60
GreX Schapenmarkt / actualisatie verliesvoorziening 2025	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-2.174
Project Purmerend 2040	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-159
Opstellen Gebiedsvisie De Koog	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-151
Aankoop Nieuwstraat 107-107A / rentelasten	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-8
Aankoop Jaagweg 15 en 16 / rentelasten	Bestemmingsreserve gronden (onttrekking)	-	-15
Projecten o.b.v. de samenwerkingsagenda Zaanstreek-Waterland	Bestemmingsreserve Reg. samenwerkingsverband Z-W (onttrekking)	-	-122
Uitvoeringsbudget waarborgen Wkb	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	149	-
Uitvoeringsbudget opstellen omgevingsvisie	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	155	-
Uitvoeringsbudget verkeersveiligheid	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	160	-
Uitvoeringsagenda economische visie	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	184	-
Budget invoeren Stadspas	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	217	-

B. Incidentele lasten en baten reserves (bedragen x € 1.000)	Reserve (toevoeging is -/- en onttrekking = +/-)	Toevoeging	Onttrekking
Fricriebudget Pop & Cultuurcentrum Purmerend P3	Bestemmingsreserve budgetoverheveling (toevoeging)	265	-
Bufferbudget reservering tekort 2026	Algemene reserve (toevoeging)	4.000	-
Versterking algemene reserve (rente)	Algemene reserve (toevoeging)	714	-
Ontvangen Van Ark gelden	Algemene reserve (toevoeging)	3.500	-
Opvang ontheemden Oekraïne / resultaat 2024	Algemene reserve (onttrekking)	-	-3.832
Faciliterend grondbeleid / bijdrage kettingbeding Oostflank	Algemene reserve (onttrekking)	-	-2.875
Frictieuitkering gemeentefonds	Algemene reserve (toevoeging)	929	-
Onderhoud en huur diverse panden de Koog	Algemene reserve (onttrekking)	-	-132
Budget omgevingsvisie	Algemene reserve (onttrekking)	-	-208
Uitvoeringsbudget verkeersveiligheid	Algemene reserve (onttrekking)	-	-368
Slookkosten Mercuriusweg 2	Algemene reserve (onttrekking)	-	-75
Onderzoeksbudget mobiliteitsplan	Algemene reserve (onttrekking)	-	-238
Budget invoeren stadspas	Algemene reserve (onttrekking)	-	-260
Inzet van Eigen Plan/Eigen kracht	Algemene reserve (onttrekking)	-	-175
Uitvoeringsprogramma toerisme en recreatie	Algemene reserve (onttrekking)	-	-103
Herinrichting verkeersveiligheidsprojecten	Algemene reserve (onttrekking)	-	-153
Uitvoeringsprogramma mobiliteitsplan	Algemene reserve (onttrekking)	-	-50
Fricriebudget Pop & Cultuurcentrum Purmerend P3	Algemene reserve (onttrekking)	-	-511
Thema's economische uitvoeringsagenda	Algemene reserve (onttrekking)	-	-250
Toegankelijkheid Binnenstad	Algemene reserve (onttrekking)	-	-100
Beemster Stolpenbeleid en Vrijkomende Agrarische Bebouwing	Algemene reserve (onttrekking)	-	-137
Steunpakket Covid-19 voor het brede maatschappelijk veld	Algemene reserve (onttrekking)	-	-70
Aanpak geldzorgen armoede/schulden	Algemene reserve (onttrekking)	-	-165
Uitbreiding scootmobielstallingen	Algemene reserve (onttrekking)	-	-134
WOZ afbaking objecten Beemster	Algemene reserve (onttrekking)	-	-100
Implementatie Wet kwaliteitsborging bouwen (Wkb)	Algemene reserve (onttrekking)	-	-149

B. Incidentele lasten en baten reserves (bedragen x € 1.000)	Reserve (toevoeging is -/- en onttrekking = +/-)	Toevoeging	Onttrekking
Saldo incidentele baten en lasten vanuit de reserves		27.474	-17.311

Structureel resultaat/evenwicht

Als in het betreffende begrotings/rekeningsjaar structurele lasten gedekt zijn door structurele baten is er sprake van structureel evenwicht. Incidentele lasten mogen gedekt worden door zowel structurele als door incidentele baten. Reëel evenwicht houdt in dat de ramingen volledig, realistisch en haalbaar moeten zijn.

Bedragen x € 1.000	Pr. begroting 2025	Rekening 2025
Saldo baten en lasten	453	-8.710
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	3.396	10.163
Begrotings-/rekening saldo na bestemming	3.849	1.453
Waarvan incidentele baten en lasten (saldo)	-5.799	9.193
Structureel begrotings-/rekeningsaldo exclusief incidentele lasten en baten	-1.950	-7.741

Overzicht reserves en voorzieningen

Overzicht reserves

Naam reserve (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde per 31 december 2024	Resultaat uit jaarrekening	van/naar reserve	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde per 31 december 2025
ALGEMENE RESERVE						
Overzicht algemene dekkingsmiddelen						
Resultaat jaarrekening 2024	10.198	-10.198				
Algemene reserve	64.016	10.198	-6.707	9.143	3.377	73.272
Totaal algemene reserve	74.214		-6.707	9.143	3.377	73.272
BESTEMMINGSRESERVES						
Programma 2: Samenleving						
Reserve opvang ontheemden Oekraïne	10.000		3.832	1.462		15.294
	10.000		3.832	1.462		15.294
Programma 3: Wonen						
Reserve wonen	1.090			167	217	1.040
	1.090			167	217	1.040
Programma 4: Milieu						
Reserve duurzaamheid	5.228			2.028	1.594	5.662
	5.228			2.028	1.594	5.662
Programma 5: Bereikbaarheid						
Reserve parkeren	4.188			2.438		6.626
	4.188			2.438		6.626
Programma 6: Beheer openbare ruimte						
Reserve instandhouding openbare ruimte (IOR)	9.883			1.898	1.201	10.580
	9.883			1.898	1.201	10.580
Programma 7: Ruimtelijke ordening						
Reserve gronden	3.395		2.875	2.485	4.178	4.576
Reserve omgevingsplan	566			349	134	781
	3.960		2.875	2.834	4.312	5.357
Programma 9: Economie						
Reserve regionale samenwerking Zaanstreek-Waterland	122				122	
	122				122	
Overzicht algemene dekkingsmiddelen						
Bestemmingsreserve budgetoverheveling				1.130		1.130
				1.130		1.130
Totaal bestemmingsreserves	34.471		6.707	11.957	7.445	45.691
Totaal RESERVES	108.684			21.100	10.822	118.963

Overzicht voorzieningen

Naam voorziening (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde per 31 december 2024	Resultaat uit jaarrekening	van/naar voorziening	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde per 31 december 2025
VOORZIENINGEN						
Programma 4: Milieu						
Voorziening afvalstoffenheffing	2.760				455	2.305
Totaal programma Milieu	2.760				455	2.305
Programma 5: Bereikbaarheid						
Voorziening Purmerenderweg ZOB				1.317		1.317
Totaal programma bereikbaarheid				1.317		1.317
Programma 6: Beheer openbare ruimte						
Voorziening gemeentelijke watertaken	1.616				387	1.229
Voorziening onderhoud begraafplaatsen	1.284			211	247	1.248
Totaal programma beheer openbare ruimte	2.899			211	633	2.477
Programma 7: Ruimtelijke ordening						
Voorziening groot onderhoud gebouwen	4.641			3.783	6.727	1.697
Voorziening bijdragen nota Prof						
Voorziening GKP mobiliteit & groen				186		186
Voorziening GKP parkeervoorzieningen centrumgebied				80		80
Voorziening GKP sociale woningbouw	286					286
Voorziening infrastructuur Wagenweggebied						
Voorziening GKP mobiliteitsoplossingen Waterlandkwartier						
Voorziening gebiedseigenkosten De Koog						
Voorziening gebiedseigenkosten Middenbeemster	61					61
Voorziening gebiedseigenkosten Waterlandkwartier						
Voorziening gebiedseigenkosten Zuidoostbeemster						
Totaal programma ruimtelijke ordening	4.987			4.049	6.727	2.309
Programma 10: Bestuur en concern						
Voorziening wachtgeldverplichting wethouders	151				137	14
Voorziening pensioenverplichting ex-bestuurders	4.939			1.211	119	6.032
Totaal programma bestuur en concern	5.091			1.211	256	6.046
Overhead						
Voorziening spaarverlof	1.048			253		1.301
Voorziening RVU	102			160	72	190
Totaal Overhead	1.149			414	72	1.491
Totaal VOORZIENINGEN	16.886			7.201	8.143	15.944

Toelichting reserves en voorzieningen

Algemeen

Ter toelichting op het totaaloverzicht geven we per reserve aan: het doel waarvoor deze is ingesteld, de wijze van voeding en waaraan we de reserve besteden. De specifieke mutaties (aanwendungen/ bestedingen en toevoegingen) in 2025 zijn toegelicht in het onderdeel 'wat heeft het gekost' per programma.

Algemene reserve

Doel en voeding: doel van de algemene reserve is het opvangen van risico's in algemene zin en risico's waarvoor geen bestemmingsreserve of voorziening is gevormd. Het voor- en/of nadelig resultaat van de jaarrekening verrekenen we met de algemene reserve. Voor deze reserve is geen specifieke bestemming, anders dan dat een deel van de algemene reserve is aangemerkt als weerstandsvermogen. In de paragraaf weerstandsvermogen is aangegeven dat de actuele inschatting van het benodigde weerstandsvermogen bijna € 82 miljoen is. De algemene reserve bedraagt per ultimo 2025 € 73.272.223. Dit bedrag is vastgesteld exclusief het negatieve rekeningresultaat 2025 van € 1.452.868.

Bestemmingsreserves

Het deel van het eigen vermogen waaraan een bepaalde bestemming is gegeven. bestemmingsreserves zijn niet zo vrij besteedbaar als de algemene reserve, maar in principe kan de bestemming altijd worden aangepast.

Programma 2 Samenleving

Reserve opvang ontheemden Oekraïne

Doel en voeding: Met het overschot uit de vergoeding van het Rijk 2022 en 2023 van € 10 miljoen is deze reserve gevoed. Vanuit deze bestemmingsreserve kan uitvoering worden gegeven aan maatregelen die nodig zijn voor de opvang van Oekraïners die het oorlogsgebied ontvluchten en waarvan het Rijk heeft opgedragen dat deze door gemeenten opgevangen moeten worden én tot besteding over te gaan. De bestedingen zullen aan de raad worden voorgelegd via tussenrapportages. De toekomstige overschotten of tekorten worden direct toegevoegd of onttrokken aan de reserve. Ultimo 2025 bevat de reserve € 15.294.471.

Programma 3 Wonen

Reserve Wonen

Doel en voeding: de reserve Wonen is bedoeld voor investeringen in de volkshuisvesting en is gekoppeld aan het gelijknamige beleidsplan dat in 2012 door de raad is vastgesteld. In 2017 heeft de raad besloten (nummer 1361700) om de geactualiseerde Woonvisie 2017 als dekking aan te wijzen voor aanvullende instrumenten in het kader van wonen (o.a. tijdelijke woningen). Aangezien de reserve thans vrijwel alleen gebruikt wordt ter egalisatie van de resultaten van de tijdelijke woningen en er gewerkt wordt aan een nota met de naam Woon(zorg)visie is bij de Najaarsnota 2024 (besluit 1603217) besloten de reserve voor de duidelijkheid te hernoemen in reserve Wonen. Ultimo 2025 bevat de reserve € 1.040.350.

Programma 4 Milieu

Reserve Duurzaamheid

Doel en voeding: de reserve is oorspronkelijk ingesteld om de middelen voor de proeftuin aardgasvrije wijken vanuit het Rijk (gemeentefonds) hieruit op te nemen. De gemeente heeft bijna € 7 miljoen gekregen voor de uitvoer van de proeftuin aardgasvrije wijken: € 5.091.994 in 2018 en € 1.896.417 in 2019 (decembercircular 2018 en meicircular 2019). Bij de 2e tussenrapportage 2019 (besluit 1491534) is een bedrag van € 6.988.411 gestort in deze reserve en is bij resultaatbestemming 2019 (besluit 1514611) de extra klimaatmiddelen Wijkaanpak van € 400.000 uit het gemeentefonds

(decembercirculaire 2019) aan deze reserve toegevoegd. Hierdoor was een bedrag beschikbaar van € 7,3 miljoen voor de proeftuin aardgasvrije wijken. Over de aanwending van de reserve heeft de gemeenteraad in 2021 bij het raadsvoorstel (1542424) een besluit genomen over de uitvoeringsstrategie. Naast de proeftuin zijn middelen inzake de Duurzaamheidsagenda en CDOKE-gelden opgenomen in deze reserve. Ultimo 2025 is er voor de proeftuin aardgasvrije wijken nog een budget beschikbaar van € 1.192.497. Daarnaast zijn voor de CDOKE gelden en de duurzaamheidsagenda respectievelijk nog € 4.250.590 en € 219.321 beschikbaar. Ultimo 2025 bevat de reserve € 5.662.408.

Programma 5 Bereikbaarheid

Reserve Parkeren

Doel en voeding: bij de Voorjaarsnota 2023 heeft de raad besloten om de jaarlijkse resultaten van het totaal van straatparkeren en garageparkeren te egaliseren met de reserve parkeren. Dit is besloten met het oog op de te bouwen parkeergarages in het Waterlandkwartier en de Binnenstad. Door de parkeeropbrengsten vrij te maken en in te zetten voor parkeeroplossingen is parkeren een gesloten systeem geworden waarbij het aanwijzen van gebieden betaald parkeren, de kosten, de tarieven van straatparkeren en van garageparkeren, het aantal plekken en de bezetting gemonitord en gestuurd kunnen worden met de reserve parkeren als (egalisatie)buffer. Ultimo 2025 bevat de reserve € 6.625.595.

Programma 6 Beheer openbare ruimte

Reserve instandhouding openbare ruimte (IOR)

Doel en voeding: In het Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IOR) is de beheervisie verwerkt, waarin is ingegaan op de wensen voor het beheer. Hierbij zijn het verhogen van de beeldkwaliteit, duurzaamheid, toegankelijkheid, vernieuwen van de parken, uitbreiding van de gemeente en leefbaarheid naar een CROW-beeldkwaliteitsniveau B gebracht. Ter egalisatie van de benodigde middelen is een bestemmingsreserve instandhouding openbare ruimte ingesteld (besluit 1574029). De niet bestede instandhoudingsbudgetten kunnen dan worden gedoteerd aan de reserve en blijven beschikbaar voor het moment van uitvoering. Ultimo 2025 bevat de reserve € 10.580.351.

Programma 7 Ruimtelijke Ordening

Reserve gronden

Doel en voeding: De bestemmingsreserve gronden is ingesteld voor het faciliteren van (nieuwe) ruimtelijke ontwikkelingen of daarmee samenhangende verkenningen. In die context dekt de reserve ook de plankosten bij zowel actief als faciliterend grondbeleid, wanneer we deze uitgaven niet kunnen terugverdienen middels verkoop of kostenverhaal. De jaarlijkse voeding vindt plaats door winstnemingen op grondexploitaties. De raad heeft in 2020 ingestemd (besluit 1529189) om de jaarlijkse winstneming op grondexploitaties te verdelen over de reserve gronden en de algemene reserve, waarbij een 50/50 verdeling als uitgangspunt geldt en op basis van de analyse van jaarlijkse actualisatie van de MPG en de jaarrekening een andere keuze kan worden gemaakt. De bestedingen worden separaat aan de raad voorgelegd. Ultimo 2025 bedraagt de reserve € 4.575.963.

Reserve omgevingsplan

Doel en voeding: Bij de Jaarrekening 2023 heeft de raad besloten om de bestemmingsreserve omgevingsplan in te stellen. Dit zorgt ervoor dat de incidentele budgetten voor de implementatie van de Omgevingswet beschikbaar blijven om de doelen van de wet te bereiken. In de decembercirculaire 2023 is er circa € 1 miljoen beschikbaar gesteld voor Purmerend voor de jaren 2023-2025. Dit bedrag wordt tot 2029 ingezet ter dekking van de externe advies- en onderzoekskosten om tot een definitief omgevingsplan te komen. De reserve bedraagt ultimo 2025 € 781.256.

Programma 9 Economie

Reserve Regionale Samenwerkingsverband Zaanstreek/Waterland

Doel en voeding: in 2017 zijn in verband met de opheffing van de SRA middelen terugontvangen. Deze zijn in 2018 toegevoegd aan de reserve omdat in regionaal verband is afgesproken dat deze middelen zullen worden besteed aan diverse initiatieven in Zaanstreek-Waterland. De stand van de besteding wordt in regionaal verband bij gehouden. De reserve bedraagt ultimo 2025 nihil en kan worden opgeheven.

Overzicht algemene dekkingsmiddelen

Reserve budgetoverheveling

Doel en voeding: De reserve budgetoverheveling is ingesteld voor het overhevelen van exploitatiebudgetten uit een bepaald jaar waarvan de uitgaven in een volgend jaar plaatsvinden. Aan deze reserve worden de budgetten van grotere incidentele projecten die aan het eind van het begrotingsjaar nog niet zijn besteed, maar waarvan de uitgaven in het volgend begrotingsjaar volgen toegevoegd. Via een begrotingswijziging worden deze budgetten in het volgend begrotingsjaar geheel weer toegevoegd aan de exploitatie. De reserve bedraagt ultimo 2025 € 1.130.289.

Toelichting voorzieningen

Programma 4 Milieu

Voorzieningen afvalstoffenheffing

Doel en voeding: het tarief voor afvalstoffenheffing mag maximaal kostendekkend worden vastgesteld. Bij een overschot is het een verplichting om deze gelden uit te geven aan de taken voor afvalstoffenheffing. Daarom moet een voorziening worden gevormd als gevolg van middelen die van derden zijn verkregen met een specifiek bestedingsdoel. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 2.304.849.

Programma 5 Bereikbaarheid

Voorziening Purmerenderweg ZOB

Doel en voeding: de voorziening Purmerenderweg ZOB is bedoeld om financiële gevolgen op te vangen van de herinrichting van de Purmerenderweg en de verkeersmaatregelen rond de nieuwe schoollocatie in het ZOB-gebied. De totale investering wordt voorlopig geraamd op € 4 miljoen, gedekt door bijdragen van o.a. De Beemster Compagnie, de VRA en een gemeentelijk krediet. In 2025 is de bijdrage van De Beemster Compagnie ten gunste gebracht van de voorziening. Het saldo

bedraagt ultimo 2025 € 1.316.637. Dit bedrag is bestemd voor toekomstige uitgaven die voortkomen uit de geplande herinrichting, waarvan de oplevering rond 2028 is voorzien.

Programma 6 Beheer openbare ruimte

Voorziening gemeentelijke watertaken

Doel en voeding: het egaliseren van de tarieven rioolheffing die bij de burgers in rekening gebracht worden. Uitgangspunt bij de vaststelling van tarieven rioolheffing is dat de door de tarieven gedekte lasten moeten worden gerealiseerd. Deze voorziening is ingesteld om de effecten van de noodzakelijke investeringen ten behoeve van het onderhoud aan de riolering op te vangen om grote schommelingen in de rioolheffing te voorkomen. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 1.228.749.

Voorziening onderhoud begraafrechten

Doel en voeding: doel van deze voorziening is het egaliseren van inkomsten uit meerjarig afgekochte grafrechten om jaarlijks een evenredig deel van de afkooptermijn te laten vrijvallen voor het beheer van, en onderhoud aan, de begraafplaatsen. Het saldo van de voorziening komt overeen met alle op dit moment geregistreerde afkooptermijnen, tegen actueel prijspeil. Ultimo 2025 bedraagt deze voorziening € 1.247.804.

Programma 7 Ruimtelijke ordening

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Doel en voeding: voor het technisch beheer van de gemeentelijke gebouwen maakt de gemeente gebruik van meerjaren onderhoudsplannen (MJOPs). Daarin staat aangegeven welke onderhoudswerkzaamheden in welk jaar plaats moeten vinden. De begroting van het planmatig onderhoud en dagelijks onderhoud is gebaseerd op deze plannen. Ook is de hoogte en jaarlijkse toevoeging van/aan de onderhoudsvoorziening gebaseerd op deze MJOPs. De geplande toevoeging aan de onderhoudsvoorziening is bepaald door uit te gaan van de gemiddelde kosten over een periode van 10 jaar. Het saldo ultimo 2025 bedraagt € 1.697.104.

Voorziening bijdragen o.b.v. nota Prof

Doel en voeding: in diverse anterieure overeenkomsten (AO) is opgenomen dat de exploitant (privaat initiatiefnemer) op basis van het vastgestelde gemeentelijk beleid in de nota Planoverschrijdende ruimtelijke openbare faciliteiten (nota Prof) een bijdrage doet ten behoeve van de gemeentebrede bovenwijkse voorzieningen en ruimtelijke ontwikkelingen. De bijdragen worden gestort in de voorziening. Het volledige saldo is in 2022 reeds bestemd voor de onrendabele top van de parkeergarage stadhuis. De voorziening blijft nog wel van kracht omdat er nog meer ontvangsten komen. Er zijn geen toevoegingen aan de voorziening geraamd, omdat de ontvangsten afhankelijk zijn van dynamische momenten zoals de oplevering van woningen. Daarom worden ze meestal in de tussenrapportages bijgeraamd. De voorziening bedraagt ultimo 2025 nihil. De voorziening blijft nog wel van kracht omdat er nog meer ontvangsten komen.

Voorzieningen kostenverhaal o.b.v. De Nota Gebiedsoverstijgende Kosten Purmerend (GKP)

a. Voorziening GKP sociale woningbouw

Doel en voeding: dit betreft de voorziening GKP sociale woningbouw. In de raad van september 2019 (besluit 1482547 d.d. 26-09-2019) is deze voorziening ingesteld om de bedragen die van particuliere investeerders worden ontvangen, bijdragen zijn voor concrete investeringen. Dit is geen

vrij geld. Deze bijdrage wordt gestort in deze voorziening. De aanwending zal plaatsvinden zodra de geaccordeerde investeringen worden gepleegd conform de lijst voor compenserende sociale woningbouw. In 2024 zijn de bijdragen uit de AO's D. Van Oslaan 6 en Meeuwstraat 2 ten gunste gebracht van deze voorziening. Het saldo bedraagt ultimo 2025 € 285.521.

b. Voorziening GKP parkeervoorzieningen centrumgebied

Doel en voeding: in de afgesloten anterieure overeenkomst (AO) is opgenomen dat de exploitant (privaat initiatiefnemer) een bijdrage is verschuldigd ter compensatie van het verloren gaan van een aantal openbare parkeerplaatsen. De ontvangen bijdragen zijn dus feitelijk geoormerkt. Het betreffen dus van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden (BBV art.44.d). In de raad van september 2019 (besluit 1482547 d.d. 26-09-2019) is deze voorziening ingesteld voor aanwendingen inzake parkeervoorzieningen in het centrumgebied. In 2025 zijn de bijdragen van Wheerwal 1, Westerstraat 1 en Kop van West ten gunste gebracht van deze voorziening. Het saldo ultimo 2025 is € 80.092.

c. Voorziening GKP mobiliteit & groen

Doel en voeding: dit betreft de voorziening mobiliteit & groen. In de raad van september 2019 (besluit 1482547 d.d. 26-09-2019) is deze voorziening ingesteld omdat de bedragen die van particuliere investeerders worden ontvangen, bijdragen zijn voor concrete investeringen. Dit is geen vrij geld. Deze bijdrage wordt gestort in deze voorziening. De bijdragen van Achterdijk 26-30, en Kwadijkerpark is in 2025 ten gunste gebracht van deze voorziening. Het saldo ultimo 2025 is € 185.529.

d. Voorziening GKP mobiliteitsoplossingen Waterlandkwartier

Dit betreft de voorziening in de verbetering en nieuwe aanleg van openbare infrastructuur en voorzieningen is ingesteld. Dit betreft de bijdragen van de nieuwbouwplannen. In de raad van september 2019 (besluit 1585053 d.d. 23-05-2023) is deze voorziening ingesteld voor de te ontvangen bijdragen van de nieuwbouwplannen in dit gebied. Dit is geen vrij geld. Deze bijdrage wordt gestort in deze voorziening. Het saldo ultimo 2025 is nihil.

Voorziening infrastructuur Wagenweggebied

Doel en voeding: in de afgesloten anterieure overeenkomst (AO) is opgenomen dat de exploitant (privaat initiatiefnemer) een bijdrage is verschuldigd voor investeringen in de openbare ruimte waarbij een eventuele gemeentelijke voorinvestering terugverdiend kan worden. Het volledige saldo is in 2022 reeds ingezet ten behoeve van de gemaakte kosten in de openbare ruimte. Het saldo ultimo 2025 van deze voorziening is nihil. De voorziening blijft nog wel van kracht, omdat er nog kosten en opbrengsten te verwachten zijn in het gebied.

Voorzieningen gebiedseigen kosten

Naast bovengenoemde investeringen (a tem e) dient de gemeente ook te investeren in plangebonden kosten, dat zijn: 1) openbare ruimte die direct en uitsluitend gerelateerd is aan elk specifiek bouwplan, 2) de ambtelijke voorbereiding en begeleiding van elke specifiek bouwplan en 3) planschade kosten. Deze kosten worden ad hoc (per specifiek bouwplan) berekend en verhaald op de initiatiefnemer. Dit geldt voor de ontwikkelgebieden De Koog, Middenbeemster, Waterlandkwartier en Zuidoostbeemster. Het saldo van de voorziening gebiedseigenkosten Middenbeemster is ultimo 2025 € 61.109, de rest is nihil.

Programma 10 Bestuur en concern

Voorziening wachtgeldverplichting wethouders

Doel en voeding: de voorziening is bestemd voor de wachtgeldverplichtingen van voormalige bestuurders. Indien op enig moment een huidige bestuurder vertrekt, zal bepaald moeten worden in hoeverre de persoon recht heeft op wachtgeld, de hoogte van het wachtgeld en de termijn van het recht op wachtgeld. De som van dit geheel vormt de wachtgeldverplichting voor de gemeente. Financieel wordt deze verplichting verwerkt door het bedrag van de verplichting te storten in de voorziening wachtgeldverplichtingen ten laste van de algemene middelen. Ultimo 2025 bedraagt het saldo van deze voorziening € 14.096.

Voorziening pensioenverplichtingen (ex-)bestuurders

Doel en voeding: de voorziening is ingesteld voor de dekking van de pensioenverplichtingen aan (ex-)bestuurders op grond van de Algemene Pensioen- en Uitkeringswet Politieke Ambtsdragers (APPA). Hoewel politieke ambtsdragers nu nog geen pensioen opbouwen via een pensioenfonds, verandert dit. Op basis van de Wet toekomst pensioenen (Wtp) worden de pensioenen van politieke ambtsdragers per 1 januari 2028 ondergebracht bij pensioenfonds ABP. Dit betekent dat de bestaande APPA-rechten via een collectieve waardeoverdracht worden overgedragen aan ABP. De huidige voorziening is gebaseerd op deze transitie: de benodigde middelen voor de toekomstige overdracht moeten volledig beschikbaar zijn, zodat de verplichtingen kunnen worden overgedragen op het moment dat het nieuwe stelsel ingaat. PROambt voert jaarlijks, als onderdeel van de jaarrekening, een actuariële waardering uit om de hoogte van de voorziening te bepalen en op basis daarvan is het saldo van de voorziening bepaald. Ultimo 2025 bedraagt het saldo van de voorziening € 6.031.574.

Overzicht Overhead

Voorziening spaarverlof medewerkers

Doel en voeding: medewerkers kunnen vanaf 1 januari 2022 bovenwettelijke vakantie-uren sparen. Met dit 'verlofsparen' kunnen medewerkers passend bij hun levensfase hun bovenwettelijke vakantie-uren inzetten op een manier die aansluit bij hun persoonlijke levens- en carrièreplanning en het gemeentelijke vitaliteitsbeeld. Deze vakantie-uren verjaren niet. Aangezien er bij verlofsparen sprake is van arbeidskosten gerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook onvoorspelbare afbouw kennen, dient hier een voorziening voor gevormd te worden. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 1.300.764.

Voorziening Regeling Vervroegd Uittreden (RVU)

Doel en voeding: deze voorziening is voor het opvangen van de financiële consequenties van Regeling Vervroegd Uitdienst (RVU). Wanneer een medewerker uit dienst gaat en gebruik gaat maken van de RVU, zal de financiële verplichting hiervoor worden gedoteerd aan de voorziening. Elk jaar wordt door P&O opgeleverd wat de verplichting is voor de RVU voor de komende jaren, dit bepaald de hoogte van de voorziening en de eventuele dotatie. De uitkeringen worden daarna betaald uit de voorziening. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 190.222.

WNT verantwoording

De WNT is van toepassing op Gemeente Purmerend. Het voor Gemeente Purmerend toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking (en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functieervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt; n.v.t.)*

Gegevens 2025

bedragen x € 1	M.H. van der Weit	M. Timmerman
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	(waarnemend) Raadsgriffier
Aanvang en einde functieervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	129.094	106.302
Beloningen betaalbaar op termijn	20.816	16.253
<i>Subtotaal</i>	<i>149.910</i>	<i>122.555</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	149.910	122.555
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1	M.H. van der Weit	A. Heiner	R.C.J. van der Laan
Functiegegevens	(Interim) Gemeentesecretaris / Algemeen Directeur	Gemeentesecretaris / Algemeen Directeur	Raadsgriffier
Aanvangen einde functievervulling in 2024	01/05 t/m 31/12	01/01 t/m 30/04	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	79.080	63.594	117.681
Beloningen betaalbaar op termijn	12.423	7.771	18.024
<i>Subtotaal</i>	<i>91.503</i>	<i>71.365</i>	<i>135.705</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	155.970	77.030	233.000
Bezoldiging	91.503	71.365	135.705

1b. *Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de kalendermaand 1 t/m 12.*
Bovengenoemde categorie was in 2025 voor Gemeente Purmerend niet van toepassing.

1c. *Toezichthoudende topfunctionarissen*
Bovengenoemde categorie was in 2025 voor Gemeente Purmerend niet van toepassing.

1d. *Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.*
Bovengenoemde categorie was in 2025 voor Gemeente Purmerend niet van toepassing.

1e *Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100, inclusief degene die op grond van diens voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al diens functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)*
Bovengenoemde categorie was in 2025 voor Gemeente Purmerend niet van toepassing.

1f. *Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is.*

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat of is aangegaan en die bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde

een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1a. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van diens voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100.

Bovengenoemde categorie was in 2025 voor Gemeente Purmerend niet van toepassing.

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
					Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2		
		Gemeenten						
			Aard controle D2	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: B2/01	Indicator: B2/02	Indicator: B2/03	Indicator: B2/04	Indicator: B2/05	
			1	311	Nee	Nee	Nee	
			Reeks 1	Reeks 1				
			Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3)				
			Keuze werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten				
			Aard controle R	Aard controle n.v.t.				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

	Indicator: B2/06	Indicator: B2/07				
	€142.926	€142.926				
	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1	Reeks 1
	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)
	Werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Werkelijke kosten
	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
	Indicator: B2/08	Indicator: B2/09	Indicator: B2/10	Indicator: B2/11	Indicator: B2/12	Indicator: B2/13
	€4.083.245	€ 8.901.020	€0	€0	€0	€10.741
	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2
	Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)
	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen
	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
	Indicator: B2/14	Indicator: B2/15	Indicator: B2/16	Indicator: B2/17	Indicator: B2/18	Indicator: B2/19
	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2	Reeks 2	Totaal	
	Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3)	Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen		
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: B2/20	Indicator: B2/21	Indicator: B2/22	Indicator: B2/23	Indicator: B2/24	
			€4.226.171					
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle R	Aard controle n.v.t.				
			Indicator: C62/01	Indicator: C62/02				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: C92/01	Indicator: C92/02	Indicator: C92/03	Indicator: C92/04	Indicator: C92/05	
			€ 91.959	€ 0	1	1.168	567	
OCW	D8	Onderwijsachterstanden 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voerschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

				(conform artikel 16o WPO)		
				Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05		
Gemeenten						
		Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
		Indicator: D8/o1	Indicator: D8/o2	Indicator: D8/o3	Indicator: D8/o4	Indicator: D8/o5
		€ 1.772.127	€ 760.815	€ 377.629	€ 0	€ 1.441.053
		€ 1.854.808				
		Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid	
			Bedrag	Bedrag		
		Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	
		Indicator: D8/o7	Indicator: D8/o8	Indicator: D8/o9	Indicator: D8/10	
1						
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R				
			Indicator: D14/o1	Indicator: D14/o2	Indicator: D14/o3				
			€ 599.899	€ 0	€ 0				
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: D14/o4	Indicator: D14/o5	Indicator: D14/o6	Indicator: D14/o7			
			€ 0	€ 599.899	€ 0	Ja			
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R			
			Indicator: D14/o8	Indicator: D14/o9	Indicator: D14/10	Indicator: D14/11			
1									
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

		Indicator: E44B/01	Indicator: E44B/02	Indicator: E44B/03	Indicator: E44B/04	Indicator: E44B/05	Indicator: E44B/06
	1	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	€ 0	€ 80.192	€ 0	€ 462.009
	2	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	€ 0	€ 84.219	€ 0	€ 168.437
	3	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	€ 3.523	€ 17.057	€ 7.047	€ 34.115
	4	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	€ 0	€ 36.235	€ 0	€ 72.471
	5	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	6	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	7	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	€ 13.932	€ 13.932	€ 111.724	€ 111.724
	8	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	€ 27.800	€ 27.800	€ 177.873	€ 177.873
	9	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	€ 0	€ 53.612	€ 0	€ 158.353
		Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
		Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
		Indicator: E44B/07	Indicator: E44B/08	Indicator: E44B/09			
	1	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Ja			
	2	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Ja			
	3	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Ja			

	4	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Nee	
	5	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Nee	
	6	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Nee	
	7	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Ja	
	8	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Ja	
	9	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Ja	
		Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel
		<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
		<i>Indicator: E44B/10</i>	<i>Indicator: E44B/11</i>	<i>Indicator: E44B/12</i>	<i>Indicator: E44B/13</i>
	1	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Kooimanpark (#26)	Ja
	2	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	IJsendijkstraat (#27)	Ja
	3	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Overwhere-Zuid, deelplan A7 (#29)	Ja
	4	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	Integrale aanpak watersystemen Overwhere (#30)	Nee
	5	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000005397	BOL - Torenmolen (#11)	Nee
	6	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	BOL - Riek-/Graffelstraat (#12)	Nee

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			7	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	BOL - Tarwestraat (#13)	Ja		
			8	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Overwhere-Zuid, deelplan A6-2 (#14)	Ja		
			9	061980 Gemeente Dijk en Waard	5000006307	Wheermolen-Oost, deelplan 2 (#15)	Ja		
lenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikingsnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1)	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)	
Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024									
				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.
				Indicator: E104/01	Indicator: E104/02	Indicator: E104/03	Indicator: E104/04	Indicator: E104/05	Indicator: E104/06
			1	5000006521		€ 74.127	€ 74.127	1.339	881
				Kopie beschikingsnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
				Indicator: E104/07	Indicator: E104/08	Indicator: E104/09	Indicator: E104/10		
			1	5000006521	1.471	864	Nee		
				Naam infrastructurale voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurale voorziening	Totale besteding (jaar T) per infrastructurale voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurale voorziening	Infrastructurale voorziening afgerond? (Ja/Nee)	
Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024									

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
			Indicator: E104/11	Indicator: E104/12	Indicator: E104/13	Indicator: E104/14	Indicator: E104/15		
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	1	11 Aanpassen kruispunten Waterlandlaan-Gorslaan, Gorslaan-Jaagweg, Gorslaan-Weteringstraat en Verzetslaan-N235 t.b.v. doorstroming HOV (R-net)	€ 74.127	€ 74.127	Nee		
			2	12 Herinrichten Waterlandlaan/ Purmersteen-weg/ Gedempte Where naar stadsboulevard	€ 0	€ 0	Nee		
			3	13 Nieuwbouw mobiliteitshub Waterlandkwartier op Beatrixplein	€ 0	€ 0	Nee		
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	
			Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	I.1 Participatiewet (PW)	I.1 Participatiewet (PW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
			Indicator: G2/01	Indicator: G2/02	Indicator: G2/03	Indicator: G2/04	Indicator: G2/05	Indicator: G2/06	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			€ 28.546.960	€ 502.264	€ 572.613	€ 1.974	€ 161.714	€ 1.379
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	I.7 Participatiewet (PW)	I.7 Participatiewet (PW)	Participatiewet (PW)
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G2/07</i>	<i>Indicator: G2/08</i>	<i>Indicator: G2/09</i>	<i>Indicator: G2/10</i>	<i>Indicator: G2/11</i>	<i>Indicator: G2/12</i>
			€ 104.497	€ 85.884	€ 0	€ 1.687.155	€ 33.453	€ 2.012
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Gemeente					
			Participatiewet (PW)					
			<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
			<i>Indicator: G2/13</i>	<i>Indicator: G2/14</i>				
			€ 0	Ja				
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid,

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025							onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004							
Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
	Indicator: G3/01	Indicator: G3/02	Indicator: G3/03	Indicator: G3/04	Indicator: G3/05	Indicator: G3/06	Indicator: G3/06
	€ 74.440	€ 18.877	€ 34.991	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloeratie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloeratie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloeratie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloeratie kinderopvangtoeslagaffaire			
	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente			
	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.		
	Indicator: G3/07	Indicator: G3/08	Indicator: G3/09	Indicator: G3/10	Indicator: G3/11		
	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
				Indicator: G4/01	Indicator: G4/02	Indicator: G4/03	Indicator: G4/04	Indicator: G4/05
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 18.847	€ 0	€ 185.122	€ 61.784	€ 2.634
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 27.675	€ 0	€ 208.288	€ 41.074	€ 2.100
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 40.275	€ 0	€ 270.375	€ 41.926	€ 2.630
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 9.232	€ 0	€ 143.446	€ 6.193	€ 368
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 6.440	€ 0	€ 101.005	€ 4.403	€ 109
			6 Totaal	€ 102.469	€ 0	€ 908.236	€ 155.380	€ 7.841
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

		Gemeente	Gemeente	Gemeente	
		<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
		<i>Indicator: G4/07</i>	<i>Indicator: G4/08</i>	<i>Indicator: G4/09</i>	<i>Indicator: G4/10</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja	
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja	
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja	
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja	
6	Totaal	0	0	N.v.t.	
	Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
		<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
		<i>Indicator: G4/11</i>	<i>Indicator: G4/12</i>	<i>Indicator: G4/13</i>	<i>Indicator: G4/14</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
				Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		
					Gemeente	Gemeente	Gemeente		
					Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle D2	Aard controle R	
					Indicator: G4/16	Indicator: G4/17	Indicator: G4/18	Indicator: G4/19	
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 106	€ 0	€ 0	
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		€ 2.153	€ 0	€ 0	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		€ 4	€ 0	€ 0	
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			6	Totaal	2.263	0	0		
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025		Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
				Gemeente	Gemeente	Gemeente			
				Alle gemeenten verantwoord hier het					

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr					
				Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.		
				Indicator: G10/01	Indicator: G10/02	Indicator: G10/03		
				€ 1.352.787	€ 0	Ja		
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire gemeente 2025	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr					
				Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.		
				Indicator: G12/01	Indicator: G12/02	Indicator: G12/03		
				€ 832	€ 0	Ja		
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T)	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr				
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G13/01</i>	<i>Indicator: G13/02</i>	<i>Indicator: G13/03</i>	<i>Indicator: G13/04</i>
			€ 76.502	€ 0	€ 0	Ja
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering		
		Gemeenten				
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: H4/01</i>	<i>Indicator: H4/02</i>		
			€ 950.537	€ 1.391.866		
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: H4/03</i>	<i>Indicator: H4/04</i>	<i>Indicator: H4/05</i>	<i>Indicator: H4/06</i>
			€ 642.491	€ 2.671	€ 746.704	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

VWS	H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	Gerealiseerde activiteit Inzet projectleiding en/of Onderzoek lokale versterking functie (in jaar T) (Ja/Nee)	Toelichting - indien bij H21/01 indicator Nee is ingevuld is een toelichting verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	
				Indicator: H21/01	Indicator: H21/02	Indicator: H21/03	Indicator: H21/04	Indicator: H21/05	
					de vacature voor clientondersteuner kon in 2025 niet ingevuld worden.	€ 0	€ 0		
			Nee					Nee	
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting	
				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.
				Indicator: H30/01	Indicator: H30/02	Indicator: H30/03	Indicator: H30/04	Indicator: H30/05	Indicator: H30/06
			€ 1.719.012	€ 124.203	€ 1.594.809	€ 4.958.668	Ja		
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.				
				Indicator: H30/07	Indicator: H30/08				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

VWS	H35	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026	Ja	Nee	Is meegewerkt aan monitoring zoals gesteld in artikel 7 lid 2 in de regeling (jaar T) (Ja/Nee)	Besteding (jaar T) Zelfstandige uitvoering	Correcties besteding (T-1) inclusief uitvoering door medeoverheden	Eindverantwoording (jaar T) (Ja/Nee)
			Beschikkningsnummer	Zijn activiteiten verricht zoals vermeld in artikel 3 van de regeling (jaar T) (Ja/Nee)				
vanaf SiSa 2024								
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.
			Indicator: H35/01	Indicator: H35/02	Indicator: H35/03	Indicator: H35/04	Indicator: H35/05	Indicator: H35/06
1			1045490	Ja	Ja	€ 2.291.665	€ 815.956	Nee
VWS	H39	Regeling specifieke uitkering domein- overstijgend samenwerken_zonder centraal persoon_2025	Projectnummer	Experiment gerealiseerd (jaar T)? (Ja/Nee)	Heeft u meegewerkt aan de verplichte monitoring van de resultaten door middel van een door de Minister vastgesteld format? (Ja/Nee/Nvt)	Toelichting (Verplicht indien bij H39/02 of H39/03 "Nee" is ingevuld)		
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle n.v.t.		
			Indicator: H39/01	Indicator: H39/02	Indicator: H39/03	Indicator: H39/04		
1			90003045	Ja	Ja			
			Kopie Projectnummer	Besteding (jaar T) – zelfstandige uitvoering	Eigen bijdrage en bijdragen derden (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) – Inclusief uitvoering door medeoverheden vanaf SiSa 2025		
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R		
			Indicator: H39/05	Indicator: H39/06	Indicator: H39/07	Indicator: H39/08		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			1	90003045	€ 24.283	€ 4.857	€ 24.283	
				Volledige zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)			
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
				Indicator: H39/09	Indicator: H39/10			
				Ja	Ja			
VRO	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)
		Tranche 1 t/m 7						
		Gemeenten						
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.
				Indicator: J9/01	Indicator: J9/02	Indicator: J9/03	Indicator: J9/04	Indicator: J9/05
				Indicator: J9/06				
			1	Wheermolen-Oost	Nee	Ja	83	83
			2	Waterlandkwartier	Nee	Ja	291	180
								12
								0
			Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R
				Indicator: J9/07	Indicator: J9/08	Indicator: J9/09	Indicator: J9/10	Indicator: J9/11
								Indicator: J9/12

	1	Wheermolen-Oost	Ja	€ 3.521.624	€ 8.897.766	€ 1.529.164	€ 2.112.806
	2	Waterlandkwartier	Nee	€ 672.618	€ 2.833.430	€ 0	€ 3.119.593
		Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwoording/project afgerond (ja/nee)		
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: J9/13	Indicator: J9/14	Indicator: J9/15	Indicator: J9/16	
	1	Wheermolen-Oost	Ja	In 2025 stond geen startbouw in de planning. Wel is er nog sprake van een achterstand vanuit voorgaande jaren. Sloopwerkzaamheden zijn gestart, maar dit geldt niet als startbouw. Voor de volgende startbouw is men in afwachting van een procedure bij de Raad van State. Dit zorgt voor een vertraging ten opzichte van de eerdere planning.	Nee		
	2	Waterlandkwartier	Ja	De voorbereidingen om te komen tot een ontwikkeling nemen langer in beslag dan vooraf voorzien. Deels doordat plannen uit 2021 verder gedetailleerd moeten worden door nieuwe marktomstandigheden	Nee		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognotiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	en kostenniveaus. Maar ook deels doordat gesprekken met grondeigenaren meer doorlooptijd vragen dan vooraf voorzien. De eerst volgende startbouw wordt verwacht in 2028, waar de verwachting vorig jaar nog 2027 was. Deze zelfde omstandigheden zijn van toepassing op de wbi maatregelen.			
					Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
						Aard controle D1	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1
						Indicator: J17/01	Indicator: J17/02	Indicator: J17/03
						126	479	0
						Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.
								Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).
								Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.

				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R				
				Indicator: J17/o4	Indicator: J17/o5	Indicator: J17/o6	Indicator: J17/o7	Indicator: J17/o8				
				1								
				2								
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten				
				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
				Indicator: J55/o1	Indicator: J55/o2	Indicator: J55/o3	Indicator: J55/o4	Indicator: J55/o5	Indicator: J55/o6			
				300	€ 65.272	€ 689.306	9	€ 10.999	€ 77.563			
				Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/ haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten						

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

		van Rijksmiddelen	projectaanvraag (Ja/ Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	oplevering en/of prijscategorieën woningen	de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	woningen gehaald? (Ja/Nee)
		Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1
		Indicator: J105/07	Indicator: J105/08	Indicator: J105/09	Indicator: J105/10	Indicator: J105/11
1	Project 1. - Jacana	€ 196.281	Ja	Conform melding d.d. 29-04-2024 van de gemeente Purmerend (1598354): Met de betrokken partijen bij het project zijn o.a. ter borging van het te realiseren programma en de inzet en verantwoording van de subsidie etc. nadere afspraken gemaakt. Dit heeft meer tijd gevraagd dan vooraf werd ingeschat. Op 14 mei 2025 ligt het voorstel met de nadere afspraken op de oorspronkelijk overeengekomen de koop- en realisatie overeenkomst in het college ter besluitvorming en daarna kan de grondtransactie bij de notaris plaatsvinden.	16	Ja
2	Project 2. - Terrazza	€ 490.437	Ja	Conform afstemming d.d. 26-02-2026 met het ministerie: Op te leveren datum ligt in de toekomst, om	84	Ja

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

				die reden een "nee" op indicator J105/05			
3	Project 3. - Kwadijkerpark	€ 520.000	Ja	Conform melding d.d. 29-04-2024 van de gemeente Purmerend (1598354): De bouw is 7 april gestart, de vertraging is niet noemenswaardig.	52		Ja
4	Project 4. - Lisdoddestraat	€ 380.000	Ja	Conform melding d.d. 22-01-2025 van de gemeente Purmerend (1608313): Er is in 2024 beroep aangetekend tegen het bestemmingsplan, het besluit hogere waarden en de verleende omgevingsvergunning voor het project door het naastliggende Medisch Centrum. Inmiddels zijn met de indieners van het beroep afspraken gemaakt over een goede inpassing van het plan in de buurt en is het beroep ingetrokken. Van de Raad van State is bericht ontvangen dat het beroep is ingetrokken. De vergunning is daarmee onherroepelijk. In het tweede kwartaal van 2025 zal worden gestart met het bouwrijp maken van de kavel waarna aansluitend wordt begonnen met de bouw van de woningen.	38		Ja

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

				Conform afstemming d.d. 26-02-2026 met het ministerie: Op te leveren datum ligt in de toekomst, om die reden een "nee" op indicator J105/05			
				Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
				Indicator: J105/13	Indicator: J105/14		
				1 Project 1. - Jacana	Ja		
				2 Project 2. - Terrazza	Nee		
				3 Project 3. - Kwadijkerpark	Ja		
				4 Project 4. - Lisdoddestraat	Nee		
VRO	J117B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T)		
SiSa tussen medeoverheden							
				Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	
				Indicator: J117B/01	Indicator: J117B/02	Indicator: J117B/03	
				1 030007 Provincie Noord-Holland	€ 457.268	€ 457.268	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/afgerond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle D2	Aard controle D2	Aard controle D2	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: J117B/04	Indicator: J117B/05	Indicator: J117B/06	Indicator: J117B/07	Indicator: J117B/08	
VRO	J209	Meerjarige regeling voor huisvesting aandachtsgroepen	1 030007 Provincie Noord-Holland	afgerond	Nee	Ja		
			Beschikkingnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)
			Inclusief uitvoering door derde vanaf SiSa 2023					
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle D2	Aard controle n.v.t.
			Indicator: J209/01	Indicator: J209/02	Indicator: J209/03	Indicator: J209/04	Indicator: J209/05	Indicator: J209/06
			1 RHA25-AAND-03850095	Aanleg en uitbreiding woonwagenstandplaatsen op Slaperdijk en Oostflank	€ 21.664	€ 21.664	€ 0	2
			Kopie Projectnaam	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R.	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: J209/07	Indicator: J209/08	Indicator: J209/09	Indicator: J209/10	Indicator: J209/11	
			1 Aanleg en uitbreiding woonwagenstandplaatsen	0	Ja	Ja	Nee	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	op Slaperdijk en Oostflank					
			Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.
			Indicator: K28/01	Indicator: K28/02	Indicator: K28/03	Indicator: K28/04	Indicator: K28/05	Indicator: K28/06
			€ 1.520.681	€ 507.179	€ 93.435	€ 6.977.936	€ 62.994	€ 62.994
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t.					
			Indicator: K28/07					
LVVN	L21	Eenmalige bijdrage voor het door-ontwikkelen en in de praktijk testen van een KPI-systematiek voor kringlooplandbouw in de Beemster, m.n. voor de akkerbouw	Nee					
			Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: L21/01	Indicator: L21/02	Indicator: L21/03			
			€ 46.195	€ 104.187	Ja			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten						
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R
			Indicator: M16/01	Indicator: M16/02	Indicator: M16/03	Indicator: M16/04	Indicator: M16/05	Indicator: M16/06
			€ 12.246.300			€ 4.960.504	€ 0	€ 740.978
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle D2	Aard controle D2	
			Indicator: M16/07	Indicator: M16/08	Indicator: M16/09	Indicator: M16/10	Indicator: M16/11	
			€ 0	€ 9.360	€ 519.046	45566	45931	
			Berekening totale besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 vermindert met 09					
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.				
			Indicator: M16/12	Indicator: M16/13				

€ 17.438.096

€ 64.792.724

Rechtmatigheidsverantwoording college van B&W

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 27 maart 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op €8.029.220. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van oktober 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 9.743.000 bedraagt. Dat is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 8.029.000.

Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 4.858.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Begrotingscriterium	Bedragen
1A. Overschrijding lasten programma's en beleidsvelden	€ 5.338.000
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 109.000
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	€ 0
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld	€ 2.707.000
<i>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</i>	€ 8.154.000
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid.	€ 4.858.000
Voorwaardencriterium	
5A. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 1.589.000
5B. Te hoog uitgekeerde loonkosten subsidie	€ 0
M&O criterium	
6. Geen bevindingen	
Totaal onrechtmatigheden	€ 9.743.000
Waarvan acceptabel	€ 4.858.000
Waarvan niet-acceptabel	€ 4.885.000

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie het onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Overige gegevens Accountantsverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de gemeenteraad van gemeente Purmerend

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van gemeente Purmerend te Purmerend gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van gemeente Purmerend op 31 december 2025 alsmede een getrouw beeld van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten BBV

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ het overzicht van baten en lasten over 2025;
- ▶ de balans per 31 december 2025;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen,
- ▶ de rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
- ▶ de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
- ▶ het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad op 28 mei 2026 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van gemeente Purmerend zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 8.025.220. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de gemeenteraad overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 357.100 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de gemeente en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het college van burgemeester en wethouders inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de gemeenteraad toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. In onze controle richten wij ons op frauderisico's die een risico op een materiële fout tot gevolg kunnen hebben.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd zoals bijvoorbeeld ook het integriteitsbeleid, de klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het college en de gemeenteraad.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

FRAUDERISICO	ONZE CONTROLEWERKZAAMHEDEN EN OBSERVATIES
<i>Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het bestuur of management</i> Op grond van onze controlestandaarden gaan wij uit van de veronderstelling dat er altijd een risico aanwezig is op doorbreking van interne beheersingsmaatregelen door het management en het college van burgemeester en wethouders. Hierdoor veronderstellen wij dat een risico op verslaggevingsfraude bestaat. Meer concreet zien wij het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management en het college van burgemeester en wethouders met name in: ▶ journaalposten en andere aanpassingen op de afgrenzing van lasten die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▶ de betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen; ▶ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening;	Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben geen significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Daarnaast hebben wij op basis van risicocriteria specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het college van burgemeester en wethouders waaronder: ▶ de waardering van de grondexploitatie; ▶ de waardering van vaste activa; ▶ de waardering van debiteuren en andere vorderingen; ▶ het toereikend zijn van voorzieningen. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het college van burgemeester en wethouders bij deze posten en daarbij tevens aandacht besteed aan de risico's die voortkomen uit nevenfuncties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het college van burgemeester en wethouders.

Het in de controlestandaarden veronderstelde frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is door ons weerlegd. Een gemeente laat zich typeren als een meerdoelenbestedingshuishouding en is daarmee inherent niet gericht op het verwerven van opbrengsten. De van toepassing zijnde opbrengstenstromen (voornamelijk algemene en specifieke uitkeringen en gemeentelijke heffingen), de transparante wijze van totstandkoming hiervan en de relatief beperkte omvang van de beïnvloedbare opbrengstenstromen zorgen ervoor dat het frauderisico rond de opbrengstverantwoording als geheel door ons als een niet-significant risico is aangemerkt.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Zoals toegelicht in het onderdeel 'paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing' in de jaarstukken, heeft het college van burgemeester en wethouders een beoordeling opgesteld van de mogelijkheden van de gemeente om de risico's vanuit de normale bedrijfsvoering financieel op te vangen en de bedrijfsvoering zonder tussenkomst van de provinciale toezichthouder voort te zetten.

Onze werkzaamheden hebben onder andere bestaan uit:

- ▶ Het uitvoeren van een risicoanalyse gericht op het risico dat er gerede twijfel bestaat over de mogelijkheden om de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen, zonder tussenkomst van de toezichthouder.
- ▶ Het kennisnemen van de analyse in de 'paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing' van het college en overwegen of deze alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van de controle van de jaarrekening kennis hebben en het bevragen van het college over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ Het kennisnemen van de meerjarenbegroting in relatie tot de ontwikkelingen in de sector decentrale overheden.
- ▶ Het kennisnemen van de beoordeling van de (meerjaren)begroting van de gemeente door de toezichthouder.
- ▶ Het vaststellen dat de volgens het BBV verplichte financiële kengetallen in lijn liggen met de gangbare normen.
- ▶ Het inwinnen van inlichtingen bij het college over zijn kennis van het niet in staat kunnen zijn om financiële risico's op te kunnen vangen vanuit de reguliere bedrijfsvoering.
- ▶ Het verkrijgen van inlichting over gebeurtenissen of omstandigheden na de periode waarvoor het college een beoordeling heeft gemaakt.
- ▶ Het evalueren of voldoende en geschikte controle-informatie is verkregen met betrekking tot de conclusie en veronderstellingen van het college inzake het opvangen van financiële risico's in relatie tot de financiële positie.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het college van burgemeester en wethouders over de gehanteerde uitgangspunten om de normale bedrijfsvoering door te kunnen zetten.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ jaarverslag, waaronder de programma's, overzichten en de paragrafen;
- ▶ Overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstrekking SiSa.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstrekking SiSa. In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstrekking SiSa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden

- hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad voor de jaarrekening

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede het getrouw weergeven van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van burgemeester en wethouders de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het college van burgemeester en wethouders moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

De gemeenteraad is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeente.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad op 28 mei 2026, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van burgemeester en wethouders en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het college van burgemeester en wethouders gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeente;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van de gemeente opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van de gemeente als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de controle van de jaarrekening van de gemeente zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de gemeenteraad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 19 juni 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

J.F.A. van Schaik MSc RA

Bijlagen



1 Beleidsindicatoren

Waar staat mijn gemeente

Hier vindt u cijfers over alle gemeenten op alle belangrijke beleidsterreinen. Vooral bedoeld voor gemeentelijke beleidsmakers, maar toegankelijk voor iedereen. Dashboards en rapporten maken het makkelijk data over gemeenten te vergelijken. De data zijn afkomstig uit verschillende bronnen, zoals politie, UWV, KVK en CBS.

Zie bijgevoegde hyperlink van 'Waar staat mijn gemeente'.

Waar staat Purmerend

Via deze website kan een vergelijkende analyse worden uitgevoerd voor de indicatoren tussen de gemeente Purmerend en die van een willekeurige andere gemeenten met een inwonertal van 50.000 tot 100.000.

2 Overzicht kredieten

Overzicht afgesloten kredieten

Activa code	Omschrijving	Totaal krediet	Totaal besteed t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)-onderschrijding (+)
	Afgesloten kredieten 2025	57.706.443	16.450.857	28.469.586	99.790	44.820.654	12.885.790
PROG.2	Samenleving	11.542.071	2.681.319	7.826.812	606	10.507.526	1.034.545
BVo22.	Sport en recreatie	6.890.998	2.030.167	4.372.648	606	6.402.209	488.790
7520120008	Gymz.SportIn buitenkozi.,deuren,ramen	123.654	102.433	-102.433	-	-	123.654
7520124009	Sportaccommodatie Purmer Zuid	2.000.000	56.315	1.793.969	-	1.850.284	149.716
7520124010	Van IJsendijkstraat 142-sporthal de Koog	2.299.000	960.926	1.390.258	606	2.350.578	-51.578
7520125002	LWB vervangen systeemplafonds	22.335	13.376	-13.376	-	-	22.335
7520125003	LWB vervangen zwemwaterpompen	138.922	2.006	69.409	-	71.415	67.507
7520220004	Heemstee toplaag kunstgrasveld	199.120	164.949	81.641	-	246.589	-47.470
7520223006	Sportcompl.De Munnik topIlg sandwc.atle	520.599	521.000	-85.000	-	436.000	84.599
7520224001	Buitensport	64.967	-	48.266	-	48.266	16.701
7520224005	Sportcompl De Dop Jeugdvdeld	68.525	87.992	-16.397	-	71.595	-3.070
7570119004	Speeltoestellen beheerplan spelen	56.623	43.622	13.001	-	56.623	-
7570121003	speelvoorzieningen 2021 BMS	27.000	17.549	9.451	-	27.000	-
7570124002	Outdoor sport en recreatie jeugd 2024	60.000	60.000	-	-	60.000	-
7570125001	Outdoor sport en recreatie jeugd 2025	52.766	-	-	-	-	52.766
7570125002	Verv.beleid speelvoorzieningen 2025	1.257.488	-	1.183.859	-	1.183.859	73.629
BVo25.	Onderwijs	3.165.503	651.152	1.907.503	-	2.558.656	606.847
7420120005	1e inr.OLP Nieuwe school CPOW	228.773	139.860	26.141	-	166.001	62.772
7420121001	Uitbr. Willem Eggert, J.v.Egmondstr.14	1.445.663	504.570	829.793	-	1.334.363	111.300
7420123002	Middenbeemster Blauwe Morgenster, Grond	1.400.000	6.723	1.014.980	-	1.021.702	378.298
7420124003	Zonnepanelen, Nijlstraat 16o	91.067	-	36.589	-	36.589	54.478
BVo26.	Maatschappelijke ondersteuning	1.485.570	-	1.546.661	-	1.546.661	-61.091
7030299008	Rijn Middelburgstr. 1 (geb.vm gem.h.BMS)	785.570	-	785.570	-	785.570	-
7660325001	WMO hulpmiddelen 2025	700.000	-	761.091	-	761.091	-61.091
PROG.4	Milieu	667.328	203.184	452.288	17.773	637.699	29.629
7732822825	Kleine haakarm	331.000	-	285.367	-	285.367	45.633
7740221002	Led-verlichting (lampen) 2021	100.000	43.030	61.354	-	104.384	-4.384
7740224001	Led-verlichting (armaturen) 2024	236.328	160.154	105.567	17.773	247.949	-11.621
PROG.5	Bereikbaarheid	280.703	45.975	238.715	-	284.690	-3.987
7214024001	NBd-bewegwijzering Purmerend 2024	180.000	45.975	120.268	-	166.243	13.757
7250123001	Bussluis Nijlstraat	30.000	-	16.126	-	16.126	13.874
7250123002	Bussluis Donaulaan	30.000	-	13.736	-	13.736	16.264

Activa code	Omschrijving	Totaal krediet	Totaal besteed t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)-onderschrijding (+)
7250224001	Zonnepanelen, Tramplein 20	36.594	-	83.597	-	83.597	-47.003
7250224002	Zonnepanelen, Wolgalaan 50	4.109	-	4.988	-	4.988	-879
PROG.6	Beheer openbare ruimte	28.506.877	11.877.161	13.750.382	81.412	25.546.132	2.960.745
7212123001	Verv. houten bruggen 2023	1.197.902	1.197.902	-	-	1.197.902	-
7212123002	Verv. Brug Schoolstraat	974.841	361.622	239.967	-	601.589	373.252
7212124001	Verv. houten bruggen 2024	3.641.792	-	2.424.017	-	2.424.017	1.217.775
7212324006	Steigers	124.684	5.450	123.531	-	128.981	-4.297
7213121006	Grevelingenmeer (asfalt)	933.235	750.993	669.180	-	1.420.173	-486.938
7213122005	V.ljsendijkstr F2(Cantekwg-Flevostr)(asf	400.000	392.029	17.941	-	409.970	-9.970
7213123002	Verzetslaan F2(brug-ljselmeerln)(asfalt)	875.000	75.110	764.815	-	839.925	35.076
7213123005	Middenweg (zuidzijde) (Asfalt)	220.000	192.529	635	-	193.163	26.837
7213123009	Bep.Rec.kruising GedWhere-Plants.gr(asf)	100.000	32.723	67.277	-	100.000	-
7213124007	Ln.d.Continenten Prov.wg-afritA7(Asfalt)	170.000	100.004	-	-	100.004	69.996
7213124015	Asfalteren fietsnetwerk 2025	500.000	11.072	392.509	-	403.581	96.419
7213125001	Uitvoeringsprogramma asfalt 2025	136.077	-	148.146	-	148.146	-12.069
7213222005	Overwhere Zuid 2022 (Elementen)	548.869	-	574.205	-	574.205	-25.336
7213224003	Overwhere-Noord F2024 (Elementen)	200.000	39.832	168.417	-	208.249	-8.249
7213224010	Overlanderstr verv.voetpad/parkeer(Elem)	225.000	8.075	230.979	-	239.054	-14.054
7213224012	Koggenland (Elementen)	50.000	12.250	38.580	-	50.831	-831
7213224014	Weidezicht (Elementen)	40.000	8.056	33.478	-	41.534	-1.534
7213224015	Verv.bestr.Kanaalstraat (Vijfhoek)(Elem)	30.000	-	30.234	-	30.234	-234
7213224019	Verv.bestr.Speelplaats Westerhem (Elem)	27.500	-	27.500	-	27.500	-
7213225001	Uitvoeringsprogramma elementen 2025	53.130	-	33.053	-	33.053	20.077
7213225004	Verv.bestr. Schoolstraat (Elementen)	45.000	-	45.000	-	45.000	-
7213225006	Verv.bestr. Kraggeveenstr 62-84(Element)	25.000	-	25.000	-	25.000	-
7213225008	Verv.bestr+asfalt Rietsingelpad (Elem.)	230.000	-	233.568	-	233.568	-3.568
7213225016	Wegen 2023-H.de Grootstr(vn elementen)	71.387	-	71.387	-	71.387	-
7213323007	Oversteekpלטn Grevelingenmeer/Meerland	534.000	-	545.230	-	545.230	-11.230
7213323008	Oversteekplaatsen Middenweg-zuid	57.500	57.500	-	-	57.500	-
7213324004	Overwhere-Zuid krediet wegen 2024	235.120	235.120	-	-	235.120	-
7213324005	Overwhere-Zuid straatmeubilair 2024	34.795	34.795	-	-	34.795	-
7213324006	Verkeersaanpassingen De Vlieger	80.000	-	83.000	-	83.000	-3.000
7213325001	Wegen- Bomenbeleid (wortelopdruk) 2025	832.920	-	239.769	-	239.769	593.151
7213325002	Overwhere-Zuid krediet wegen 2025	304.379	-	131.455	-	131.455	172.924
7213325003	Overwhere-Zuid straatmeubilair 2025	31.489	-	2.900	-	2.900	28.589
7214124001	Overwhere-Zuid krediet OVL 2024	58.705	-	58.705	-	58.705	-
7720119004	Herinr. van ljsendijkstraat (riool)	364.700	300.700	60.708	-	361.408	3.292
7720123003	GRP-Verv.persleidingen AC 2023	206.521	206.521	-	-	206.521	1
7720123004	GRP-Overwhere Zuid 2023	4.181.364	4.181.364	-	-	4.181.364	-
7720123006	Riolering Wheerm.Oost 2023 aansl.Gemaal	914.375	914.375	-	-	914.375	-

Activa code	Omschrijving	Totaal krediet	Totaal besteed t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)-onderschrijding (+)
7720123009	Revitalisering Overwhere Zuid:Riool 2023	1.580.486	1.580.486	-	-	1.580.486	-
7720123014	Renovatie gemalen 2023	199.000	85.626	113.374	-	199.000	-
7720124004	GRP-RenGemalen(incl.telem/verv.afslui)24	680.004	680.004	287	-	680.291	-287
7720124005	Revitalisering Overwhere Zuid:Riool 2024	-	-	27.800	27.800	-	-
7720124010	Riolering Overwhere Noord 2025	500.000	49.799	438.665	-	488.464	11.536
7720125001	GRP-Wheermolen Oost 2025 (deel GREX)	6.232.272	363.223	5.026.577	53.612	5.336.188	896.084
7720125011	Riolering Leeghwater Schoolstraat 2025	571.668	-	571.668	-	571.668	-
7931523001	Dynajet HD spuitkar	28.162	-	30.328	-	30.328	-2.166
7931622001	Kleine takkenversnipperaar	60.000	-	60.500	-	60.500	-500
PROG.7	Ruimtelijke ordening	14.302.064	1.489.886	4.314.102	-	5.803.988	8.498.076
7030225001	Transitie Kalversteeg 1	5.200.000	2.028	-2.028	-	-	5.200.000
7030225003	Sloopkosten Wagenweg 14	55.000	-	16.610	-	16.610	38.390
7030225004	Sloopkosten Wagenweg 20A	55.000	-	20.035	-	20.035	34.965
7530321001	Herinrichting P3 (gebouw)	7.099.630	651.171	4.830.736	-	5.481.907	1.617.724
7530324002	Zonnepanelen, Geulenstraat 62	168.124	-	-	-	-	168.124
7610324002	Zonnepanelen, Limbostraat 15	42.031	-	54.356	-	54.356	-12.325
7610324003	Zonnepanelen, Flevostraat 4	28.020	-	17.635	-	17.635	10.385
7610524001	Zonnepanelen, Graanstraat 30	154.114	-	49.367	-	49.367	104.747
7610524003	Zonnepanelen,Trimpad 4	17.153	-	12.527	-	12.527	4.626
7610524005	Zonnepanelen, Volume 24-26	52.329	-	18.132	-	18.132	34.197
7610526001	Zonnepanelen, Kanaaldijk 10	5.650	-	7.825	-	7.825	-2.175
7810123001	Vorbereidingskosten Schapenmarkt	550.000	389.819	-282.230	-	107.589	442.411
7810123002	Tijdelijke herinrichting Nieuwstraat	310.000	324.319	-324.319	-	-	310.000
7810123003	Sloop opstallen Schapenmarkt	547.500	121.883	-121.883	-	-	547.500
7921124001	Zonnepanelen, Dotterbloem 100	17.513	666	17.340	-	18.005	-492
PROG.8	Veiligheid	350.259	-	81.090	-	81.090	269.169
7110124001	Zonnepanelen, Gorslaan 50	350.259	-	81.090	-	81.090	269.169
PROG.12	Overhead	2.057.140	153.331	1.806.197	-	1.959.528	97.612
7043523001	Optimalisering werkomg.stadhuys (verb)	235.350	153.331	66.741	-	220.072	15.278
7043625001	ICT hardware 2025	1.758.743	-	1.673.654	-	1.673.654	85.089
7044224001	Zonnepanelen, Purmersteenweg 42	63.047	-	65.802	-	65.802	-2.755

Overzicht niet afgesloten kredieten

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)-onderschrijding (+)
	Lopende kredieten (lopend jaar)	244.543.817	22.260.326	37.726.465	1.765.814	58.220.977	186.322.840
PROG.2	Samenleving	139.914.881	14.801.111	24.642.436	183.881	39.259.666	100.655.215
BVo22.	Sport en recreatie	38.142.771	873.965	3.070.206	183.881	3.760.290	34.382.480
7520122001	Vervanging luchtbehandeling De Vaart	188.110	155.779	-	-	155.779	32.331
7520123002	MFSA de Beuk, diverse installaties	64.187	-	53.047	-	53.047	11.140

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)- onderschrijding (+)
7520123003	Nieuwbouw sporthal Karekiet	13.931.400	16.549	-	-	16.549	13.914.851
7520124001	Hybride bad Leeghwaterbad	9.975.000	211.562	421.833	70.610	562.786	9.412.214
7520124002	LWB herstel + vervangen tvloerafwerking	124.796	-	124.796	-	124.796	-
7520124003	LWB vervangen LBK en regeling	1.742.569	-	1.077.914	-	1.077.914	664.655
7520124004	LWB vervangen schroeventochtsluis	63.525	-	-	-	-	63.525
7520124007	Mercuriusweg 2, Bouw gymzaal	1.181.715	-	-	-	-	1.181.715
7520124011	LWB Zoutelektro- en doseersysteem	250.000	-	250.000	-	250.000	-
7520124012	LWB Bassin afdekking	250.000	-	-	-	-	250.000
7520124013	LWB Warmteterugwininstallatie	75.000	-	75.000	-	75.000	-
7520124014	PV panelen diverse locaties	140.000	-	-	-	-	140.000
7520125001	LWB vervangen roosters dakoverstek	50.000	-	-	-	-	50.000
7520125004	LWB vervangen regelkast zwemwaterbeheer	114.768	-	114.769	-	114.769	-1
7520125006	LWB vervangen wisselcabines	169.010	-	-	-	-	169.010
7520125015	Voorber.krediet sporthal de Karekiet	250.000	-	36.685	323	36.362	213.638
7520126001	LWB vervangen verlichting	170.610	-	141.000	-	141.000	29.610
7520222003	Renov. Veld 1 honkbal De Dop	136.657	15.397	-15.397	-	-	136.657
7520222004	Sportcomplex De Dop toplg handbalvelden	163.350	-	-	-	-	163.350
7520222005	Sportcomplex De Dop onderlg handbalv.	181.500	-	-	-	-	181.500
7520223001	Skills Garden (Rugby)	238.979	3.478	492.361	112.948	382.891	-143.912
7520223004	IJsendijkstraat renovatie veld 3 toplg	60.613	-	-	-	-	60.613
7520223005	IJsendijkstraat renovatie veld 4 toplg	81.664	-	-	-	-	81.664
7520223007	Sportcompl.Trimpad toplg skeelerp.en bn	788.851	50.000	-	-	50.000	738.851
7520223008	Sportcompl.Trimpad onderlaag skeelerbaan	1.320.703	-	-	-	-	1.320.703
7520224002	Sportc.IJsendijk onderl.kunstg.v.2e V.	245.025	-	-	-	-	245.025
7520224003	Sportcompl.IJsendijk.Toplaag kunstg.v. 2	563.201	-	-	-	-	563.201
7520224004	SC IJsendstr/ Purmerst verl.veld 3 en 4	80.000	-	-	-	-	80.000
7520224008	SC de Dop/ Fl.Petrels honkbalveld	159.002	-	-	-	-	159.002
7520224009	Sportc. De Munnink Topl1e hv semi-water	541.536	-	-	-	-	541.536
7520224010	Sportc.Savanne onderl.kunstg. Veld A	245.025	-	-	-	-	245.025
7520224011	Sportcompl Savanne Topl. kunstg.Veld A	563.201	-	-	-	-	563.201
7520225002	SC Purmersteijn Toplaag kunstgrasveld 1	563.201	-	-	-	-	563.201
7520225003	SC Wherevogels Toplaag kunstgrasveld A	567.384	-	-	-	-	567.384
7520225004	Tpl kunstg. rugby V. IJsendijkstraat 367	665.500	-	-	-	-	665.500
7570123004	park de Noord Sport,Spelen en inrichting	597.861	378.605	142.872	-	521.476	76.385
7570124001	Leeghwaterpark sport, spelen en inr	1.538.827	42.594	155.326	-	197.921	1.340.906
7570125003	Pumptrack Leeghwaterpark 2025	100.000	-	-	-	-	100.000
BVo25.	Onderwijs	101.772.110	13.927.146	21.572.230	-	35.499.376	66.272.734
7420118001	Nieuwb.Basisschool Klim- op, Karekietpark	12.751.544	167.727	761.464	-	929.191	11.822.353
7420119001	Nieuwbouw Waterlandschool Reigersbek 2	5.882.655	132.069	870	-	132.939	5.749.716

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)- onderschrijding (+)
7420121002	Mercuriusweg 2, Het Plankier/A. Rozendaa	10.931.043	509.859	1.049.913	-	1.559.772	9.371.271
7420121004	Nieuwbouw Montessorischool, Salland 38	8.713.005	46.211	174	-	46.385	8.666.621
7420121005	"Nieuwbouw De Blauwe Morgenster (ze scho	7.176.294	529.710	1.316.647	-	1.846.357	5.329.937
7420122002	Nieuwbouw OBS De Delta (Delfland 2)	6.710.920	18.852	637	-	19.489	6.691.431
7420124001	Grondkosten Klimop, Karekietpark	224.219	-	157.556	-	157.556	66.663
7420124002	Grondkosten Tweede school ZOB (Jonk loca	1.305.086	-	18.732	-	18.732	1.286.354
7420124004	Tweede school ZOB (naar Jonk)	7.764.230	-	46.589	-	46.589	7.717.641
7420221001	Nieuwbouw Da Vinci College, Koogmolen	40.313.113	12.522.718	18.219.649	-	30.742.367	9.570.747
PROG.4	Milieu	820.455	-	84.650	-	84.650	735.805
7730124001	Doosan B35X-5	35.955	-	-	-	-	35.955
7730324001	110 Containers bioafval bovengronds 2024	412.500	-	-	-	-	412.500
7730325002	Verv. toegangssyst ondergr.restafvalcont	372.000	-	84.650	-	84.650	287.350
PROG.5	Bereikbaarheid	7.849.345	202.766	572.970	36.322	739.414	7.109.930
7211022001	VRI Looiersplein	138.625	6.800	14.182	-	20.982	117.643
7211023001	VRI GorsIn/Veenweidestr/Weteringstr	106.625	-	10.909	-	10.909	95.716
7211023002	VRI Churchillaan-Wheredijk	66.540	-	6.807	-	6.807	59.733
7211024001	VRI Ged.Where-Gedempte Singelgracht	138.625	-	-	-	-	138.625
7211122001	Brug tot brug aansluiting Parkeergarage	250.000	148.040	13.303	-	161.343	88.657
7211123002	Aansluiting openbaar gebied Post NL	100.000	-	-	-	-	100.000
7211124001	Brug tot brug herinrichting Post NL	30.000	-	7.151	-	7.151	22.849
7211421001	Herprofilering Purmerenderwg ZOB (voorb)	1.500.000	47.927	1.465	-	49.392	1.450.608
7213324007	Herinrichting naar stadsboulevard	1.947.116	-	-	-	-	1.947.116
7214025001	NBd-bewegwijzering Purmerend 2025	70.000	-	-	-	-	70.000
7220123001	Parkeerautomaten	865.000	-	445.025	-	445.025	419.975
7250124001	Realisatie HOV (R-net) maatregelen	2.636.814	-	74.127	36.322	37.805	2.599.009
PROG.6	Beheer openbare ruimte	54.629.174	5.126.848	10.722.727	1.545.611	14.303.964	40.325.210
7212121002	Ren. kunstwerken 2021 (bruggen etc.)	100.336	-	-	-	-	100.336
7212122007	Installaties Beemsterbrug	1.796.442	334.286	598.687	-	932.973	863.469
7212122008	Installaties Wheermolenbrug	1.674.853	42.138	51.333	-	93.470	1.581.383
7212125001	Verv. houten bruggen 2025	3.119.326	-	-	-	-	3.119.326
7212225001	Beschoeiingen 2025	971.000	-	388.472	-	388.472	582.528
7212323001	Kademuren Purmer Zuid	1.374.569	759.492	251.943	-	1.011.435	363.134
7212323003	park de Noord Waterkundig	1.760.123	1.232.037	514.812	-	1.746.848	13.275
7212324001	Verv. Remmingswerken 2024	383.618	24.506	58.183	-	82.689	300.929
7212324003	Leeghwaterpark waterkundig	2.486.800	52.902	411.956	-	464.858	2.021.942
7212324004	Verv. Kademuren Overwhere 2025	141.795	-	-	-	-	141.795
7212325001	Verv. Remmingswerken 2025	143.371	-	-	-	-	143.371
7212925001	Extra evenementen voorz. Leeghwaterpark	250.000	-	-	-	-	250.000
7213121005	Grotenhuysweg (asfalt)	1.968.013	108.098	861.177	-	969.274	998.739

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)- onderschijding (+)
7213121007	Van Osweg (asfalt)	868.832	71.623	384.728	-	456.350	412.482
7213121008	Noorderpad (Oostzijde)(Asfalt)	336.870	164.169	189.312	-	353.481	-16.611
7213123004	Zuiderpad fase 1 en 2 (asfalt)	135.000	135.000	200.422	-	335.422	-200.422
7213124003	Kerkhoflaan BMS (Asfalt)	125.000	111	15.104	-	15.215	109.785
7213124010	Kruising Burg. D. Kooimanweg - Flevostra	120.000	720	118.666	-	119.387	613
7213125002	Gorslaan (Asfalt)	530.000	1.588	62.226	-	63.814	466.186
7213125005	Zuiddijk (Asfalt)	185.000	-	12.153	-	12.153	172.847
7213125007	Beperkte rec.Rijperweg Oostzijde(Asfalt)	510.000	-	534	-	534	509.466
7213125010	Jaagweg-Rozenstraat (Asfalt)	150.000	-	-	-	-	150.000
7213125011	2 rotondes Churchillaan (Asfalt)	250.000	-	55.414	-	55.414	194.586
7213125012	Burg.Kooimanwg(Asfalt)	250.000	-	-	-	-	250.000
7213125013	Verv. asfalt Netwerk 2.o (Asfalt)	515.000	-	5.809	-	5.809	509.191
7213223004	Sneekerveer/Lauwersmeer (Elementen)	95.000	15.506	108.228	-	123.734	-28.734
7213223008	Wouter Sluislaan F2 (Elementen)	185.000	-	-	-	-	185.000
7213224002	Jan Bijhouwerstraat (Elementen)	240.000	7.292	83.906	-	91.199	148.801
7213224004	Apkenstraat /Doncanstraat (Elementen)	665.000	11.079	33.489	-	44.569	620.431
7213224005	Westerhem (Elementen)	530.000	29.697	37.880	-	67.577	462.423
7213224009	Dijkscampenlaan (Elementen)	350.000	23.744	39.830	-	63.574	286.426
7213224013	Koen Rozendaalstraat (Elementen)	325.000	45	29.424	-	29.469	295.531
7213224018	Verv.bestr.Sterremosstraat (Elementen)	105.000	4.472	27.969	-	32.441	72.559
7213224020	Vervanging bestrating B. Zweersstraat	205.000	12.963	17.140	-	30.103	174.897
7213225003	Verv.bestr. P.Kramerstraat (Elementen)	13.500	-	-	-	-	13.500
7213225005	Verv.bestr. Thorbeckekade (Elementen)	270.000	-	2.541	-	2.541	267.459
7213225007	Verv.bestr. Laagveenstraat (Elementen)	300.000	-	23.280	-	23.280	276.720
7213225009	Verv.bestr.Goudmosstr- Puntmosstr (Elem.)	400.000	-	31.038	-	31.038	368.962
7213225010	Verv.bestr.Drietandstraat (Elementen)	165.000	-	1.961	-	1.961	163.039
7213225011	Verv.bestr.Lange Vooruitstr. (Elementen)	225.000	-	6.724	-	6.724	218.276
7213225012	Verv.bestr.+ herind.park.vak.Maanz(Elem)	75.000	-	56.242	-	56.242	18.758
7213225013	Verv.bestr+Herind.park.vak.Maishof(Elem)	200.000	-	25.036	-	25.036	174.964
7213225014	Verv.bestr.Banning Cocqgracht (Elem.)	140.000	-	27.133	-	27.133	112.867
7213226007	Verv.bestr.Burg.Koopmansingel (Elem)	120.000	-	14.370	-	14.370	105.630
7213226008	Verv.bestr. Belvliet (Elem)	75.000	-	14.825	-	14.825	60.175
7213322005	Onderhoud Wouter Sluislaan wegen	84.826	31.090	20.262	-	51.353	33.473
7213323005	park de Noord Verharding en kunstwerken	1.521.017	928.879	377.588	-	1.306.468	214.549
7213323006	Rotonde Rijperweg / Bamestraweg	950.000	20.279	18.395	-	38.674	911.326
7213323009	Verkeersmaatr.Van Osweg Purmer Noord	1.500.000	74.924	679.445	676.581	77.788	1.422.212
7213323010	Verkeersmaatr.Grotenhuysweg Purmer Noord	1.000.000	-	339.612	338.240	1.372	998.628
7213323013	Wegen2023Burg.de Geusstr/Ninaberst(elem)	207.000	15.490	29.778	-	45.268	161.733
7213324001	Verbeteren fietsnetwerk 2024	637.500	95.720	385.086	53.318	427.488	210.012
7213324002	Leeghwaterpark Verharding en kunstwerken	2.537.872	49.492	90.564	-	140.056	2.397.816

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)- onderschrijding (+)
7213325005	Kooimanpark verhardingen 2025	-	-	46.148	32.206	13.942	-13.942
7213521001	Hekwerk uitrenvelden HOP	122.000	30.039	47.389	-	77.428	44.572
7214121001	KB22-Hoornse Buurt (OVL)	75.000	36.839	-	-	36.839	38.161
7214125001	Overwhere-Zuid krediet OVL 2025	233.890	-	88.828	-	88.828	145.062
7214125003	OVL van Osweg en de Grotenhuijsweg 2025	125.000	-	-	-	-	125.000
7214125004	Extra verlichting Leeghwaterpark	105.000	-	-	-	-	105.000
7570925001	John Deere Gator HPX (2x)	27.526	-	-	-	-	27.526
7570925002	John Deere Gator HPX (2x)	27.526	-	-	-	-	27.526
7720117004	Verv. rioolgem.(Walakker-Nieuwstr-Uylln)	1.280.000	399.897	-4.448	-	395.449	884.551
7720120005	GRP-Ijsendijkstraat A4/A7 2020	400.000	-	-	-	-	400.000
7720121007	GRP-Ijsendijkstraat Industrie 2021	300.000	234.475	10.257	-	244.733	55.268
7720122008	Onderhoud Wouter Sluislaan riolering	657.000	144.432	38.104	-	182.536	474.464
7720122010	GRP-rioolverv. De Geusstr/Ninaberstr	761.000	18.518	176.584	-	195.102	565.898
7720122011	GRP- Gem.Boumanln. Aanp.besturingskast	75.000	-	-	-	-	75.000
7720123005	Vervanging riolering Wagenweggebied	1.525.877	-	-	-	-	1.525.877
7720123007	GRP-rioolverv. H.de Grootstr	265.832	13.364	209.297	-	222.661	43.171
7720123012	Ombouw Telemetrie RTC 2023	150.000	-	-	-	-	150.000
7720123013	Verv. Afsluiters/ontluchters 2023	100.000	-	-	-	-	100.000
7720123015	Div. relinings projecten 2023	121.000	-	40.706	-	40.706	80.294
7720123019	Verv. Duikers (riool) 2023	100.000	-	-	-	-	100.000
7720124007	GRP-Hfdrioolgem,riool-,tunnel-,druk 2024	95.614	1.730	-	-	1.730	93.884
7720124008	Riolering Westerhem	70.000	-	-	-	-	70.000
7720124009	Riolering woonboten Oostdijk 2025	450.000	214	108.073	-	108.287	341.713
7720125002	Revitalisering Overwhere Zuid:Riool 2025	7.944.722	-	2.947.237	361.047	2.586.190	5.358.532
7720125004	GRP-Klimaatadaptieve maatregelen 2025	299.523	-	151.949	-	151.949	147.574
7720125005	GRP-Verv.persleidingen AC 2025	204.020	-	-	-	-	204.020
7720125006	RenGemalen(incl.telem/verv.afslui) 2025	136.000	-	84.920	84.219	701	135.299
7720125008	Ac leiding Kooimanweg 2025	295.980	-	4.235	-	4.235	291.745
7720125009	Ac leiding Cantekoog 2025	698.000	-	-	-	-	698.000
7720125010	Volgerweg aanleg minigemalen 2025	350.000	-	-	-	-	350.000
7720125012	Riolering Koen Rozendaalstraat 2025	616.000	-	46.901	-	46.901	569.099
7720125013	Riolering Vervangen duikers 2025	100.000	-	-	-	-	100.000
7720125014	GRP-Wheermolen Oost 2025(F2 buiten GREX)	2.000.000	-	-	-	-	2.000.000
7720125015	Gemalen bouwkundige renovatie 2025	100.000	-	-	-	-	100.000
7720125016	Riolering Divers reliningswerk 2025	800.000	-	-	-	-	800.000
7720125017	GRP-Wheermolen Oost Fase 2 voorber. 2025	500.000	-	134.155	-	134.155	365.845
7720126003	RenGemalen(incl.telem/verv.afslui) 2026	250.000	-	-110.286	-	-110.286	360.286
PROG.7	Ruimtelijke ordening	15.477.234	1.315.718	501.096	-	1.816.814	13.660.419
7030124001	Jaagweg 15, Woning	1.015.000	801.207	862	-	802.069	212.931
7030220001	Herinrichting slotplein	596.479	110.317	8.431	-	118.748	477.730

		Tot.krediet	Uitgaven t/m 2024	Uitgaven 2025	Inkomsten 2025	Totaal besteed t/m 2025	Over (-)- onderschrijding (+)
7030225002	Sloopkosten Wherekant 27-35	120.000	-	56.004	-	56.004	63.996
7030325001	Van IJsendijkstraat 144S, garagebox	162.500	-	-	-	-	162.500
7030824001	Zonnepanelen, Wielingenstraat 75	84.602	-	-	-	-	84.602
7030924001	Toegangssysteem gemeentelijke panden	116.500	-	-	-	-	116.500
7530324001	Verduurzamen Waagplein 1	1.660.556	-	4.875	-	4.875	1.655.681
7530325001	Zonnepanelen, Waagplein 1	1.519.999	-	-	-	-	1.519.999
7530326001	Verduurzamen Gedempte singelgracht 16	564.601	-	8.712	-	8.712	555.889
7530327001	Verduurzamen Middenweg 150	215.428	-6.819	-	-	-6.819	222.247
7610324001	Zonnepanelen, Hoefsmidhof 2	42.031	-	-	-	-	42.031
7610523001	Verduurzamen Violenstraat 6/6a	662.672	-	67.255	-	67.255	595.417
7610524002	Maatschappelijke ruimtes Middenbeemster	2.277.854	-	-	-	-	2.277.854
7610524004	Zonnepanelen, violenstraat 6/6a	37.043	-	-	-	-	37.043
7610525001	Verduurzamen Kanaaldijk 10	101.969	-	-	-	-	101.969
7810124002	Oostflank	1.300.000	411.013	338.195	-	749.208	550.792
7810124003	Purmer-Zuid Zuid	5.000.000	-	16.762	-	16.762	4.983.238
	Tractie	161.144	-	-	-	-	161.144
7931623004	Hitachi ZX18,3	34.816	-	-	-	-	34.816
7931623005	Vermeer BC1200XL/2750	56.328	-	-	-	-	56.328
7932500001	Fiat Ducato t.b.v. begraafpl. (VJN2025)	70.000	-	-	-	-	70.000
	Kostenplaatsen	25.691.585	813.883	1.202.586	-	2.016.469	23.675.116
7923121002	Complex milieustr Baansteer Nrd (Gebouw)	25.691.585	813.883	1.202.586	-	2.016.469	23.675.116

3 Verslag Auditcommissie



Auditcommissie

Registratienummer	932132
Onderwerp	Advies auditcommissie - Jaarstukken 2025 gemeente Purmerend
Datum	1 juni 2026

Datum voorstel	19 mei 2026
Portefeuillehouder	Wethouder A.O.C. Boer
Afdeling/Team	DBED / FINB

Voorstel aan raad:	Instemmen met het voorstel
--------------------	----------------------------

Eventuele opmerkingen van de raadsgriffie:	De auditcommissie heeft op 1 juni 2026 - in het bijzijn van de financieel deskundigen van de gemeente en de accountant - de Jaarstukken 2025 gemeente Purmerend besproken.
--	--

Advies commissie	Op basis van de financieel-technische aspecten waar de auditcommissie aandacht voor heeft, kan een positief advies gegeven worden aan de gemeenteraad.
------------------	--

Hamerpunt	N.v.t.
-----------	--------

Commissiegriffier,
I.N. Leenstra

Voorzitter,
T.J.F.I.M. Neep

Raadsadviseur
Ine Leenstra

Stadhuis
Purmersteenweg 42

Tel.: 0299-452900
griffie@purmerend.nl

4 Portefeuilleverdeling

Samenstelling van burgemeester en wethouders

Het college van burgemeester en wethouders (B en W) is het dagelijks bestuur van de gemeente. Het college voert de besluiten van de gemeenteraad uit. De wethouders hebben verschillende taakgebieden. Bijvoorbeeld onderwijs, financiën, huisvesting of sport. Zo'n taakgebied noemen we een portefeuille. Wethouders hebben hierover overleg met ambtenaren, collega's van andere gemeenten, het Rijk en de provincie. Ze hebben ook gesprekken met bewoners, bedrijven en organisaties.

Het college voert ook wetten en regelingen van het Rijk en de provincie uit (medebewind). Voorbeelden daarvan zijn de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), de Participatiewet en de Wet milieubeheer (Wm).

Zie onderstaande link voor portefeuilleverdeling:

College van burgemeester en wethouders

Afkortingenlijst



ABP: Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
 ADV: Antidiscriminatievoorzieningen
 AEF: Andersson Elffers Felix
 AO: Anterieure Overeenkomst
 AP/AVG: Autoriteit Persoonsgegevens/Algemene Verordening Gegevensbescherming
 BBV: Besluit Begroting en Verantwoording
 BGT: Basisregistratie Grootchalige Topografie
 BIE: Bouwgrond in exploitatie. Het betreft hier een (door de Raad vastgestelde) grondexploitatie in uitvoering.
 BIZ: BedrijvenInvesteringsZones Purmerend
 BNG: Bank Nederlandse Gemeenten
 BOL locatie: Binnenwijkse Ontwikkellocatie
 BPD: Beemster Bouwfonds Property Development, samenwerkingsverband met Beemster in de Beemster Compagnie
 BTLH: Bureau Toerisme Laag Holland
 BUIG: Gebundelde uitkering vanuit het Rijk in het kader van de Participatiewet, IOAW, IOAZ en Bbz 2004 (levensonderhoud startende ondernemers) en voor de inzet van loonkostensubsidie.
 BVO/DVO: BedrijfsVoeringsOrganisatie/DienstVerleningsOvereenkomst
 BZK: Ministerie van Binnenlandse Zaken
 CAH: Corridor Amsterdam-Hoorn
 CBS: Centraal Bureau voor de Statistiek
 CEP: Centraal Economisch Plan
 CIZ: Centrum Indicatiestelling Zorg
 CJG: Centrum Jeugd en Gezin
 CLT: Crossed Laminated Timber
 CPB: Centraal Planbureau
 CPI: Consumentenprijzenindex
 CROW: Centrum voor Regelgeving en Onderzoek in de Grond-, Water- en Wegenbouw en de Verkeerstechniek
 DPIA: Data Protection Impact Assessment
 DPRA: Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie
 DRIS: Dynamisch Reizigers en Informatie Systeem
 DSO: Digitaal Stelsel Omgevingswet
 EMU-saldo: Het EMU-saldo is het verschil van inkomsten en uitgaven van de overheid
 ENSIA: Eenduidige Normatiek Single Information Audit wordt door gemeenten, provincies, waterschappen en enkele onderdelen binnen de rijksoverheid gebruikt om zich te verantwoorden over de staat van informatiebeveiliging op basis van de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid) en het gebruik van de Geo-basisregistraties
 EU: Europese Unie
 FG/PF: Functionaris Gegevensbescherming/Privacy Functionaris
 GBO/PvA: Gebruiksoppervlakte/ Plan van Aanpak
 GGD: Gemeentelijke GezondheidsDienst
 GGZ: Geestelijke gezondheidszorg
 GI's: Gecertificeerde Instellingen
 GKP: Nota Gebiedsoverstijgende Kosten Purmerend
 GPR score: Gemeentelijke Praktijk Richtlijn voor duurzaam bouwen

GR: Gemeenschappelijke Regeling
 GRP: Gemeentelijk Rioleringsplan
 GVVP: Gemeentelijk Verkeers- en VervoersPlan
 HHNK: HoogHeemraadschap NoorderKwartier
 HIRB: Herstructurering Intelligent Ruimtegebruik op Bedrijventerreinen
 HOV: Hoogwaardig Openbaar Vervoer studie
 HVC: HuisVuilCentrale Alkmaar
 IBOR: Integraal Beheerplan Openbare Ruimte
 IHP: Integrale HuisvestingsPlan onderwijs
 IPO: InterPovinciaal Overleg
 ISZW: Inspectie Sociale Zaken en Werkgelegenheid
 JG-keten: Jeugdbeschermingsketen
 JOGG: Jongeren Op Gezond Gewicht
 KCC: Klantencontactcentrum
 KPI: Kritieke Prestatie Indicatoren
 Lpo: Loonprijsontwikkeling
 MEV: Macro Economische Verkenningen
 MJOP: MeerjarenOnderhoudsPlan
 MPG: Meerjarenprognose Grondexploitaties
 MGK: Maatschappelijk Gebonden Koop
 MRA/ROM/NHN: MetropoolRegio Amsterdam/Regionale OntwikkelingsMaatschappij/Noord Holland Noord
 MQ-scan: meten van motorische ontwikkeling bij kinderen
 NCW: Netto Contante Waarde
 Nen, EN en ISO: Hierbij staat NEN voor NEDerlandse Norm, EN voor Europese Norm, ISO verwijst naar de Internationale Organisatie voor Standaardisatie
 NME: Natuur en Milieu Educatie
 NPO: Nationaal Programma Onderwijs
 NSR: Nederlandse Schuldhulp Route
 NVWA: Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit
 NWB: Nederlandse Waterschaps Bank
 O₃: Onderwijs, Ondernemers en Overheid
 OMG: Outlaw Motorcycle Gangs
 OZB/RZB/OEM: Onroerende zaakbelasting/Roerende zaakbelasting/Overige Eigen Middelen
 POH: Praktijkondersteuner huisartsenzorg
 PPS: Publiek-Private Samenwerking
 PW: ParticipatieWet
 PWN: N.V. PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland
 RES: Regionale Energie Strategie
 RIEC: Regionaal Informatie en Expertise Centrum
 RIF: Regionaal Investeringsfonds
 RMC: Regionale Meld- en Coördinatiefunctie
 ROB: Raad voor het Openbaar Bestuur
 RRE: Regeling Reductie Energiegebruik
 SMW: School Maatschappelijk Werk
 SPUK: Specifieke uitkering

SVP: Stadsverwarming Purmerend
TONK/TOZO: Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten/Tijdelijke overbruggingsregeling
zelfstandig ondernemers
TOP: Toeristisch Overstap Punt
Turap: Tussenrapportage
UNESCO: United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
V(S)O: Voorgezet (Speciaal) Onderwijs
VNG: Vereniging Nederlandse Gemeenten
VON: Vrij op Naam
VPB: Vennootschapsbelasting
VRS: Vernieuwing van het Reisdocumenten Stelsel
Vrzw: Veiligheidsregio Zaanstreek Waterland
VTH: Vergunningen, Toezicht en Handhaving
VRA: Vervoerregio Amsterdam
VSV'er: Vroegtijdig schoolverlater
VVE regisseur: voor- en vroegschoolse educatie
WA: Waterlands Archief
Wet Fido: Wet Financiering decentrale overheden
Wlz: Wet langdurige zorg
WNSP: Wet Schuldsanering Natuurlijke Personen
WOB: Wet Openbaarheid Bestuur
WOO: Wet Open Overheid
WOZ: Waardering onroerende zaken
ZvW: Zorgverzekeringswet